

MEMORIA 2020-2021

CLUB DE REGATAS "LIMA"





Más unidos
que nunca



ÍNDICE

<u>UN EQUIPO UNIDO</u>	<u>6</u>
<u>INFORME DE GESTIÓN</u>	<u>10</u>
<u>DEPORTES</u>	<u>18</u>
<u>COMUNICACIONES</u>	<u>62</u>
<u>CULTURALES</u>	<u>68</u>
<u>FACILIDADES</u>	<u>84</u>
<u>PROYECTOS</u>	<u>90</u>
<u>ESTADOS FINANCIEROS</u>	<u>130</u>

Un equipo **UNIDO**



El 2020 les puso enfrente una de las pruebas más difícil en la historia del Club: ser el Consejo Directivo que le haga frente al cóvid-19 y logre que nuestra institución se reponga de la pandemia mundial. Conoce a este equipo que, a pesar de la distancia, trabaja incansablemente por un club seguro y mejor para todos.

Consejo DIRECTIVO

PRESIDENTE: Jaime Cornejo Bustillo
VICEPRESIDENTE: Jorge Petterson Ravettino
DIRECTOR SECRETARIO: Jorge Adrianzén Prato
DIRECTOR PRO SECRETARIO: María Augusta Noblecilla Olaechea

DIRECTOR TESORERO: Luis Blomberg Flores
DIRECTOR PRO TESORERO: Blanca Sevilla Almeida
DIRECTOR DE REMO: José Antonio Tord León
DIRECTOR DE DEPORTES NÁUTICOS: Giancarlo Botteri Mc Farlane

DIRECTOR DE DEPORTES: Charles Cannock Sala
DIRECTOR DE DEPORTES: Federico Valdez Calderón
DIRECTOR DE DEPORTES: Jorge Jimeno Goicochea

DIRECTOR FILIAL LA CANTUTA: Luis Alberto Muñoz Figueroa
DIRECTOR FILIAL SAN ANTONIO: César Adrianzén Acurio
DIRECTOR FILIAL VILLA DEPORTIVA: Ricardo Medina Carrasco

DIRECTOR PROGRAMA ADULTO MAYOR: Óscar Roberto Velarde Santa María
DIRECTOR VOCAL: Eduardo Ruiz Gordon
DIRECTOR VOCAL: Luis Ernesto Alayza Bettocchi
DIRECTOR VOCAL: Fernando Miguel Zavala Claux

Junta CALIFICADORA

PRESIDENTE: Julio Roca Fernández
MIEMBRO: Carolina Gutiérrez Lazarte
MIEMBRO: Jorge Palomino Gamarra
MIEMBRO: Silvana Gallart Gallart
MIEMBRO: Domingo Salaverry Martínez
MIEMBRO: Claudia Dall'Orto García Corrochano
MIEMBRO: Guillermo de la Puente de la Borda
MIEMBRO: Alejandro Jiménez Morales



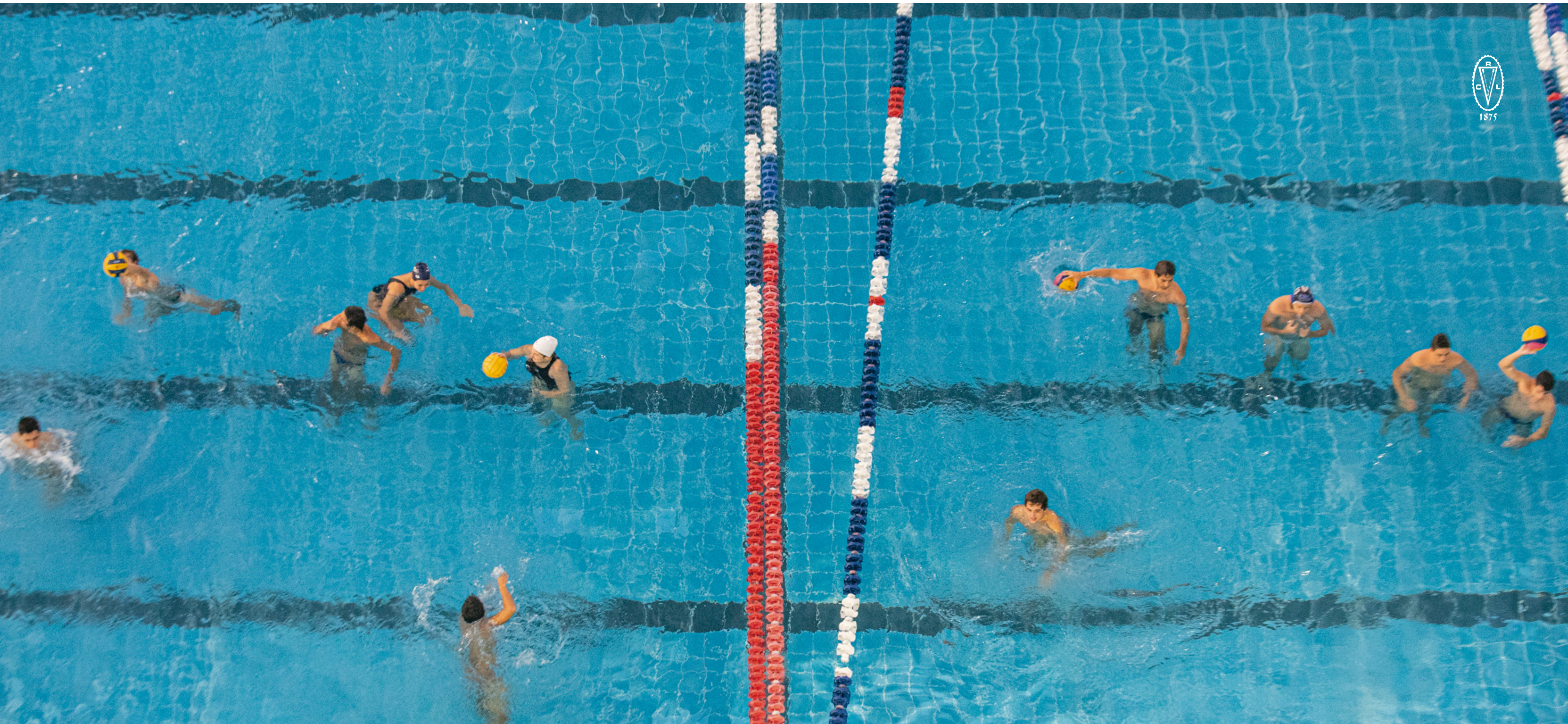
En esta Memoria recordamos a nuestro querido amigo y Asociado Vitalicio, don Ernesto Germán Osma Gayoso, quien falleció el 23 de julio del 2020. Don Ernesto se desempeñaba en el cargo de presidente de la actual Junta Calificadora y de Disciplina. Que Dios te tenga en su gloria, amigo.

Revisores DE CUENTAS

Luis Alberto Chinchilla Salazar
 Luis Felipe Osos Plenge
 Álvaro Vega Salazar

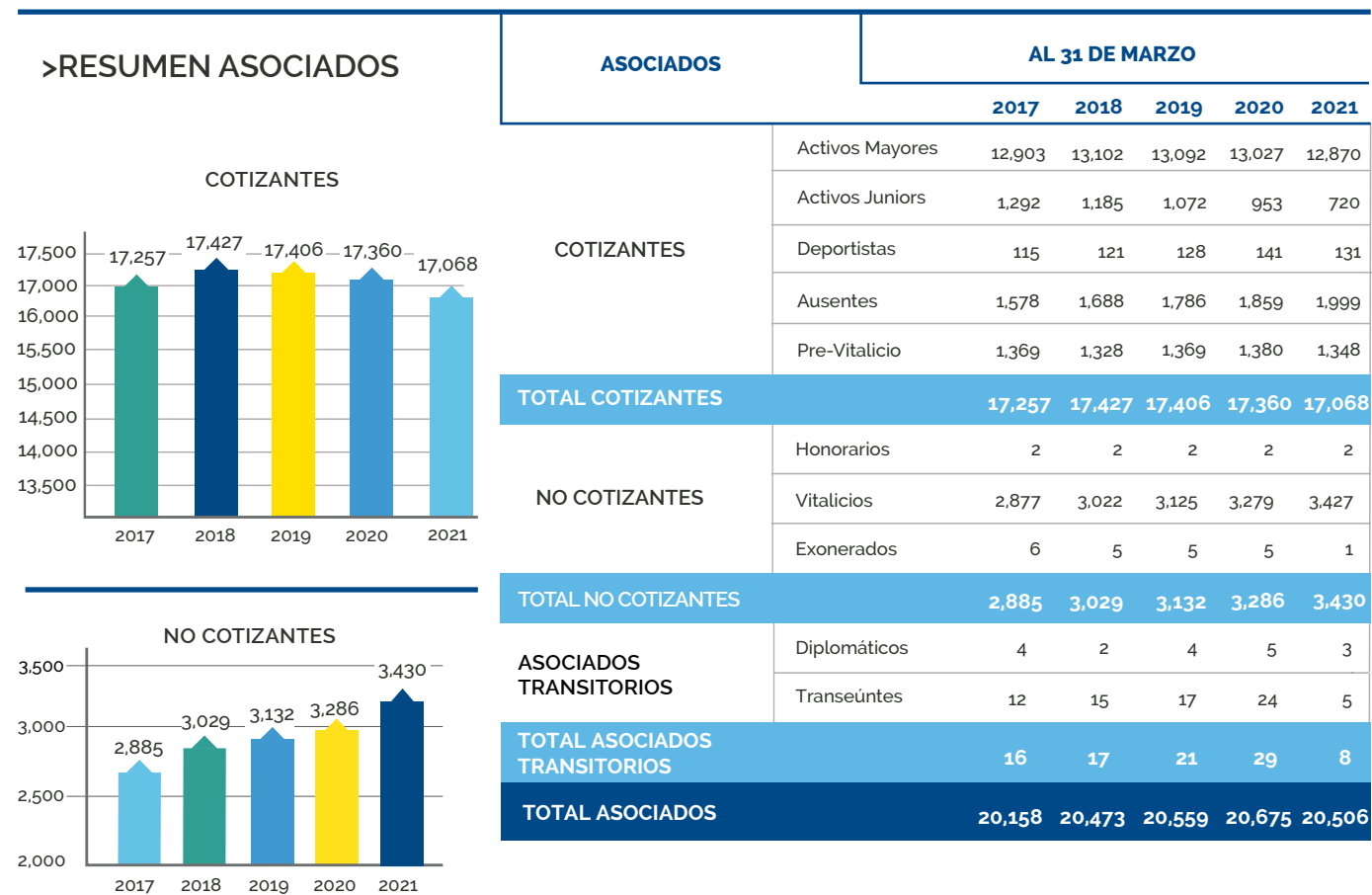
Asociados HONORARIOS

1905 Teodoro Elmore	1927 E. H. Herrón	1933 Luis Guillermo Ostolaza	1949 José Antonio de Lavalle	1949 Alberto Ayulo	1968 Raúl Ferrero Rebagliati
1906 José Vicente Oyague y Soyer	1927 Ladislao Graña	1935 Ernesto Ferrand	1949 Alfredo Álvarez Calderón	1949 Ricardo Barreda Laos	1968 Carlos Tweddle Valdeavellano
1909 Carlos F. Basadre	1927 Severino Marcionelli	1945 Manuel Prado Ugarteche	1949 Roberto Letts Sánchez	1949 Mariano I. Prado Heudebert	1976 Julio Noriega Pazos
1909 Francisco Pérez de Velasco	1928 Hernán C. Bellido	1947 Carlos Costa Elice	1949 Enrique Panizo Vargas	1950 Alberto Hoefken	1982 Guillermo de Vivanco Sotomayor
1909 Francisco de Rivero	1928 Augusto B. Leguía	1947 Manuel Valega Sayán	1949 Augusto Maurer	1951 Germán Aguirre Ugarte	1983 Fernando Belaúnde Terry
1909 Alberto de Souza Ferreira	1929 Óscar Ramos Cabieses	1947 Francisco Dammert Alarco	1949 Óscar Berckemeyer Pazos	1954 Ricardo Elías Aparicio	1988 Alfredo Salazar Pérez
1909 Napoleón Valdez	1930 Federico Hilbeck	1949 Manuel Montero y Tirado	1949 Carlos Alayza Roel	1954 Guillermo Griffiths Escardó	1991 Guillermo de la Puente León
1909 Pedro Larrañaga	1932 Archibald R. Balfour	1949 Juan Bautista de Lavalle	1949 Antonio Ciurliza	1966 Augusto Arias Schreiber	1994 Miguel Grau Seminario



01

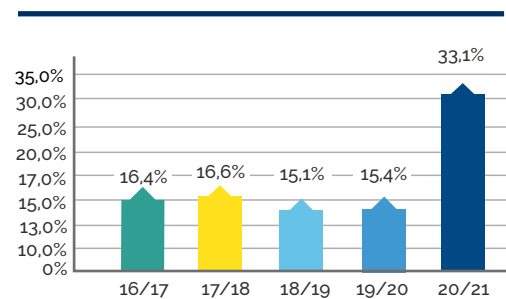
INFORME DE GESTIÓN



>FAMILIARES

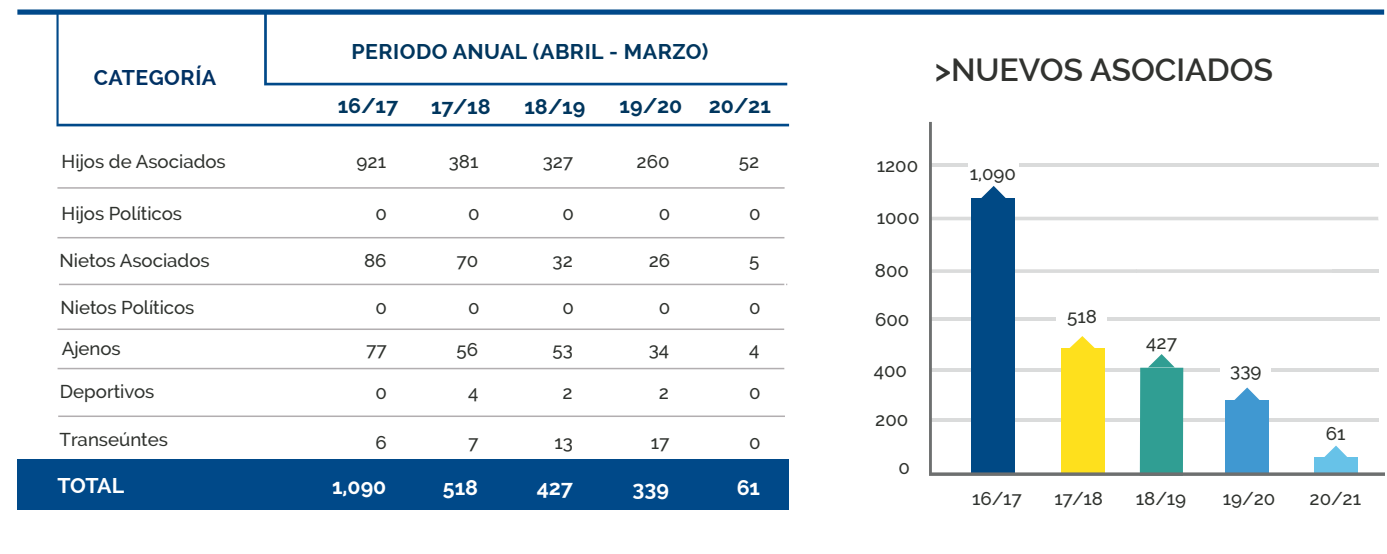
CATEGORÍAS	AL 31 DE MARZO				
	2017	2018	2019	2020	2021
Cónyuges	12,187	12,341	12,426	12,200	12,112
Madres	1,656	1,705	1,699	1,700	1,672
Hijas	11,405	11,471	11,635	11,024	10,499
Hijos	6,777	6,896	6,903	6,523	6,418
Hermanas	94	96	87	68	57
Hijas de Esposa(o)	74	78	125	104	34
Hijos de Esposa(o)	62	63	89	64	48
Invitada(o)	1,203	1,274	514	368	363
Nietos	272	276	273	246	228
TOTAL FAMILIARES	33,730	34,200	33,751	32,297	31,431

>MOROSIDAD



>REGATAS 2021

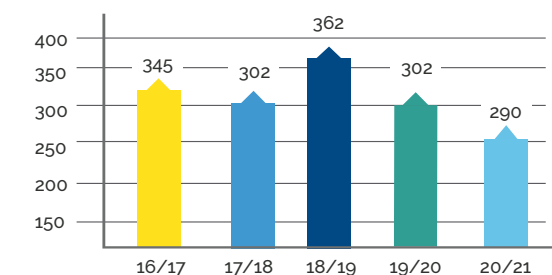
Asociados titulares	20,506
Familiares e inv. c/ Carné	31,431
>Población Regatas 2021	51,937



>EGRESOS DE ASOCIADOS

CATEGORÍA	PERIODO ANUAL (ABRIL - MARZO)				
	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21
Separados	74	83	110	133	15
Fallecidos	244	193	207	136	205
Expulsados	1	0	0	0	0
Renunciantes	26	26	45	33	70
TOTAL	345	302	362	302	290

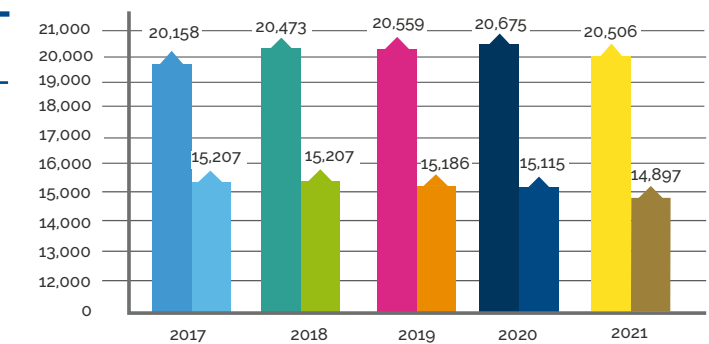
>EGRESOS DE ASOCIADOS



>COTIZACIONES NETAS

CATEGORÍA	PERIODO ANUAL (ABRIL - MARZO)				
	2017	2018	2019	2020	2021
Total Asociados	20,158	20,473	20,559	20,675	20,506
Cotizaciones Netas	15,027	15,207	15,186	15,117	14,897
CORRELACIÓN	74.5%	74.3%	73.9%	73.1%	72.6%

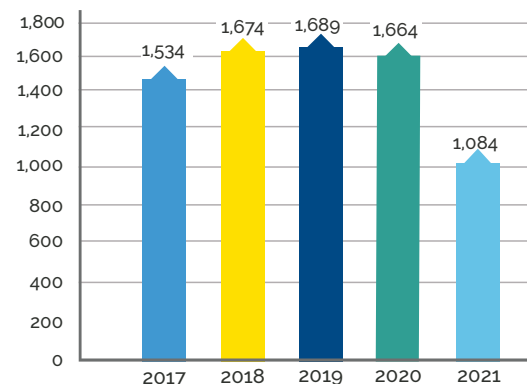
>COTIZACIONES NETAS



COLABORADORES	AL 31 DE MARZO				
	2017	2018	2019	2020	2021
Chorrillos(*)	774	856	865	847	642
La Cantuta	176	189	191	175	152
San Antonio(*)	420	447	453	467	141
La Punta	32	35	30	28	22
Villa Deportiva	132	144	141	136	119
Paracas		3	9	11	8
TOTAL	1,534	1,674	1,689	1,664	1,084

(*)Temporada Alta

>COLABORADORES

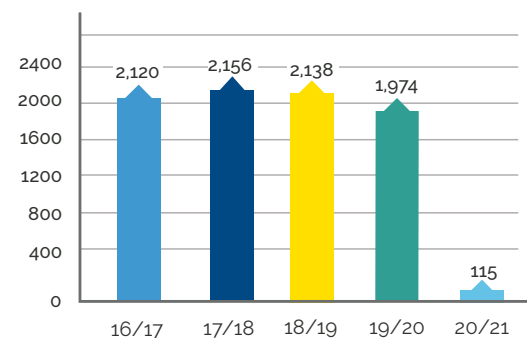


ASISTENCIA A LAS INSTALACIONES

PERIODO ANUAL (ABRIL - MARZO - MILES DE PERSONAS)

	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21
Chorrillos	1,707	1,722	1,721	1,584	83
La Cantuta	97	86	87	80	3
San Antonio	112	142	127	125	13
La Punta	23	36	37	28	2
Villa Deportiva	181	169	164	155	14
Paracas		1	2	2	0
TOTAL	2,120	2,156	2,138	1,974	115

>CUADRO DE ASISTENCIA ASOCIADOS, FAMILIARES E INVITADOS (EN MILES DE PERSONAS)

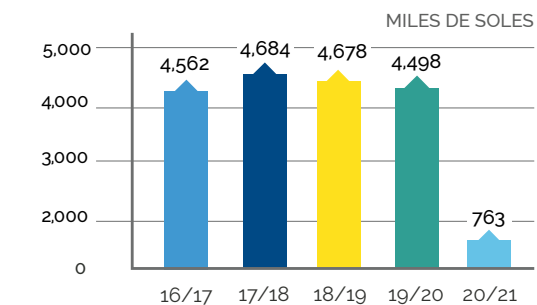


EN MILES DE SOLES

PERIODO ANUAL (ABRIL - MARZO)

	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21
Contrapr. 10% Ventas	2,562	2,481	2,334	2,360	127
Servicios y Otros	2,000	2,203	2,344	2,138	636
Contrapr. y Servicios	4,562	4,684	4,678	4,498	763

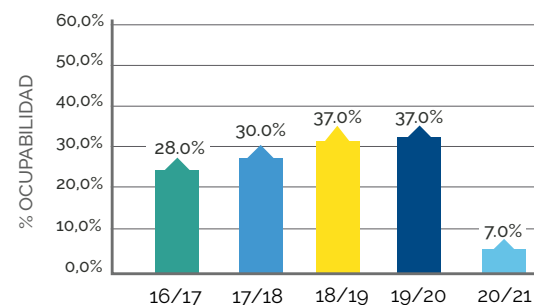
>CONCESIONES CONTRAPRESTACIÓN Y SERVICIOS (MILES DE SOLES)



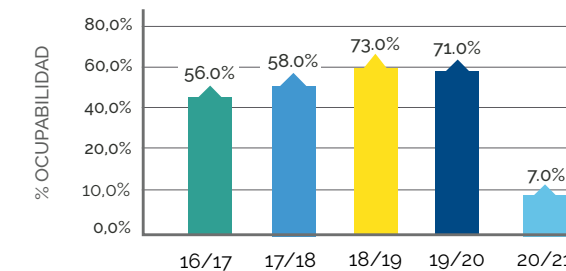
>LA CANTUTA OCUPACIÓN BÚNGALOWS

FILIAL LA CANTUTA	PERIODO ANUAL (ABRIL - MARZO)				
	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21
Ocup.Prom. Mensual	28.0%	30.0%	37.0%	37.0%	7.0%
Ocup. Prom. Fin Semana	56.0%	58.0%	73.0%	71.0%	7.0%

OCUPACIÓN BUNGALOWS MENSUAL



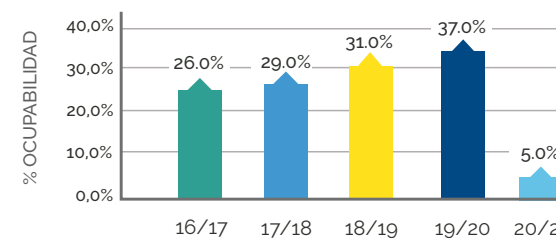
OCUPACIÓN FIN DE SEMANA



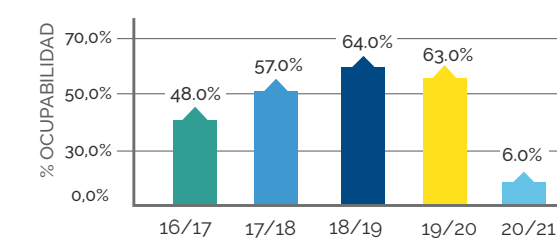
>SAN ANTONIO OCUPACIÓN BÚNGALOWS

FILIAL SAN ANTONIO	PERIODO ANUAL (ABRIL - MARZO)				
	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21
Ocup.Prom. Mensual	26.0%	29.0%	31.0%	37.0%	5.0%
Ocup. Prom. Fin Semana	48.0%	57.0%	64.0%	63.0%	6.0%

OCUPACIÓN BUNGALOWS MENSUAL



OCUPACIÓN FIN DE SEMANA



>LUZ

CONSUMO DE ENERGÍA ELECTRICA (MILES DE KWH) SEGÚN FACTURACIÓN	PERIODO ANUAL (ABRIL - MARZO)				
	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21
Chorrillos	3,699	3,709	3,781	3,509	1,142
La Punta	66	68	61	46	35
La Cantuta	1,261	1,227	1,296	1,352	601
San Antonio	1,446	1,563	1,450	1,501	1,150
Villa Deportiva	567	624	598	608	382
Paracas		3	22	22	15
TOTAL	7,039	7,194	7,208	7,038	3,325

>AGUA

CONSUMO DE AGUA (M3) SEGÚN FACTURACIÓN	PERIODO ANUAL (ABRIL - MARZO)				
	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21
Chorrillos	167,830	189,765	198,641	165,078	91,305
La Punta	4,506	5,175	6,468	4,338	1,887
TOTAL	172,336	194,940	205,109	169,416	93,192

>TELEFONÍA

CONSUMO DE TELEFONÍA (SOLES) SEGÚN FACTURACIÓN	PERIODO ANUAL (ABRIL - MARZO)				
	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21
Chorrillos	171,731	174,511	171,780	218,721	106,453
La Punta	2,559	1,698	1,698	2,037	991
La Cantuta	14,409	8,431	8,680	12,858	6,258
San Antonio	2,953	2,948	2,858	7,871	3,831
Villa Deportiva	1,313	1,296	1,247	927	451
Paracas		597	1,190	859	418
TOTAL	192,965	189,481	187,453	243,273	118,403

>ÁREAS Y SUPERFICIES DE SEDE Y FILIALES

TERRENO (M²)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Chorrillos	105,674	105,674	111,487	111,487	111,487	111,487	111,487	111,487
La Cantuta	1,747,762	1,747,762	1,747,762	1,747,762	1,747,762	1,747,762	1,747,762	1,747,762
San Antonio	1,897,834	1,897,834	1,897,834	1,897,834	1,897,834	1,897,834	1,897,834	1,897,834
La Punta	1,955	1,955	1,955	1,955	1,955	1,955	1,955	1,955
Villa Deportiva	112,475	112,475	112,475	112,475	112,475	112,475	112,475	112,475
Paracas					6,624	6,624	6,624	6,624
TOTAL	3,865,700	3,865,700	3,871,514	3,871,514	3,878,138	3,878,138	3,878,138	3,878,138

CONSTRUCCIÓN (M²)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Chorrillos	88,060	89,621	96,353	100,834	100,883	100,883	100,883	100,883
La Cantuta	66,941	67,446	70,308	71,033	71,213	71,331	71,760	71,392
San Antonio	115,276	142,113	142,114	150,101	150,941	150,941	151,354	149,619
La Punta	2,719	2,719	2,719	3,835	3,835	3,835	3,835	3,835
Villa Deportiva	60,288	61,037	61,237	61,237	62,137	62,137	62,361	62,361
Baraca					1,145	1,145	1,145	1,145
TOTAL	333,284	362,936	372,731	387,039	390,154	390,273	391,338	389,235



02

DEPORTES

Unidos en **EL DEPORTE**



El Comité de Deportes está presidido por el señor José Antonio Tord León, director de Remo; de la filial La Punta, por los señores Giancarlo Mario Botteri Mac Farlane, Director Náutico, y por los directores de Deportes Charles Francis Cannock Sala, Federico Enrique Juan Valdez Calderón y Jorge Andrés Jimeno Goicochea.

En este periodo hubo 51 reuniones de trabajo con un total de 270 acuerdos presentados al Consejo Directivo. También tuvimos 146 asociados y familiares que fueron integrantes de las 36 comisiones deportivas. Ellos se desempeñaron como coordinadores y delegados de equipo, entre otras funciones.

Hemos contado con 2482 deportistas en nuestras 29 disciplinas, así como con 149 personas entre entrenadores

deportivos, profesores de academias, preparadores físicos, coreógrafas y profesores de cultura física.

A lo largo del presente periodo, los equipos y deportistas del club participaron en 120 competencias, de las cuales 5 fueron internacionales, 7 nacionales, 2 de clubes, 60 internas, 10 virtuales nacionales y 33 competencias virtuales internacionales.

ACADEMIAS

En el invierno del 2020, como consecuencia del estado de emergencia y la cuarentena decretada por el gobierno por el avance del covid-19, todas las academias deportivas y recreativas que normalmente se desarrollaban en esta temporada no se pudieron programar presencialmente.

Sin embargo, se dio todas las facilidades para que los asociados interesados pudieran seguir las clases en forma virtual, conectándose directamente con los profesores y poniéndose de acuerdo para tal fin.

El grupo de deportistas con habilidades diferentes continuó virtualmente con sus entrenamientos durante toda la temporada de invierno a través de la plataforma Zoom.

Durante el verano 2021, se programaron 26 academias entre deportivas y recreativas, 23 presenciales y 3 virtuales. Las clases se dictaron desde el 11 de enero hasta el 29 del mismo mes con un total de 714 matriculados y 51 profesores. A finales de enero se suspendieron nuevamente las academias por un nuevo decreto de

cuarentena dictado por el gobierno.

Asimismo, en el mes de enero del 2021 se realizó el mantenimiento general de los equipos cardiovasculares y de musculación del gimnasio de alto rendimiento y de cultura física de Chorrillos.

EQUIPO TÉCNICO METODOLÓGICO

El Equipo Técnico Metodológico (ETM) inició sus actividades con la programación de los análisis y discusiones de los planes de entrenamiento; una programación que no se llevó a cabo debido a la llegada de la pandemia a nuestro país.

El gobierno peruano declaró el estado de emergencia y confinamiento social obligatorio, por

Durante este año, por medio de las clases y reuniones virtuales, hemos intensificado el trabajo de orientación, acompañamiento metodológico, control y capacitación de todos los entrenadores en la institución.



lo que todo el calendario competitivo nacional e internacional quedó suspendido por periodos que se fueron extendiendo hasta finales del año 2020.

En el mes de marzo se suspendieron los entrenamientos presenciales de todos los deportes en el club. A partir de esta situación, se coordinó con todos los entrenadores para implementar las clases o entrenamientos virtuales a través de las aplicaciones Zoom y Google Meet.

Para ello, el Comité de Deportes autorizó la compra de un Zoom institucional con 38 licencias, lo que garantizó una mejor prestación de esta aplicación con la ganancia de más tiempo de conexión en los entrenamientos

virtuales. Gracias a las facilidades de la aplicación, se realizó un total de 924 visitas a los entrenamientos.

Durante este año, por medio de las clases y reuniones virtuales, hemos intensificado el trabajo de orientación, acompañamiento metodológico, control y capacitación de todos los entrenadores en la institución. Hemos tenido como pilares fundamentales la aplicación de la teoría y la metodología del entrenamiento deportivo en cada proceso de enseñanza-aprendizaje que se lleva a cabo en nuestro club. En este sentido se planificaron y realizaron 8 charlas virtuales para la capacitación de los entrenadores:

22 DE ABRIL

"Intensidad como factor de rendimiento deportivo"

Ponente. Máster José Antonio Couto

24 DE ABRIL

"Evolución de las capacidades cognitivas y condicionales entre los 7 y 18 años"

Ponente. Licenciado Orlando Moccagatta

29 DE ABRIL

"Contra el covid-19: Mentas de acero"

Ponente. Máster José Antonio Valdivieso

8 DE MAYO

"Balance y simetría"

Ponente. Licenciado Diego Galván

22 DE MAYO

"Fisiopatología de la columna vertebral: Lesiones más frecuentes en deportistas de alto rendimiento"

Ponente. Doctor Reynaldo Benítez López

12 DE JUNIO

"Retorno a la práctica deportiva en pandemia a espacios libres y uso de mascarilla"

Ponente. Doctora Betzabé Barboza (Medicina Deportiva CRL)

26 DE JUNIO

"Protocolos para el retorno de nuestros deportistas a los entrenamientos"

Ponente. Doctor Carlos García (Medicina Deportiva CRL)

10 DE JULIO

"Procesos de desentrenamiento que sufren los deportistas como producto del covid-19"

Ponente. Doctora Patricia Palomino

Se organizaron 14 charlas virtuales con deportistas destacados de nuestro club.

Asimismo, con el Departamento de Comunicaciones y Servicio al Asociado, se organizaron charlas virtuales dirigidas a los asociados en general sobre psicología y nutrición:

19 DE JUNIO

"Mentes de acero en tiempos de cóvid"

Ponente: Doctor José Antonio Valdivieso

27 DE JUNIO

"Alimentación y nutrición en tiempos de cóvid"

Ponente: Doctora Patricia Jiménez

Por iniciativa del Equipo Técnico Metodológico (ETM) y con la aprobación del jefe de Deportes y el Comité de Deportes, se organizaron 14 charlas virtuales con deportistas destacados de nuestro club, con el tema *Experiencias y logros deportivos*.

María Belén Bazo
Pedro Pablo de Vinatea
Kevin Martínez
Juan Pablo Varillas
Itzel Delgado
Eduardo García-Biel
Rodrigo Hidalgo
Daniela Macías Brandes
Renzo Sanguinetti
Renzo León
Jean Paul de Trazegnies
Triana Alonso
María Luisa Doig
Paloma Schmidt

Sábado 4 de julio
 Sábado 11 de julio
 Sábado 18 de julio
 Viernes 24 de julio
 Sábado 8 de agosto
 Sábado 15 de agosto
 Sábado 22 de agosto
 Sábado 29 de agosto
 Viernes 4 de setiembre
 Viernes 11 de setiembre
 Sábado 19 de setiembre
 Sábado 26 de setiembre
 Viernes 2 de octubre
 Sábado 17 de octubre

Vela
 Bádminton
 Frontón
 Tenis
 Tabla (*surf*)
 Esgrima
 Tenis de mesa
 Bádminton
 Vela
 Remo
 Vela
 Atletismo
 Esgrima
 Vela

También realizamos 8 charlas virtuales, con el mismo tema, con entrenadores destacados de nuestro club.

Diego Mejía
Horacio Bastit
Carlos Zanelatto
Túpac Américo Venero
Rodrigo Murillo
Junior Pérez
Édgar Homero Díaz Mera
José Antonio Couto Soto

Viernes 9 de octubre
 Sábado 24 de octubre
 Sábado 31 de octubre
 Sábado 14 de noviembre
 Viernes 20 de noviembre
 Viernes 20 de noviembre
 Viernes 27 de noviembre
 Viernes 4 de diciembre

Remo
 Vóleibol
 Baloncesto
 Tenis de campo
 Remo
 Remo
 Atletismo
 Bádminton





A lo largo de todo el año, se realizaron 57 reuniones con las comisiones deportivas, los directores técnicos y los entrenadores principales. Asimismo, el ETM participó en el plan de capacitación y superación del Congreso Internacional de Optimización de Rendimiento y Reeducción Funcional Deportiva (noviembre 2020).

Entre agosto y setiembre empezamos con la planificación y programación del retorno a los entrenamientos presenciales. Entre las principales acciones, en conjunto con el ETM, se elaboró y revisó los protocolos de bioseguridad de todas las disciplinas y actividades deportivas del club, de acuerdo a los lineamientos generales del IPD-MINSA y las federaciones deportivas nacionales. Así también, se efectuó reuniones con los entrenadores y coordinadores para la difusión de los entrenamientos, la selección de los deportistas por fases y sus horarios de práctica deportiva.

A lo largo de todo el año, se realizaron 57 reuniones con las comisiones deportivas, los directores técnicos y los entrenadores principales. Asimismo, el ETM participó en el plan de capacitación y superación del Congreso Internacional de Optimización de Rendimiento y Reeducción Funcional Deportiva (noviembre 2020).

MEDICINA DEPORTIVA

El Departamento de Medicina del Deporte tuvo entre sus objetivos la atención médica integral en la prevención de lesiones y la rehabilitación del deportista, así como proporcionar asesoría médica a entrenadores, preparadores físicos, deportistas, asociados y familiares.

También brindó atención, vía Zoom, con diagnósticos

y tratamiento médico integral de lesiones a un total de 42 deportistas. En fisioterapia y rehabilitación, se atendió a 198 deportistas (vóley, atletismo, judo, windsurf, fútbol, básquet, remo) en 1027 sesiones (atención de lesiones y tratamientos preventivos); mientras que en psicología deportiva las atenciones fueron individuales y colectivas.

Finalmente, se compró dos camillas y dos bancos giratorios, además de brindarse mantenimiento preventivo a los equipos de láser de alta intensidad y tecarterapia.

Unidos en la **COMPETENCIA**

AJEDREZ

- Desde el inicio del estado de emergencia, los entrenamientos se realizaron en forma virtual por Zoom y en diferentes horarios, de acuerdo a las categorías menores y mayores, durante 6 días a la semana.
- Desde el mes de junio se participó en 60 campeonatos virtuales mediante la plataforma Chess.
- Se participó en 33 torneos categoría libre, con 24 ajedrecistas del club, en su mayoría menores. En estos torneos, Antonio Figueroa Penny fue quien obtuvo más títulos, en 15 campeonatos, seguido de Maximiliano Eguren con 8 títulos.
- De los torneos disputados, 27 fueron para nuestros seleccionados de las categorías adultos, jóvenes y niños, con la participación de 18 jugadores del CRL. Los ajedrecistas que destacaron fueron Francisco Franco y Mario Echeandía, cada uno con 6 títulos, seguidos por Fernando Gómez de la Torre con 5 títulos.
- Francisco Franco participó en un torneo interuniversitario el sábado 20 de junio. En este campeonato, organizado por la UPC en la plataforma Lichess, Francisco quedó en el puesto 11 al ganar la partida individual a quien resultó subcampeón del certamen.
- Por las propias características del ajedrez, hubo una buena adaptación a los entrenamientos y competencias virtuales.
- Adquirimos una laptop para los entrenamientos por Zoom y 11 micas protectoras de acrílico para el distanciamiento de los jugadores y así evitar el contacto.

ATLETISMO

- Debido al estado de emergencia nacional, nuestros atletas realizaron entrenamientos virtuales de marzo a octubre con la asesoría de nuestro *staff* de entrenadores. Se implementó en la página web del club el servicio de reserva de carriles para trotar y se brindó el soporte a los asociados que lo requirieron.
- Participamos en el único torneo realizado por la Federación Peruana de Atletismo en diciembre del 2020; sin embargo, este año, como consecuencia de la pandemia, no se realizaron postas ni pruebas combinadas. En total, el club participó con 13 deportistas y se cumplió con los objetivos técnicos previstos. Se alcanzó 3 marcas personales, se batió 2 récords del club y se ganó un total de 9 medallas: 3 de oro y 6 de plata.
- Medallas de oro: Rodrigo Silva en salto alto, Augusto Miró Quesada en salto triple y Triana Alonso en 200 metros.
- Medallas de plata: Eliana Montagne, por partida doble en saltos largo y alto; José Antonio Gómez Sánchez, también por partida doble en saltos largo y alto; Mauricio Garrido, en 400 metros con vallas, y Pablo Cieza en 200 metros planos.
- Mauricio Garrido batió el récord del club en los 400 metros con vallas, con una marca de 55.44 segundos.
- En cuanto a inversiones, se adquirió una funda protectora (cobertor) para la colchoneta de salto con garrocha, ubicada en la filial Villa Deportiva.





ATLETISMO MÁSTER

Las actividades desde abril del 2020 a marzo del 2021 para las competencias de fondo fueron canceladas, tanto nacional como internacionalmente. Ante ello, realizamos competencias virtuales, las cuales se marcaron con una ruta planeada sobre la marcha. Estas fueron las competencias virtuales del grupo:

- **Media Maratón de Chicago (virtual):** Realizada el 11 de octubre (21,098 km) con la participación de Guillermo de Vettori, que marcó un tiempo de 1 h 41 min 48 s.
- **Maratón Virtual de Boston:** Realizada el 12 de setiembre (42,195 km) con la participación de

Carlos Odría. Su marca fue de 2 h 55 min 32 s.

Por ahora no tenemos planeadas más competencias virtuales. Las pistas y condiciones de Lima no son las más apropiadas para cubrir con seguridad 21 kilómetros, y menos 42.

BÁSQUET

El 2020, debido a la pandemia mundial, todas las actividades programadas del año quedaron suspendidas; no se realizaron los torneos de la Liga de Básquet de Lima.

Desde mediados de abril hasta diciembre trabajamos virtualmente con la plataforma Zoom

Las actividades desde abril del 2020 a marzo del 2021 para las competencias de fondo fueron canceladas, tanto nacional como internacionalmente. Ante ello, realizamos competencias virtuales, las cuales se marcaron con una ruta planeada sobre la marcha.



Debido a la emergencia nacional, los entrenamientos se realizaron vía Zoom y se le dio prioridad a la parte física.

en las categorías formativas de damas y varones. El entrenamiento presencial empezó en la Fase 3 en Chorrillos, con los deportistas de las categorías sub-15 a la categoría superior. Cabe decir que los encuentros virtuales amistosos vía Zoom del año 2020 fueron los siguientes:

Mini masculino:

- 27 de junio: Regatas vs. Nivel A
- 4 de julio: Regatas vs. Instituto de Córdoba (Argentina)
- 25 de julio: Regatas vs. Sportivo Italiano (Chile)
- 19 de setiembre: Regatas vs. Club Atlético Talleres (Argentina)
- 26 de setiembre: Regatas vs. Claretiano (Huancayo)

Mini femenino:

- 12, 13 y 14 de julio: I Campus Internacional de Entrenamiento Virtual (Colombia, Argentina, Chile y Perú)
- 3, 4 y 5 de julio: II Campus Internacional de Entrenamiento Virtual (Argentina, Bolivia, Chile, Ecuador, El Salvador, Venezuela y Perú)
- 31 de julio al 2 de agosto: Torneo Internacional de Habilidades (Chile, México, Colombia y Perú)
- 28, 29 y 30 de agosto: Campus Latinoamericano de Baloncesto (Argentina, Chile, Costa Rica, El Salvador, España, Estados Unidos, Nigeria, Venezuela y Perú)
- 26 de agosto: VIII Encuentro Internacional Minibásquet Amistad (Argentina, Bolivia, Ecuador, Brasil, España y Perú)
- 10 de agosto: Regatas vs. Claretiano (Huancayo)
- 17 de octubre: Regatas vs. Rosario Central (Argentina)
- 12 de diciembre: Regatas vs. Club Deportivo Osorno (Chile)

Sub-13 y sub-15 femenino

- 29 de agosto: Regatas vs. Club Olimpia (Uruguay)
- 19 de setiembre: Regatas vs. Club Atlético Talleres (Argentina)
- 16 de octubre: Regatas vs. Malvin (Uruguay)
- 18 de noviembre: Regatas vs. Defensor (Uruguay)

Sub-13 y sub-15 masculino:

- 27 de junio: Regatas vs. Nivel A
- 25 de julio: Regatas vs. Sportivo Italiano (Chile)
- 19 de setiembre: Regatas vs. Club Atlético Talleres (Argentina)
- 10 de noviembre: Regatas vs. Urunday (Uruguay)

BÁDMINTON

Debido a la emergencia nacional, los entrenamientos se realizaron vía Zoom y se le dio prioridad a la parte física. También realizamos charlas con el psicólogo del club, el licenciado José Antonio Valdivieso, cuyo aporte fue fundamental en estos meses de cuarentena. Él nos brindó pautas que ayudaron en esta nueva forma de vivir y en cómo desarrollar las actividades sin tener entrenamiento presencial.

En cuanto a participación en torneos, la federación realizó las siguientes competencias:

- Campeonato Sudamericano Adulto y Juvenil Lima 2020: Diciembre 2020. Participaron: Argentina, Bolivia, Colombia y Perú. Campeamos en las modalidades por equipos, sub-19 y mayores. En la categoría menores ganamos 46 medallas: 11 de oro, 15 de plata y 20 de bronce.
- I Abierto de Tacna: Evento del circuito nacional en el que obtuvimos 7 medallas de oro, 4 de plata y 1 de bronce.
- Campeonato Nacional Juvenil y Campeonato Nacional Absoluto y Parabádminton 2020: Ganamos 59 medallas: 27 de oro, 12 de plata y 20 de bronce.

En cuanto a mejoras del coliseo, se concretó el cambio de luminarias, con lo que lo ubicamos como uno de los mejores del mundo para el desarrollo del bádminton. Este coliseo podrá estar a disposición de nuestros deportistas en la medida que el gobierno autorice la reanudación de las actividades deportivas en los clubes.

BILLAS Y BILLAR

Se iniciaron las actividades presenciales a partir del lunes 26 de octubre con entrenamientos de 17 deportistas mayores y 27 másteres (mayores de 65 años). Cumplimos con los siguientes protocolos de bioseguridad aprobados en el Consejo Directivo:



Si bien la academia de bochas en el CRL indica que las clases son para niños y jóvenes de entre 7 y 14 años, la comisión ha sugerido ampliar el rango de edad para captar deportistas de entre 7 y 21 años.

- Distribuimos 4 horarios de juego (de 6 y 10 a.m., 2 y 5 p.m.) con un máximo de seis deportistas por turno.
 - En diciembre se aumentó a 5 horarios.
- También participamos en el Torneo Interno Reencuentro, realizado del 10 al 22 de diciembre con 15 billaristas del club. En total se jugaron 37 partidas en 12 fechas con los siguientes resultados:

- **Gustavo Sánchez:** Campeón
- **Alonso Luque:** Subcampeón
- **Javier San Miguel:** Tercer puesto

BOCHAS

Infantiles y Juveniles

- Entre abril y octubre del 2020, las actividades se redujeron a sesiones de entrenamiento físico virtual (solo 3 alumnos participaron de un total de 6) con rutinas de una hora los días martes y jueves; siempre que no interfirieran con sus estudios.
- Se envió videos de la práctica de bochas a los alumnos que cumplían con la rutina física.
- Entre noviembre del 2020 y enero del 2021, se trabajó presencialmente con dos alumnos en Chorrillos, los días martes y jueves de 10 a.m. a 12 m.
- En enero del 2021 se captó a un deportista adicional de 15 años, el cual ya forma parte de los entrenamientos.
- Si bien la academia de bochas en el CRL indica que las clases son para niños y jóvenes de entre 7 y 14 años, la comisión ha sugerido ampliar el rango de edad para captar deportistas de entre 7 y 21 años. A la fecha, se cuenta con 3 deportistas que cumplen 15

años este 2021 y quedarían fuera de la academia; por ello, el objetivo es no perderlos, pues son chicos con mucho potencial.

- El actual campeón nacional es Guissepe Raffo, que tiene 14 años y representa al club.

Mayores

- De abril a octubre del 2020 no hubo actividad física con los deportistas mayores. Solo se remitieron algunos videos pedagógicos sobre la práctica de bochas.
- De noviembre del 2020 a enero del 2021 se reiniciaron presencialmente los entrenamientos en Chorrillos con la asistencia regular de 6 deportistas en el horario de 5 p.m. a 8 p.m. y, posteriormente, de 4 p.m. a 7 p.m.
- A partir de febrero del 2021 se suspendieron las actividades hasta nuevo aviso. De igual forma ocurrió con el calendario de actividades oficiales de la Federación Deportiva Peruana de Bochas.

FÚTBOL

Durante el año 2020, los equipos de fútbol de la categoría menores se prepararon para una nueva edición del torneo Copa Federación 2020 - Oro, pero solo se jugó la primera fecha con el club Universitario de Deportes en condición de visita.

Por su parte, los equipos de máxima categoría (libre) participaron nuevamente en el Campeonato de Primera División de la Liga Distrital de San Isidro 2020, donde el Regatas y el Gardenias FC compartieron la punta del torneo, antes de jugarse la sexta fecha, y mostraron un juego vistoso y de alta competencia.





Las categorías mayores de 40, 48 y 53 años participaron en el Torneo de Verano "Copa Regatas 2020", celebrado en las instalaciones de la filial Villa Deportiva con la participación de diversos clubes y colegios de prestigio de Lima.

A mediados del mes de marzo, debido a la pandemia por la covid-19, nuestros equipos mantuvieron los entrenamientos bajo la dirección técnica de sus entrenadores, ahora utilizando la plataforma virtual Zoom. Este nuevo formato de entrenamiento duró aproximadamente 9 meses, para luego, con estrictos protocolos elaborados por la Comisión de Fútbol, comenzar a entrenar presencialmente en nuestras instalaciones de la Villa Deportiva a partir de la quincena de noviembre.

GIMNASIA AERÓBICA

Debido al estado de emergencia por la pandemia del covid-19 y la cuarentena iniciada el 16 de marzo del 2020, las actividades se restringieron y los campeonatos fueron postergados hasta nueva fecha. Ante ello, los equipos realizaron entrenamientos virtuales desde el mes de abril del 2020 con el objetivo de continuar el trabajo para mantener el rendimiento de los deportistas. Participaron en 3 campeonatos internacionales virtuales:

- 6 de mayo: Campeonato Virtual Concurso de Instagram Aerobic 5. Participaron 4 grupos del CRL con 6 gimnastas cada uno y un entrenador. El puntaje estuvo

acorde con la cantidad de *likes* que se consiguieron.

- 30 de mayo: Campeonato Virtual Live Cup, con rutinas individuales y un reglamento adaptado en tiempo, espacio y elementos de dificultad. Se tomó en cuenta las limitaciones por competir desde casa. Participaron gimnastas de México, Argentina y el Perú, con 10 deportistas del Regatas. Obtuvieron puntaje en el *ranking* las gimnastas Michella Rodríguez (primera) y Valentina Villacorta (cuarta).
- 31 de octubre: Campeonato Live Cup, por Zoom. Participaron 7 clubes de Argentina y el Perú. El CRL compitió con 11 deportistas de desarrollo nacional y una en categoría grupo Edad 1. Obtuvieron destacados resultados en el *ranking* Nicoletta

Assereto (primera), Francesca Berio (segunda) y Luciana Rodríguez (tercera). En la categoría Edad 1 tuvimos a Zoe Romero en el tercer puesto. Por otro lado, los entrenamientos se llevaron a cabo de la siguiente forma:

- Más de 160 entrenamientos virtuales por Zoom durante el 2020, con un total de 36 deportistas, que se realizaron de lunes a viernes de 5 p.m. a 7 p.m., de abril a diciembre.
 - Entrenamientos virtuales en conjunto con otros clubes:
- Junio:** Entrenamiento especial en las categorías Ag 1, Ag 2 y sénior con Sergio García, de España.
- Julio:** agosto y diciembre: Entrenamientos especiales





En agosto, los entrenadores asistieron a los cursos de capacitación *online* dictados por el CRL. Adicionalmente, han asistido a charlas convocadas por la Unión Panamericana de Gimnasia (UPAG)

en la categoría desarrollo nacional con Marina García, de Argentina.

Agosto: Trabajo de resistencia con clase de zumba en las categorías Ag 1, Ag 2 y sénior.

Diciembre: Campamento de entrenamiento sénior, organizado por la FDPG. Fueron convocadas 5 gimnastas del CRL: Alessandra Petrozzi, Alessandra Sempertegui, Alessia Rodríguez, Paulina Larrea y Caetana Mogrovejo.

- **Noviembre:** Durante la Fase 2 del club, se iniciaron los entrenamientos presenciales. Se continuó virtualmente con las gimnastas no convocadas a los entrenamientos en la Villa Deportiva y pertenecientes a la categoría desarrollo nacional.

- **Diciembre:** Se realizaron dos entrenamientos presenciales de evaluación para las aspirantes al preequipo y al equipo 2021. Luego de las evaluaciones, 11 niñas fueron convocadas al preequipo y al equipo 2021; 9 aceptaron la convocatoria y son actualmente parte del plantel de deportistas.

Finalmente, entre las adquisiciones de este periodo ya contamos con una corredera artesanal de 13 x 3,20 metros (estilo piso de gimnasia artística), especial para entrenamiento de técnica de elementos de dificultad y acrobacia.

GIMNASIA ARTÍSTICA

Los entrenadores del equipo y del preequipo iniciaron sus clases virtuales durante el mes de marzo. Al principio se mandó rutinas por correo electrónico a los padres de familia para que cada gimnasta hiciera su entrenamiento y envíe videos a sus profesores. Luego, conforme fueron pasando los días, se hicieron clases por Zoom, por grupos, 6 días a la semana. Participamos en 2 campeonatos nacionales virtuales y un internacional virtual:

- **Junio:** Campeonato Virtual Escuela de Gimnasia, organizado por el club Escuela de Gimnasia. Participaron 36 gimnastas del preequipo en los niveles 1 y 4, solo en manos libres (piso) y en un espacio de 2 x 2 metros. En el torneo se obtuvo 6

medallas de oro, 5 de plata y 8 de bronce.

- **Setiembre:** Campeonato Internacional Virtual Copa de las Américas, organizado por el club Escuela de Gimnasia y la participación de Chile, Ecuador, Colombia, Venezuela y el Perú. El equipo del club estuvo conformado por 36 gimnastas del preequipo y 11 del equipo. Se obtuvo 6 medallas de oro, 8 de plata y 6 de bronce.

- **Diciembre:** Campeonato Virtual SurcoGym. El equipo estuvo conformado por 35 gimnastas del preequipo y obtuvieron 12 medallas de oro, 9 de plata y 10 de bronce.

En agosto, los entrenadores asistieron a los cursos de capacitación *online* dictados por el CRL. Adicionalmente, han asistido a charlas convocadas por la Unión Panamericana de Gimnasia (UPAG), la Confederación Sudamericana de Gimnasia (Consugi) y la Federación Internacional de Gimnasia (FIG).

Por otro lado, en noviembre se iniciaron los entrenamientos presenciales por grupos y horarios reducidos, a fin de respetar el aforo permitido y cumplir con los protocolos de bioseguridad.

Entre las adquisiciones en esta disciplina están las barras metodológicas, magnesio, accesorios para la aspiradora Hyla, 7 forros para colchoneta, 5 colchonetas, protectores de salto y anclajes. También se reparó los inflables y se dio mantenimiento a la tabla de pique.

ESGRIMA

Debido al estado de emergencia en nuestro país desde el 16 de marzo del 2020, nuestra institución implementó los entrenamientos virtuales por medio de la plataforma Zoom con la finalidad de mantener activos a nuestros deportistas competitivos. Los entrenamientos se realizaron en sus respectivos horarios. Por su parte, la Federación Peruana de Esgrima suspendió los torneos que se tenía programados al inicio del año 2020.

JUDO

Después de promulgado el estado de emergencia en nuestro país a partir del 16 de marzo, nuestra institución implementó los entrenamientos virtuales por medio de la plataforma Zoom para mantener activos a nuestros

deportistas competitivos. Ellos entrenaron en sus respectivos horarios.

Asimismo, la Federación Peruana de Judo canceló los torneos que se había programado al inicio del 2020.

KARATE

Los días 22 y 23 de febrero del 2020, la Federación Peruana de Karate organizó el Torneo Nacional Apresiasi en las modalidades de kata y kumite, donde nuestros deportistas lograron una destacada participación. Adrián Ramos y Sebastián Cabrera ganaron 2 medallas de bronce en kata; Adrián Ramos y Giuseppe Raffo, 2 medallas de bronce en kumite, y Mila Vilca, 1 medalla de plata en kumite. Por su parte, Mariano Vilca y Alejandro Silva ganaron 2 medallas de oro.

Los días 12 y 13 de diciembre, la Federación Peruana de Karate organizó el torneo nacional Presidente de la República 2020 en la modalidad de kata, donde nuestro deportista Adrián Ramos obtuvo la medalla de oro.

NATACIÓN

Durante el 2020, debido al inicio de la pandemia por el covid-19, los entrenadores y deportistas se reinventaron realizando sus entrenamientos virtualmente, de abril a setiembre. Retornaron a los entrenamientos presenciales en el mes de octubre.

El equipo participó presencialmente en el Campeonato Nacional Open que se llevó a cabo del 14 al 18 de diciembre. Por otro lado, durante el año, se realizó varios controles de tiempo a los nadadores del club y se logró 18 récords nacionales: 9 absolutos y 9 por categorías.

Por último, se adquirió 2 Turnmaster Pro marca Finis, además de 20 líneas de andarivel de 25 metros, 10 líneas de andarivel de 50 metros y 20 partidores para la piscina olímpica.

AGUAS ABIERTAS

A principios del año 2020, la natación en aguas abiertas aún no era una disciplina independiente. Su historia se inicia con la participación de 2 asociados, Renzo Zazzali y Gustavo Lores, en una edición más de La Ruta de Olaya, evento organizado por Perú

Swimmers. La travesía comprendió 22 kilómetros desde la playa pescadores, en Chorrillos, hasta la playa Cantolao, en La Punta, y con el transcurrir de los días fue creciendo en cantidad de deportistas. Fue en ese momento que Ricardo Bustamante, asociado del club, decidió dedicarnos su tiempo para enseñarnos a entender el mar. Brindó charlas a los nadadores en la escuela del Departamento Náutico, sacó a nadar de noche a decenas de ellos, compartió sus conocimientos y los motivó a ser mejores y a actuar como equipo.

Durante la pandemia, la natación en aguas abiertas volvió con la Fase 1 del reinicio de las actividades deportivas, junto con los protocolos de bioseguridad para sus entrenamientos. Así, en noviembre, el Comité de Deportes decidió, unánimemente, incluir la natación en aguas abiertas en el listado de deportes oficiales del club y creó también la comisión de dicha disciplina, encabezada por el señor Guillermo Iturriaga.

Es así que, a raíz de la buena organización, se realizó dos travesías internas con las rutas CRL-La Chira y CRL-La Herradura. Se contó con más de 10 nadadores y se cumplió con los estrictos protocolos presentados por la comisión y con el apoyo del Departamento Náutico.

OPTIMIST

Entre el 19 y el 22 de enero se llevó a cabo el Campeonato de Optimist Base de Entrenamiento No 1 - APO, en La Punta. Los resultados para nuestra flota fueron positivos, pues se consiguieron 3 primeros puestos, 2 segundos puestos y 1 tercer lugar. Este resultado para el equipo fue gracias al esfuerzo y dedicación de nuestros timoneles y entrenadores, que estuvo complementado con el apoyo del club y los padres de familia. Por último, entre las nuevas adquisiciones están 10 botes *winner* nuevos.

PALETA FRONTÓN

Con motivo de la emergencia nacional, los entrenamientos se realizaron vía Zoom; se dio prioridad a la parte física, pero no hubo competencias. Con mucho esmero, nuestro entrenador Leonardo Benique prepara



Se adquirió 2 Turnmaster Pro marca Finis, además de 20 líneas de andarivel de 25 metros, 10 líneas de andarivel de 50 metros y 20 partidores para la piscina olímpica.



Se implantó el nuevo sistema de reservas de cancha a través del *link* del club, lo cual nos permitió que los asociados, familiares y deportistas pudieran jugar su deporte favorito durante una hora.

al equipo de damas. Actualmente contamos con 9 niñas y esperamos que más adelante, con las academias, se incremente el número de deportistas. A pesar de la pandemia tuvimos niñas y niños inscritos.

La paleta frontón es un deporte que día a día va creciendo y tiene la ventaja, en estos tiempos de pandemia, de que se juega al aire libre. Se inició el entrenamiento presencial con las categorías juvenil y libre a cargo de Daniel Yáñez, y poco a poco se fue ampliando con las categorías menores.

Se implantó el nuevo sistema de reservas de cancha a través del *link* del club, lo cual nos permitió que los asociados, familiares y deportistas pudieran jugar su deporte favorito durante una hora. Es parte de la nueva normalidad que brinda el CRL. También se realizó el cambio de postes para mejorar la iluminación con focos led, lo cual nos proyecta a realizar campeonatos nocturnos. Se cambió el *counter* con un material más resistente a la humedad y durable a mediano plazo.

REMO

Se inició el plan de trabajo del período abril 2020-marzo 2021 con el apoyo del Consejo Directivo, presidido por Jaime Cornejo Bustillos, el director de Remo José Antonio Tord León y la Comisión de Remo, conformada por Javier Ancajima Woolcott, coordinador y delegado ante la Federación Peruana de Remo (FPR); Manuel Francesqui Navarro, delegado alterno ante la FPR; Juan Carlos Flórez Granda y Erick Juan Enrique Meier von Schierenbeck

Martínez, responsable del Proyecto Remo Coastal - CRL.

La dirección y la comisión de Remo se dedicaron al ordenamiento y reglamentación del uso de los bienes y equipos deportivos de la institución, así como a la actualización de los listados de las categorías y equipos que conforman la familia remera de nuestra institución: la Escuela de Remo, el equipo remo social, el equipo máster y el equipo competitivo, recuperando la tradición de un ambiente familiar y competitivo.

Debido a la cuarentena decretada por el gobierno, tuvimos que cambiar nuestro habitual manejo del trabajo. Para esto, nuestra dirección técnica y el *staff* recurrieron a la tecnología para los entrenamientos virtuales, a fin de cumplir con los deportistas de las diversas categorías.

Dada la necesidad de adaptarse a una nueva normalidad, el 21 de mayo nuestra institución adquirió las licencias Zoom Premium, de las cuales se asignó 3 licencias a nuestro *staff* para un mejor desarrollo de las actividades virtuales y atender a las diversas categorías. También se adquirió 22 laptops de última generación para los entrenadores. Se dotó de material deportivo al equipo competitivo y a la Escuela de Remo (ergómetros, bicicletas, material de gimnasio, ligas, bastones y sogas para saltar) con el objetivo de que continúen con sus entrenamientos y sigan mejorando a pesar de la cuarentena.

Se implementó la estrategia de campaña #crlremoencasa, que consistió en implementar los

entrenamientos en casa y motivar al equipo de remo lanzando un video cada dos semanas en coordinación con el Departamento de Comunicaciones. Posteriormente, se preparó el protocolo para la reanudación de los entrenamientos, tanto en Chorrillos como en la filial La Punta.

Con el *staff* de entrenadores y la comisión de Remo, se realizó charlas virtuales a los diversos equipos con el fin de dar no solo una retroalimentación física, sino también educativa; asimismo, organizamos charlas con deportistas de alto rendimiento, nacionales e internacionales. Por otro lado, el equipo de remo participó en 7 competencias virtuales: 6 internacionales y 1 nacional.

CLASIFICACIÓN DE LOS BOTES:

- **LW2X:** Tripulado por Camila Valle y Pamela Noya.
- **LM2X:** Tripulado por Gerónimo Hamann y Lucas Salmón. Por su parte, Adriana Sanguinetti compitió particularmente en el 2021 World Rowing Americas Olympic and Paralympic Qualification Regata, que se realizó en Río de Janeiro, Brasil, del 4 al 6 de marzo del 2021.
- **LM1X:** Tripulado por Gerónimo Hamann para el Campeonato Sudamericano de Remo Unificado, disputado en Río de Janeiro, Brasil, del 9 al 10 de marzo del 2021.

Finalmente, se incluyó la práctica de remo en la modalidad *coastal* como deporte oficial competitivo, para lo cual se elaboró el plan de remo Olímpico y Coastal CRL 2024.

SQUASH

De enero a marzo del 2020, nuestros deportistas juveniles participaron en los siguientes eventos:

- 1er Torneo Nacional Juvenil de Squash 2020 - Lima Golf Club de San Isidro, del 17 al 19 de enero del 2020
- 1er Torneo Nacional de Squash 2020 - Terrazas de Miraflores, del 4 al 8 de febrero del 2020
- Clasificatorio Masculino al Campeonato Panamericano Sub-23 - Country Club de Trujillo, del 13 al 16 de diciembre del 2020

Cabe resaltar que, en el año 2020, se suspendieron las actividades programadas de la Federación Peruana de Squash, debido a la pandemia mundial. Asimismo, se llevó a cabo el trabajo virtual en la plataforma Zoom desde mediados de abril hasta el mes de agosto con las categorías menores y juveniles damas. Se empezó a entrenar en la Villa Deportiva con los deportistas de selección desde la Fase 1 del reinicio de actividades hasta la fecha.

SUNFISH

En los meses de enero y febrero del 2020 se realizó el torneo Campeonato Comisión de Sunfish CRL y el Campeonato Club de Regatas "Lima". Luego, en diciembre, los timoneles del club participaron en una clínica deportiva organizada por la Asociación Sunfish Perú. En enero del 2021, se reinició los entrenamientos en Paracas y, aprovechando la logística, la comisión organizó una clínica deportiva para los timoneles del club.

TABLA (SURF)

Ante la situación institucional de la Federación Deportiva Nacional de Tabla (Fenta) y existiendo una comisión de trabajo propuesta por los padres de familia de los competidores del circuito *junior*, nuestra institución se abstuvo de proponer representantes para conformar la nueva comisión de trabajo. Sin embargo, el proceso de ordenamiento de la Fenta convocó a elecciones y nuestro club ejerció su derecho a voz y voto.

Tuvimos solo 3 eventos invitacionales en el Perú, los que, por su carácter participativo, no entregaron medallas. Por su parte, nuestro deportista Itzel Delgado participó en el Egypt Sup Championship, el *water sport festival* realizado en Asuán, Egipto, en noviembre del 2020.

Por otro lado, 9 tablistas participaron en el Campeonato Invitacional Copa Gordo Barreda, realizado en Miraflores, también en noviembre. Por último, en diciembre, 5 tablistas compitieron en el Campeonato Invitacional Punta Ceviche Pro Copa Subaru y otros 3 lo hicieron en el campeonato de la asociación Cerro Azul.

Respecto a las inversiones, se gestionó la adquisición de un cobertor para la rampa de *skateboard*, ubicada en la filial Villa Deportiva.



La dirección y la comisión de Remo se dedicaron al ordenamiento y reglamentación del uso de los bienes y equipos deportivos de la institución.





Se programó una clínica deportiva en Paracas con el objetivo de mejorar el desempeño de los navegantes.

TAEKWONDO

Durante el presente periodo, contamos con las siguientes participaciones de nuestro equipo competitivo, siendo las principales:

- Campeonato Nacional Apertura 2020: Realizado por la Federación Deportiva Peruana de Taekwondo del 15 al 16 de febrero. Participamos con 18 deportistas de *kyorugi* y 23 de *poomsae*; ganamos 22 medallas de oro, 4 de plata y 4 de bronce.
- 2020 US Open Taekwondo Championships, Orlando (Estados Unidos): Del 27 de febrero al 1º de marzo, en las modalidades *poomsae* y *kyorugi*. Participaron José Mejorada, Sebastián Castro, Alejandro Rodríguez y Sebastián Colón, quien obtuvo la medalla de bronce después de 5 peleas.
- Tope Interno de Taekwondo: Organizado por el CRL para el 20 de junio en las modalidades *poomsae* y *kyorugi*. Este ha sido un campeonato preparatorio y necesario para los torneos de la Federación Peruana de Taekwondo en la modalidad vía Zoom.
- Tope Amistoso de Taekwondo: Organizado por el CRL para el 27 de junio por medio de la plataforma Zoom, en las modalidades *poomsae* y *kyorugi*, con más de 100 deportistas invitados. Dicha competencia fue dirigida por tres jueces nacionales de la federación.
- 1er Campeonato Nacional de Poomsae y Parapoomsae
- Virtual 2020: Organizado por la federación de taekwondo del 9 al 11 de julio mediante la plataforma Zoom. Ganamos 4 medallas de oro, 2 medallas de plata y 1 de bronce.
- Open Internacional Poomsae Online: Organizado por la

federación de taekwondo los días 18 y 19 de julio. Marina García Belaúnde logró el quinto lugar, Mateo Salgado el sexto, José Mejorada el séptimo, Andrea Otero el décimo quinto y Macarena Arnillas el décimo octavo.

- Campeonato Internacional Pan Am Open Poomsae Championships: Realizado *online* el 19 de setiembre. Marina García Belaúnde obtuvo la medalla de bronce y Rommy Hübner Thorne consiguió la de plata.
- 1er Campeonato Sudamericano de Poomsae Online 2020: Realizado el 7 de noviembre. Marina García Belaúnde ocupó el quinto lugar.
- Campeonato Internacional Online 2020 World Taekwondo Poomsae Championships: Realizado del 15 de noviembre al 15 de diciembre. Rommy Hübner fue la única representante de la selección nacional en clasificar a la final del torneo, logrando el quinto lugar a nivel mundial.
- Campeonato Nacional Online de Poomsae Ranking 2020: Realizado el 5 de diciembre. Andrea Otero quedó en el noveno lugar, Macarena Arnillas en el octavo, José Mejorada en el cuarto, Mateo Salgado en el tercero y Marina García Belaúnde ganó el primer lugar.
- 2020 Pan Am Official Poomsae Championships: Campeonato panamericano realizado los días 19 y 20 de diciembre. Marina García Belaúnde representó al Perú y ganó una medalla de Bronce, mientras que Rommy Hübner ocupó el quinto lugar.

TENIS

Debido al estado de emergencia nacional, nuestros tenistas realizaron prácticas virtuales de marzo



a octubre con la asesoría de nuestro *staff* de entrenadores. También se organizaron charlas virtuales con jugadores profesionales como Anastasia Iamachkine, Bianca Botto, Juan Pablo Varillas y Nicolás Álvarez; además contamos con reclutadores como Tomás Anderson, de University Sports (EE.UU.), charlas de fisioterapia para prevención de lesiones con Omar Sotillo y una charla con Felipe Beron, director de Desarrollo de la Federación Colombiana de Tenis.

Luego se retomaron los entrenamientos de menores y sénior (damas y varones) implementando el servicio de reserva de canchas a través de la página web del club.

- Ante el regreso del modo presencial, se adquirió la licencia UTR y se organizaron 5 eventos internos con

ranking internacional para darles competencia y ritmo a los tenistas del equipo en sus distintas categorías. Además, en diciembre del 2020 organizamos con gran éxito 2 torneos internacionales correspondientes al circuito mundial ITF Junior, los que fueron transmitidos en *streaming* por la plataforma Tenis al Máximo y por los canales virtuales del club. Estos eventos contaron con el auspicio de Sporade, Repsol y Babolat. Obtuvimos los siguientes resultados:

Gonzalo Bueno, Ignacio Buse y

Lucciana Pérez: Campeones

Martín Pestana y Gonzalo

Bueno: Subcampeones

Caterina Salas, Daniela Rubio, Martín

Pestana e Ignacio Buse: Semifinalistas

Por otro lado, conseguimos los siguientes resultados internacionales:

- Gonzalo Bueno e Ignacio Buse: Tercer y cuarto puesto del ITF Junior J4 de Guatemala realizado en noviembre.
- Ignacio Buse: Segundo lugar del torneo ITF Junior Orange Bowl (Florida, EE. UU.) realizado en diciembre.
- Diez tenistas menores nos representaron en el 1er Torneo Regional grado 4 realizado en el Jockey club del Perú en enero del 2021, con los siguientes resultados:

Nicolás Baena: Ganó la final en singles varones 14 años.

Nicolás Baena y José Ignacio Moreyra:

Ganaron la final de dobles varones 14 años.

Luis José Nakamine (CRL):

Ganó la final dobles varones 16 años.

Micaela Moro y Raffaella Ramos:

Segundo lugar en dobles damas 14 años.

Finalmente, los torneos del circuito sudamericano Cosat, el Regatas Bowl de noviembre y el Cantuta

Bowl de febrero 2021 fueron postergados debido a las medidas gubernamentales. Se ha proyectado la realización de estos en cuanto se levanten las restricciones a las competencias federadas.

Nuestros tenistas realizaron prácticas virtuales de marzo a octubre con la asesoría de nuestro *staff* de entrenadores.

TENIS DE MESA

Durante la emergencia nacional los entrenamientos se realizaron vía Zoom y se dio prioridad a la preparación física. No se realizaron competencias. En diciembre se contrató al entrenador venezolano Jesús Enrique Ramírez García, Nivel 2 de la ITTF, quien se encuentra a cargo del equipo de menores, la preselección —semillero que posteriormente representará al club— y la categoría máster.

TRIATLÓN

A principios del año 2020, la Comisión de Triatlón, encabezada por su coordinador general Santiago Rafael Portocarrero Grau, realizó un campamento de entrenamiento de tres días en Chorrillos que estuvo a cargo del director técnico australiano Brett Sutton, reconocido por tener el currículum más completo en dicho deporte. Para esta reunión contamos con 30 deportistas de nuestra institución con los que realizamos entrenamientos físicos y dictamos charlas audiovisuales.

En el mes de febrero, nuevamente se dictó una charla magistral sobre el entendimiento del metabolismo, energía y nutrición con el doctor Marco Carbajal, médico internista y funcional y triatleta con más de 16 años de experiencia profesional en su especialidad.

Posteriormente, para formar una base formativa, la comisión organizó la academia Triatlón Kids para deportistas menores, con la dirección técnica de Vladimir Figari y la finalidad de realizar entrenamientos formativos para nuestro semillero regatino.

De febrero a marzo, nuestros deportistas de triatlón participaron de diversas competencias organizadas

por la Federación Deportiva Nacional de Triatlón (Fedenatri) y entidades privadas, con importantes logros en el podio de premiación.

Durante la pandemia por el cóvid-19, la comisión siguió trabajando por el bienestar y el desarrollo deportivo de nuestros triatlonistas organizando una segunda charla de nutrición, vía Zoom, a cargo del doctor Marco Carbajal y del señor Roberto Somocurcio.

Por último, el asociado Moisés Gordillo renunció al cargo de coordinador general de la Comisión de Triatlón, y luego de la votación, el asociado Santiago Portocarrero asumió la coordinación general de esta. Él, además, en el último torneo de *ironman* virtual clasificó al Torneo Mundial 70.3 que se realizará en el año 2021.

VELEROS LÁSER

Para reforzar los entrenamientos de la flota, en los meses de setiembre y octubre se contrató la asesoría de un entrenador argentino, quien dictó talleres vía Zoom. Del mismo modo, durante el mes de diciembre la comisión organizó una clínica deportiva y en enero del 2021 reiniciaron sus entrenamientos en Paracas.

VÓLEIBOL

Los equipos representativos se dividieron en las categorías que compitieron durante el ciclo anual de entrenamiento y se mantuvieron desde abril del 2020 hasta setiembre entrenando virtualmente por Zoom. Esos equipos fueron:

- 9 y 10 años (minivóley)**
- 11 y 12 años (preinfantil)**





El único evento que se realizó fue la Copa Movistar, organizado por la Federación Peruana de Vóleibol.

13 y 14 años (infantiles)

15-18 años (juvenil y menores femenino)

15-18 años (juvenil y menores masculino)

Mayores (femenino)

En algunas categorías, como la primera división, los entrenamientos presenciales se iniciaron en el mes de setiembre, mientras que en otras categorías fue entre octubre y noviembre. Las más pequeñas regresaron paulatinamente —a medida que se fueron dando los permisos de las autoridades en las distintas fases— para asegurar el cumplimiento de los requisitos de bioseguridad.

Así, la sub-12 comenzó en enero; las categorías sub-14, sub-16 y sub-18, en damas y varones, volvieron a sus actividades en noviembre del 2020; y el equipo de mayores, en setiembre. Los entrenamientos se efectuaron en tres ambientes: en setiembre, en el Olivar de Jesús María; en octubre, en la Videna, y en noviembre, en nuestra sede, Chorrillos.

El único evento que se realizó fue la Copa Movistar, organizado por la Federación Peruana de Vóleibol, del 18 de noviembre al 20 de diciembre en las instalaciones del Polideportivo de Villa el Salvador, donde nuestro representativo obtuvo la tercera posición.

A partir del mes de enero del 2021, los 6 grupos de entrenamiento comenzaron sus actividades.

WATERPOLO

La primera quincena de marzo se realizó el I Campeonato de Waterpolo Beach en la Playa 3 y se contó con la participación de deportistas de Colombia y dos clubes nacionales. Fue una importante

experiencia para nuestros deportistas, ya que fue la primera vez que se realizaba un evento de este tipo.

El equipo reinició sus entrenamientos presenciales en la Fase 2, mientras que los deportistas que integran la selección nacional realizaron entrenamientos en conjunto en la piscina del Campo de Marte.

Durante los entrenamientos presenciales se siguieron y respetaron los protocolos de bioseguridad.

WINDSURF

Se programó una clínica deportiva en Paracas con el objetivo de mejorar el desempeño de los navegantes para participar en la nueva modalidad *foil*. Sin embargo, debido al inicio de la segunda cuarentena se suspendieron las actividades y solo se realizó la mitad del programa. Por otro lado, se adquirió 7 velas nuevas Bic Sport y 5 *starboard foils race*.

DEPARTAMENTO NÁUTICO

Capacitación

- **Agosto 2020:** Capacitación a 3 operarios náuticos para la revalidación del manejo de montacargas, así como para el izado y arriado de las embarcaciones de los asociados en los racks de la explanada náutica.
- **Setiembre 2020:** Capacitación a 7 operarios náuticos en el curso de reglamento de vela 2021-2024.

Mantenimiento

- Mantenimiento preventivo de las embarcaciones y motores (lanchas y zódiacs) del CRL, así como de las embarcaciones de los asociados según su solicitud.
- Mantenimiento del toro de carga.

Ante el regreso del modo presencial, se adquirió la licencia UTR y se organizaron 5 eventos internos con *ranking* internacional para darles competencia y ritmo a los tenistas del equipo en sus distintas categorías.

- Mantenimientos preventivos y correctivos de la pluma del muelle náutico para el izado y arriado de las embarcaciones de los asociados.
- Mantenimiento integral y limpieza de la plataforma flotante.
- Mantenimiento integral de la cuatrimoto náutica.

Compras

- 300 nuevas boyas para el armado de andariveles de las playas 1, 2 y 3, además de la rejera de la Playa 3. Esto, en beneficio de los asociados y las embarcaciones.
- Extintores, botiquines y guindolas salvavidas para las embarcaciones del CRL.

Servicio

- Apoyo a los campeonatos de las clases láser y optimist en La Punta durante el mes de diciembre del 2020.
- Apoyo a las clínicas de sunfish, laser y windsurf en Paracas durante el mes de enero del 2021.





03

COMUNICACIONES

A pesar de la distancia,

SEGUIMOS UNIDOS

El 2020 fue un año de fuertes cambios para todos; un año en el que el mundo virtual ha tenido un papel fundamental para que nuestra Familia Regatas se mantenga unida y conectada a través de nuestras distintas plataformas. Para ello, se tomó una decisión clave: que nuestras áreas de Marketing, Prensa y Publicidad se unificaran para formar un nuevo departamento que combine eficientemente las tres especialidades, el cual hoy lleva como nombre Comunicaciones.

De aquí parte toda la información oficial del Club, y para ello, empezamos a buscar nuevos canales de comunicación, además de potenciar los que ya teníamos, como los mailings, las publicaciones en nuestro *fan page* de Facebook —en esta plataforma recuperamos nuestro Grupo Oficial del CRL para utilizarlo como canal de difusión—, nuestra cuenta de Instagram y la web. Siempre con el objetivo de informar y difundir las actividades que realiza nuestro Club, ya sea en el ámbito institucional, deportivo, cultural o de entretenimiento, así como de mantener la comunicación fluida y cercana con nuestros asociados. Para ello, el área también colaboró con la creación e implementación de la nueva oficina de Atención al Asociado, la cual tiene la misión centralizar todas las consultas y requerimientos de nuestros asociados, a fin de darles seguimiento hasta dar una solución satisfactoria.

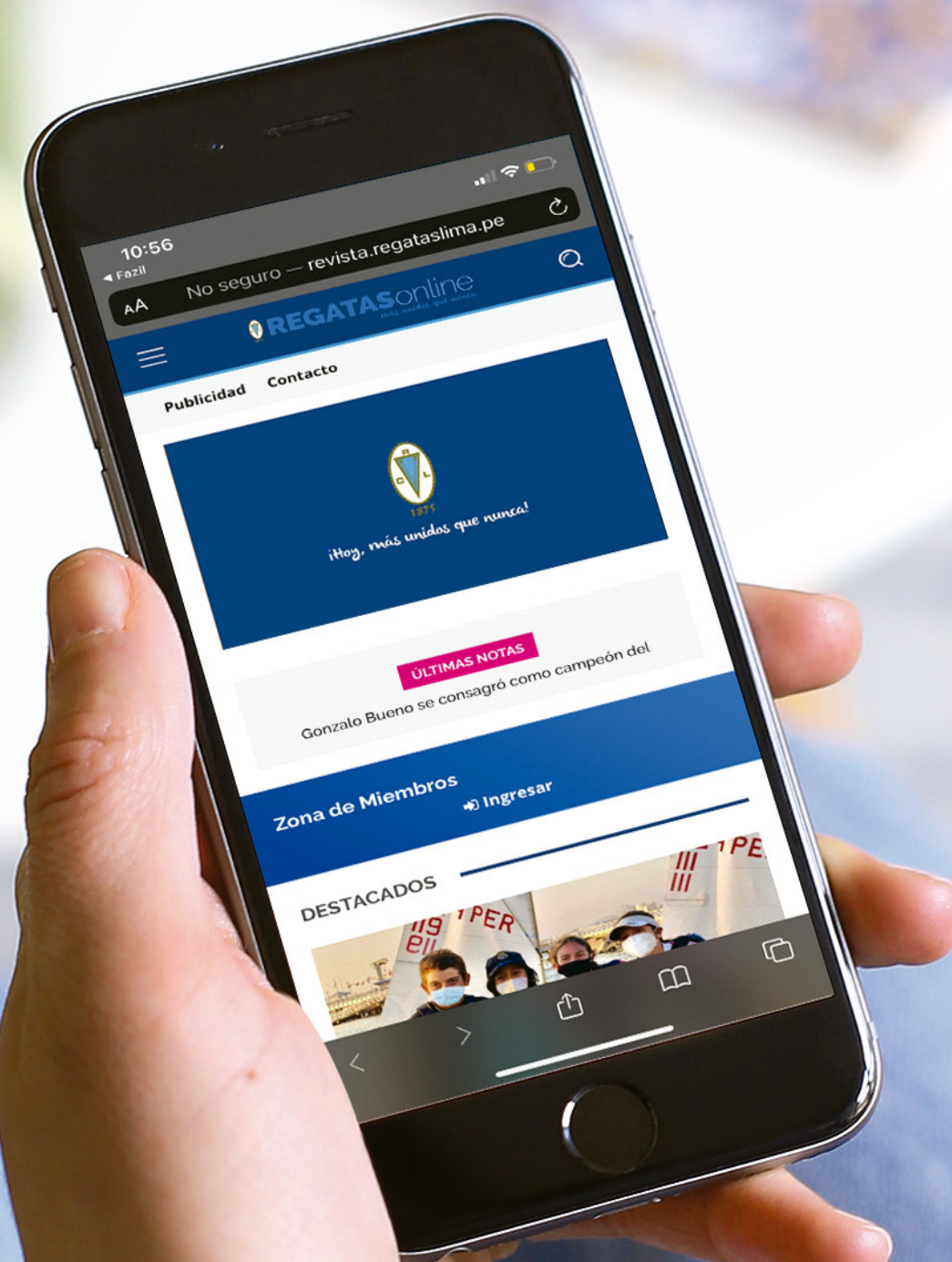
De esta forma, durante el 2020 nuestra membresía pudo disfrutar con las presentaciones que nuestras comisiones del área de Culturales prepararon para seguir difundiendo cultura; asimismo, se mantuvo informada sobre los entrenamientos virtuales que tuvo cada equipo competitivo del Club y sus buenos resultados en campeonatos virtuales —incluyendo algunos presenciales—, entendiendo que la distancia

no fue impedimento para seguir fortaleciendo las cualidades de nuestros deportistas; incluso la membresía goza con transmisiones de conciertos, obras de teatro, *stand up comedy*, números de magia, entre muchos otros eventos que preparamos para que pasen un rato de diversión en familia y en su casa.

También desarrollamos la señalética que formó parte de los protocolos de bioseguridad, la cual ubicamos tanto en la sede como en las filiales. Asimismo, todos los protocolos trabajados por la comisión designada se pueden ver en nuestro *minisite* "La nueva normalidad", el cual se creó con la finalidad de mantener al asociado enterado de cada una de las disposiciones por seguir durante su estancia en el Club.

Además, como parte de nuestra estrategia comercial, mantuvimos el convenio con el cliente Repsol, quien brinda a nuestros asociados 4 tarjetas de descuento por familia. Este descuento se hace efectivo en el momento de ir a una estación de servicio y presentar tu código QR. Mientras tanto, seguiremos trabajando para dar a conocer nuevos convenios en beneficio de nuestros asociados.

Y si bien nuestra revista *Regatas* dejó de distribuirse en formato impreso, las historias de éxito no se detuvieron. Por eso, desde este año contamos con un nuevo portal de contenidos: *Revista Regatas Online* (<http://revista.regataslima.pe/>). Respetando los principios de gestión, cultura, deporte, tradición, estilo de vida y beneficios, creamos esta plataforma para dar a conocer a nuestros asociados sus historias de éxito y entender por qué nuestro Club sigue siendo cuna de campeones y promotor de cultura. Un lugar para seguir documentando las noticias que hacen historia en el Regatas y que tienen como principales protagonistas a sus asociados y asociadas.



EVENTOS

2020-2021

A lo largo del 2020, en el Regatas buscamos mantenernos cerca de nuestros asociados, llevando la diversión a sus hogares a través de distintos eventos que fueron transmitidos a través de nuestro Fanpage y plataforma Zoom. Estos fueron los eventos que llevaron diversión y entretenimiento a sus hogares:

ABRIL

Show de Joselito por el aniversario 145 del Club (Zoom y retransmitido por Facebook)

Presentación del violinista Marco de Genaro durante la Asamblea de Cambio de Mando (Zoom y retransmitido por Facebook)

JUNIO

Show de Joselito por el Día del Padre (streaming a través del fanpage del Club)

JULIO

Presentación de la banda de Fallo Muñoz por Fiestas Patrias que incluyó el sorteo de dos canastas de Otto Kunz (streaming a través del fanpage del Club)

AGOSTO

Show grabado de magia con el mago George (3 videos), show infantil grabado de Sueños de Cristal (3 videos) y presentación grabada de Cuenta Cuentos Musikit (1 video). Todo publicado en el Grupo Oficial CRL.

Presentación del cantante Cristian Silva para celebrar el día de la Mujer Regatas, el cual incluyó el sorteo de dos canastas de Otto Kunz (Streaming a través del fanpage del Club).

OCTUBRE

Presentación musical de Il Divo que incluyó el sorteo de dos canastas Otto Kunz (streaming a través del fanpage del Club).

Presentación de la agrupación Generación Latina que incluyó el sorteo de dos canastas Otto Kunz (streaming a través del fanpage del Club).

Show infantil de Halloween a cargo de "Naricitas" y "Sueños de Cristal", los cuales incluyeron el sorteo de cuatro cajas San Jorge y 2 premios sorpresa gracias a Sueños de Cristal. Ambos transmitidos a través de la plataforma Zoom.

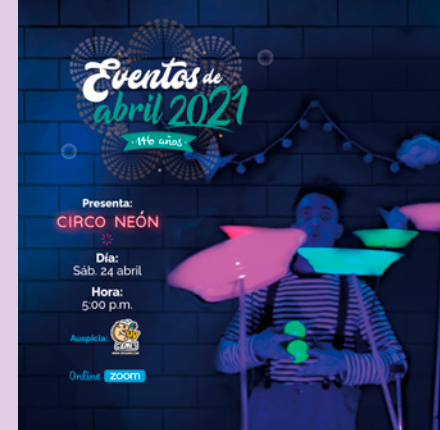
Show de Halloween a cargo de la Banda de Fallo Muñoz, el cual incluyó el sorteo de 2 canastas Otto Kunz (streaming a través del fanpage del Club).

DICIEMBRE

Cuento de Navidad y un show infantil navideño como parte del evento Navidad Niño Regatas, en el cual se sortearon 3 pack de arte creativo. Ambos eventos realizados en la aplicación Zoom y retransmitido por el Grupo Oficial del CRL.

ENERO

Se realizaron dos conferencias por la Batalla de San Juan y de Miraflores, ambas realizadas en la plataforma Zoom y retransmitidas en el Grupo Oficial CRL.
Show criollo a cargo de Willy Terry, Pepe Mantero y Eduardo "Papeo" Abán por el Aniversario de Lima (streaming a través del fanpage del Club).







Unidos en la **CULTURA**

TALLERES CULTURALES

El confinamiento dispuesto por el gobierno obligó a que el aprendizaje artístico en las aulas del quinto piso y las salas de danza y música de la tercera playa se suspendieran. Sin embargo, con el buen ánimo de los profesores y alumnos, rápidamente se migró las propuestas de talleres presenciales al formato virtual. Es así que la temporada de invierno contó con un primer grupo de talleres, como ballet, dibujo y pintura para niños; asimismo, monólogos para la cámara, dibujo y pintura, actividad cognitiva y memoria para adultos.

En su desenvolvimiento hasta el final del año a través de la plataforma Zoom, los talleres fomentaron la creatividad y el desarrollo artístico de los asociados y familiares como alternativa sana durante el confinamiento. Para ello, los profesores buscaron y aplicaron técnicas y recursos para actualizarse en la enseñanza virtual.

La llegada del verano presentó un nuevo reto: brindar talleres virtuales y presenciales que se adaptaran a la nueva normalidad con los debidos protocolos. Así, se abrieron tres talleres presenciales que, con el compromiso de profesores y alumnos, se desarrollaron de manera adecuada en enero. Estos fueron los talleres de dibujo y pintura para niños, teatro para niños y jóvenes y la escuela de *rock*. Asimismo, se continuó con talleres virtuales, como ballet, *workshop* arte creativo, minichef y actividad cognitiva y memoria.

A pesar del nuevo confinamiento, el compromiso con los alumnos no se detuvo; los talleres presenciales han continuado en modalidad

virtual, con el entusiasmo de seguir desarrollando aprendizajes y compartiendo experiencias artísticas.

REGATIADAS CULTURALES

El año 2020 fue un reto para las actividades culturales en nuestro país y el mundo, porque llevó a innovar con diferentes propuestas y demostró la necesidad de las artes para fortalecer a las comunidades a pesar del distanciamiento físico, necesario para vencer a la pandemia, pero que ha alejado a familiares y amigos. Es por ello que, en noviembre del año pasado, realizamos nuestra novena Regatada Cultural, pero en un formato virtual. Una propuesta de reencuentro digital, a través de una actividad tradicional, con el objetivo de fomentar el compañerismo y el espíritu de competencia en los asociados.

Un pilar importante para el desarrollo de la actividad fue el equipo de capitanas: Marcela Chocano del equipo fucsia, Sandra Leonardo del equipo verde, Rocio Balbuena del equipo naranja y María Fe Saavedra del equipo turquesa, quienes fomentaron el espíritu regatino en las competencias.

Esta edición se realizó con ocho concursos: cuatro de artes escénicas (danza, narración, música y disfraces) y cuatro de artes visuales (fotografía, dibujo y pintura, manualidades con reciclaje y arte floral); todos con el objetivo de incentivar la participación de los asociados y familiares en tres categorías: *junior*, *sénior* y *máster*.

Los participantes mostraron su talento y destreza artística en videos y fueron evaluados por un jurado

La temporada de invierno contó con un primer grupo de talleres, como ballet, dibujo y pintura para niños; asimismo, monólogos para la cámara, dibujo y pintura, actividad cognitiva y memoria para adultos.

especialista en cada una de las disciplinas. Además, los videos con mayor puntaje fueron difundidos en las redes sociales para que la membresía pudiera votar y así se obtuvieran los resultados finales.

El 27 de noviembre se efectuó la clausura con la animación de los asociados Ismael La Rosa y Daniela Camaiora. Fue una ceremonia en la que nombraron a los ganadores de cada concurso y el triunfo del equipo naranja como campeón de esta regatada. Por último, tuvimos un fin de fiesta a cargo de Joselito y su Orquesta.

CLASES DE BAILE CON LOS ELENCOS UPC

Con el fin de motivar a los asociados y familiares en actividades que incentiven el aprendizaje artístico, se realizó una alianza con la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC) para que, con sus elencos de danzas peruanas y *street dance*, se brindara clases de baile.

En el primer caso se enseñaron los pasos básicos para danzas de la selva peruana; mientras que en el segundo, se mostró cómo hacer una coreografía de baile urbano. Los asistentes siguieron los pasos en la plataforma Zoom y compartieron sus avances en el chat. Una forma amena de moverse en casa.

CLUB DE COMUNICACIONES CRL

El proyecto Club de Comunicaciones CRL fue una iniciativa desarrollada entre noviembre y diciembre del 2020. Los asesores Miguel Flores, Diómedes Noriega y el

comunicador Oswaldo Ledesma brindaron un taller a los asociados interesados en el periodismo. Se revisaron los principios básicos de esta rama de las comunicaciones, herramientas audiovisuales y formas lúdicas para generar notas, entrevistas y contenido informativo relacionados con las actividades que promueve el club, tanto interna como externamente.

SALA DE EXPOSICIONES CULTURALES

En el 2020 se cumplieron 30 años de difusión del arte y la cultura en nuestra Sala de Exposiciones Culturales, ubicada en el segundo piso del Hall Principal. Durante este tiempo, se tuvo la oportunidad de mostrar, a la comunidad de asociados y familiares, exposiciones de artistas regatinos que, en muchos casos, hicieron su debut presentándose en esta sala. Asimismo, han realizado presentaciones de libros, recitales de poesía, charlas complementarias a las exposiciones y clases maestras.

Al inicio del año 2020, antes del confinamiento, se llevaron a cabo varias exposiciones. Entre ellas destacaron las siguientes:

- **Conexiones**

Muestra de pintura de la artista Dora Blichtein que tuvo buenas críticas.

- **Imaginario en viñetas**

Exhibición de cómics de los artistas Armando Ojeda y Roberto Chévez.





La llegada del verano presentó un nuevo reto: brindar talleres virtuales y presenciales que se adaptaran a la nueva normalidad con los debidos protocolos.

• ¿Puedo pasar?

Exposición fotográfica de la artista Vanessa Ferro, en la que captó la inocencia y la picardía de los niños en su día a día;

• Fragmentos

Muestra de pintura del artista Persi Narváez con obras de la Lima de antaño representadas en una gran variedad de colores.

• Espacios reservados

Muestra de acuarelas del artista Francisco Pantigoso Velloso Da Silveira.

Después de la llegada del virus a nuestro país, el espacio se tuvo que mantener cerrado; sin embargo, el arte no se detuvo. Se realizaron videos para el Día del Niño y el Día de la Mujer, destacando todos aquellos que participaron en diversas muestras organizadas por la Comisión de Exposiciones Culturales. Se tiene como plan el crecimiento de las exposiciones virtuales para el presente año, y esperamos que pronto se pueda dar un reencuentro en la querida Sala de Exposiciones Culturales.

En su desenvolvimiento hasta el final del año a través de la plataforma Zoom, los talleres fomentaron la creatividad y el desarrollo artístico de los asociados y familiares como alternativa sana durante el confinamiento.

BIBLIOTECA

Durante el confinamiento por el covid-19, la cultura fue un elemento decisivo para garantizar el equilibrio emocional en la familia Regatas. El formato digital se convirtió en un canal de comunicación predominante, en el que la biblioteca realizó dos actividades a través de las redes sociales del club.

El 23 de setiembre, con un video, la asociada Talía Lund nos narró el cuento *Sayri y el colibrí de las líneas*; la historia de un colibrí que se ve en la necesidad de viajar desde Chachapoyas hasta Nasca para salvar a su pueblo de una gran sequía. En esta actividad se buscó fomentar la lectura y los valores en los niños concientizándolos sobre el cambio climático y la cultura peruana. Con el mismo motivo, el 8 de noviembre, en coordinación con la Librería Sur, se recomendó nueve libros infantiles para la lectura en casa.

Finalmente, el personal de la biblioteca se encuentra registrando los libros en una base de datos con el objetivo de migrar al sistema integrado de biblioteca KOHA y lanzar un catálogo en línea en la página web del club.

GRUPO DE ZARZUELA

El cierre de espacios y la suspensión de actividades en marzo del 2020 dejó a los integrantes preocupados y en la incertidumbre. Pero el grupo no se amilanó y surgió la

idea de continuar los ensayos virtualmente, aprovechando el espacio digital para dar a conocer su trabajo.

Así, los integrantes empezaron a grabar sus videos cantando en casa y buscando solucionar las necesidades de vestuario con lo que se tenía a la mano; eso les dio el impulso para seguir promoviendo la zarzuela. Se presentaron los siguientes temas:

- **Amigos siempre amigos**
- **Muñequita linda**, cuarteto
- **La concheperla**, un solo de marinera
- **Pasacalle de las mantillas**
- **El barberillo de Lavapiés**
- **Contigo Perú**, un solo por el día de la Canción Criolla.

Salimos de las redes sociales del club para ser partícipes de diferentes festivales virtuales:

- **El Festival Internacional Virtual de Coros Canta Brasil 2020**, el 25 de setiembre, organizado en Minas Gerais (Brasil)
- **Encuentro Latinoamericano de Música Coral ELAMCO**, el 12 de noviembre, organizado en Panamá
- **Encuentro Virtual de Coros - Universidad de Carabobo Contigo en Casa**, el 26 de noviembre, organizado en Venezuela



El 2020 ha sido un año difícil para el grupo; sin embargo, es el año en el que más se ha producido artísticamente. Con este aprendizaje el grupo está listo para iniciar su temporada 2021.

GRUPO DE MARINERA REGATAS

A pesar del cierre del club, el estrés del encierro y el distanciamiento social que separó a sus integrantes, el grupo aprendió una nueva manera de recordar, promover y mantener viva la pasión por la marinera.

Con gran esfuerzo de la comisión, su director artístico y el apoyo de los miembros del taller, se realizaron interesantes videos como "Zapateos básicos de la marinera", "Trajes típicos de chalán", "Vestuarios de marinera - Dama de la costa norte", "Lima de fiesta", entre muchos otros.

Gracias a la plataforma brindada por el club y la aplicación Zoom, se continuó con la preparación de diversas coreografías dictadas por el director

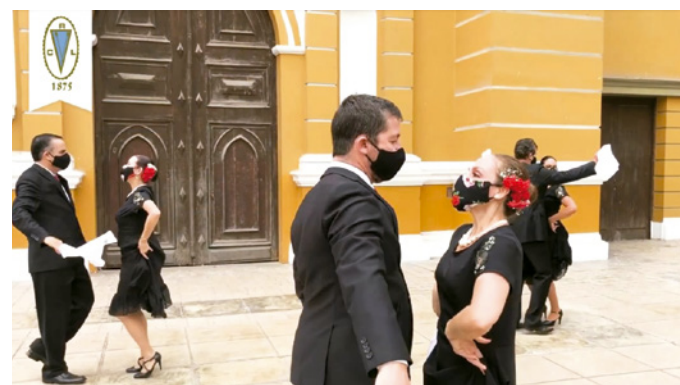
Omar Durand. Esto permitió a sus integrantes seguir activos y muy unidos.

¡Con fe y esperanza, el Grupo de Marinera Regatas desea volver pronto al CRL para deleitarnos con más presentaciones de nuestro baile bandera, la marinera!

GRUPO DE TEATRO INFANTIL Y JUVENIL

Si bien la llegada de la pandemia causó gran preocupación, este grupo no quiso dejar de lado los ensayos con los chicos, quienes preguntaban por su querido teatro musical.

Fue muy difícil tomar decisiones ante esta situación y se pensaron varias propuestas. Los muchachos, con el entusiasmo de la productora Verónica Vilchez y el inmenso e incondicional apoyo de sus padres, comenzaron los ensayos virtualmente después de las horas de clase de sus colegios. Para ello, fue necesario adaptarse a nuevos tipos de ensayo a distancia y realizar



Gracias a la plataforma brindada por el club, se continuó con la preparación de diversas coreografías. Esto permitió a sus integrantes seguir activos y muy unidos.

la filmación final en un estudio profesional de grabación.

Hay mucho que agradecer a los padres que confiaron en este proyecto y a la producción que, sin tener muchos puntos claros, siguió adelante. Y así por fin, después de momentos muy complicados, se pudo estrenar en enero con gran éxito la obra *Princesas por siempre*. ¡Felicitaciones a todos por este gran trabajo en equipo!

COMISIÓN DE CABALLO PERUANO DE PASO CRL

La comisión tuvo que adaptarse a un inesperado 2020; así que, para mantener vivo el interés de los alumnos en la práctica de la equitación peruana, se trabajó videos con temas relacionados. Por ejemplo, se contó con el apoyo del asociado Karl Reusche, quien realizó la clase maestra "Historia del caballo peruano de paso y sus características". También se tuvo la participación de los alumnos de la escuela para realizar videos que fueron difundidos exitosamente en las redes sociales del club, como el "Saludo por Fiestas Patrias", "Video por el 7° aniversario de la escuela", "Video saludo por el 486° aniversario de Lima". Ellos continuarán en la preparación para su regreso al club.

A TODO CAJÓN CRL

El 2020 fue para todos un año difícil y especial, con sentimientos encontrados que hacían pasar de la risa al llanto, y que también tuvo momentos de gran

aprendizaje y emotivos, porque se comenzaron a valorar aspectos que antes pasaban desapercibidos. Así superaron muchos retos.

Cuando en marzo se anunció la cuarentena, el grupo pensó que, si paraban las clases, recomenzar sería más complicado. Sin darle más vueltas al asunto, la coordinadora encontró en la plataforma Zoom un soporte. Así fue que solo perdieron una clase y continuaron con la actividad. Reconocen que no fue fácil, pero cumplieron el reto. El grupo A Todo Cajón nunca perdió el entusiasmo de seguir adelante, aprendiendo y difundiendo la música peruana con gran alegría.

Han realizado varias presentaciones nacionales e internacionales en video. Así, a pesar del distanciamiento, el grupo de cajoneros creció, pues hay asociados en el extranjero que ahora pueden formar parte de las clases y ensayos a través de las plataformas digitales. Gracias al profesor Antonio Vilchez, quien también tuvo que aprender sobre este nuevo medio de enseñanza, con el paso de los meses el grupo A Todo Cajón ha logrado vencer sus temores para seguir aprendiendo y difundiendo el cajón peruano.

COMISIÓN DE ACTIVIDADES ESPECIALES

El año 2020 se presentaron cuatro conferencias virtuales:

- **Cusco en sombra y barro**, a cargo del ingeniero Carlos Somocurcio, en junio;

- **Homenaje a Pedro Paulet**, peruano pionero de los viajes al espacio, presentada por Álvaro Mejía Salvatierra, quien nos habló sobre la vida de Paulet, en julio;
- **La cosmovisión andina en el firmamento**, a cargo de la doctora Areli Aráoz, en setiembre; y
- **Una mirada al rol de la mujer en el mundo de los cómics**, por el arquitecto Álvaro Feliú, ilustrador y magister en arte, en octubre.

COMISIÓN DE HABILIDADES DIFERENTES

Pensando en los jóvenes con diversidad funcional y habilidades diferentes, la comisión sigue trabajando en la inclusión participativa con los talleres para ellos, que, en la actualidad, se dictan de forma virtual. Lamentablemente, por la coyuntura que se vive.

COMISIÓN DE BALLET

La coordinadora de la comisión logró la realización del I Festival Virtual de Ballet del CRL *Los sueños y la pasión*, celebrado el 24 de enero del 2021. En él se buscó promover un mensaje para todas las niñas y jóvenes de la agrupación. Todos nuestros sueños se pueden hacer realidad si tenemos el coraje de seguirlos. Y ese fue el caso de Lucía Viacava Buller, Lara Espejo Carreras y Fátima Lozada, hijas de asociados del club que fueron parte del espectáculo virtual con el apoyo de las niñas que pertenecen a la institución académica de ballet. Las niñas demostraron su talento en las diversas danzas.

GRUPO DE TEATRO CRL

En el 2020, el Grupo de Teatro CRL realizó la transmisión de dos obras en formato virtual, bajo la dirección de Gerardo Angulo, con el objetivo de difundir, fomentar e impulsar la cultura a través de los medios digitales.

Primero se presentó la obra *Terapia virtual* el 15 de agosto; una historia cómica basada en la cuarentena. Duró aproximadamente 35 minutos y fue transmitida en las redes sociales del club. La obra fue escrita por Javier Salinas Zegarra, uno de los asociados integrantes del elenco, y fue protagonizada por Danitza de Bona Valdez, Cynthia Urrunaga Pasco-Font y Fernando Barandiarán, así como por el mismo Javier Salinas.

Después, el 24 de octubre se transmitió la segunda obra virtual, llamada *Pandemias pandemonios, cuarentenas y cuarentonas*. Esta puesta en escena nos mostró las sesiones de un psicólogo muy especial con pacientes muy variados. El elenco de esta obra estuvo integrado por José Luis Zavala, quien fue el autor de la obra, Claudia de las Casas, Ricardo Morante, Alessandra Stronguilo, Karina Puente de la Vega, Pedro Olórtegui y Cynthia Urrunaga. Asimismo, esta obra, gracias a la facilidad que brindan los medios digitales, pudo ser transmitida en festivales internacionales de países como Costa Rica y Portugal.

CORO DE PEQUEÑOS CANTORES Y JUVENIL

El coro organizó el I Festival Virtual Latinoamericano de Coros Pequeños Cantores y Juveniles, con la dirección de Genaro Chumpitazi.

En el festival, el grupo coral brindó alegría con canciones interpretadas por sus integrantes, así como por coros invitados de diferentes partes de la región. Entre ellos se encontraron el Coro Polifónico Encuentro de Panamá, el Coro Niños Cantores del Ect de Argentina, el Coro Nacional de Niños del Perú, el Coro Arpegio Musical Cusco, el Coro K'ana Wawakuna del Cusco y la agrupación Violines de San Juan de Lima. La transmisión se llevó a cabo el 21 de noviembre por las redes sociales del club.

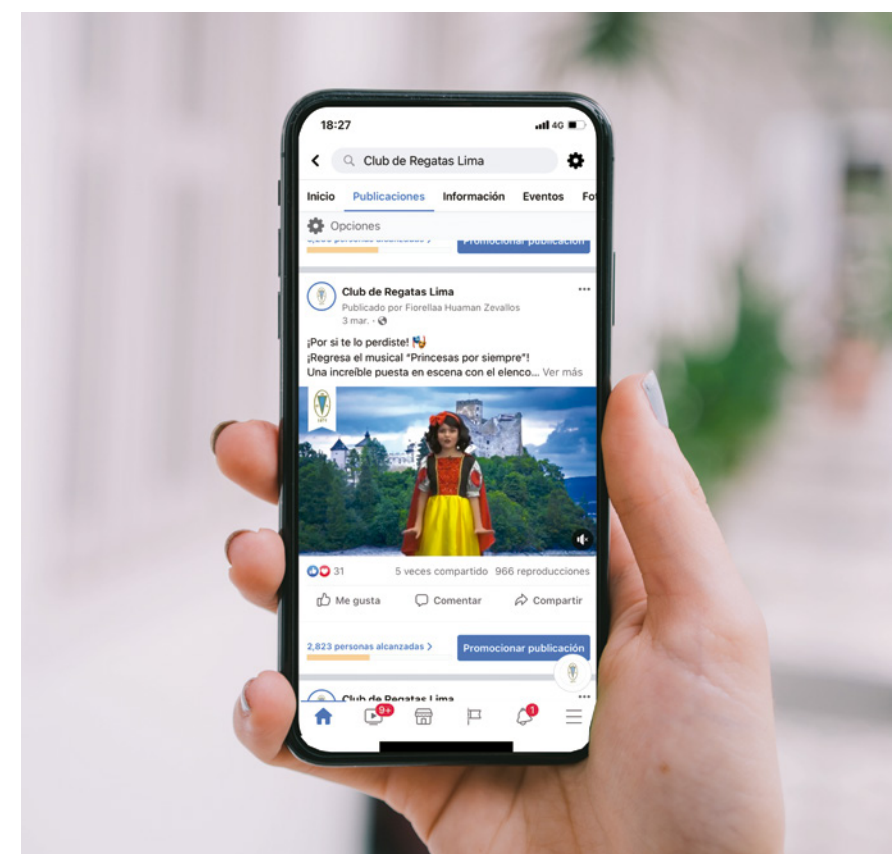
En el 2021 el grupo desea llevar a cabo la segunda versión del festival ampliando las invitaciones a grupos corales de Europa y otras partes de Latinoamérica.

CORO POLIFÓNICO CRL

El coro, a pesar de las circunstancias, continuó con sus ensayos y actividades adaptándose a lo que llaman "su recinto de coros virtual" en Zoom y enfrentando el reto de aprender cómo utilizar los celulares, tabletas y computadoras para interactuar y seguir cantando. El grupo también aprendió a cantar y a grabarse individualmente; otro gran reto para quienes están acostumbrados a cantar en coros. Así lograron sus mejores interpretaciones cantadas y actuadas para sacar adelante una obra coral en formato audiovisual.

Gracias a este aprendizaje se han producido

En noviembre del año pasado, realizamos nuestra novena Regatada Cultural, pero en un formato virtual.





El 2021 representa un momento de celebración en el Perú por los 200 años de independencia, así como un espacio que permite reflexionar sobre aquellos acontecimientos y personajes históricos que la forjaron y fortalecieron.

seis temas digitales: *Chabuca Limeña*, *Valicha*, *Amarraditos*, *Chinito chicharronero*, *Arre, burra, arre* y *Niño Manuelito*. Con estas interpretaciones han participado en los siguientes festivales internacionales corales:

- **I Festival Internacional de Coros**, organizado en Argentina
- **Festival Internacional Virtual Canta Brasil 2020**, organizado en Minas Gerais, Brasil;
- **Encuentro Virtual de Coros Contigo en Casa**, organizado por la Universidad de Carabobo, Venezuela;
- **XIX Encontro Virtual de Corais de Reconcavo**, organizado en Brasil.
- **IX Festival Navideño Virtual Fevecoro**, organizado en Venezuela.
- **I Encuentro Coral Internacional Navideño CoraliCanto**, organizado en México.
- **Festival Internacional de Coros Natalinos da UnP on Line**, organizado en Portugal.

El grupo ha continuado cantando en el 2020 y lo seguirá haciendo en el 2021, con el anhelo y la esperanza de reencontrarse en el club.

BICENTENARIO DEL PERÚ

El 2021 representa un momento de celebración en el Perú por sus 200 años de independencia, así como un espacio que permite reflexionar sobre acontecimientos y personajes históricos. Es por ello que el club, a través de las áreas encargadas de actividades culturales, eventos y deportes, ha creado un programa para conmemorar este hecho histórico. La frase "Somos libres, celebrémoslo siempre" unirá a nuestra centenaria institución que, a lo largo de sus 145 años, acompaña al país en su cumpleaños número 200.

El programa se inició con el 486° aniversario de Lima, con un saludo audiovisual de las comisiones culturales de Caballo Peruano de Paso, de Cajón y de Marinera, así como con un *show* criollo.



05

**FACILIDADES
PARA NUESTROS
ASOCIADOS**

Entregamos **CALIDAD**

Debido al agravamiento de la pandemia y el inicio de un periodo de cuarentena decretado por el gobierno, el club se vio en la necesidad de suspender la atención a los asociados por un tiempo mayor al previsto. Este hecho sin precedentes afectó económicamente a las concesiones, que quedaron desprovistas de sus ingresos regulares.

Nueve meses después, algunas de ellas iniciaron el proceso de reapertura replanteando sus operaciones y protocolos de atención para brindar un servicio seguro y adoptando las disposiciones del gobierno en materia de bioseguridad e inocuidad de alimentos.

LOS BANCOS

Colocaron puntos de desinfección en sus ventanillas y felpudos, así como barreras físicas entre el cliente y el counter como parte de sus medidas preventivas. De igual manera lo han hecho Intermedius, Inkafarma y Ópticas Gafas.

LOS RESTAURANTES

Embarcadero 41 y el Restaurante 18.7.5 han implementado nuevos protocolos de producción y de atención al público. El aforo ha sido reducido tanto en la cocina como en el salón para mantener una distancia segura. Asimismo, los colaboradores utilizan protectores faciales, además de mascarillas,

y realizan la desinfección continua de las superficies. En el caso de Fu Jou, ha dejado de ofrecer el bufet, pero ha reforzado su cadena de atención con pedidos para llevar.

Con respecto a las filiales, volvieron a abrir algunos restaurantes y concesiones como Patria Marina (La Punta); Las Palmeras y La Nazionale (Villa Deportiva); Los Remos, La Cabaña y Minimarket (La Cantuta); y Las Cascadas, Capirena, Los Remos, Minimarket, Fiu, Zanka y Zacateca (San Antonio).

CAFETERÍAS

Hasta el momento, ninguna de las cafeterías ha podido reactivarse, por lo que el restaurante 18.7.5 ha abierto un módulo en la Terraza 1 para ofrecer sándwiches, bebidas, postres y cafés.

LAS PELUQUERÍAS

Allure y el Corsario han reanudado sus actividades cumpliendo con estrictos protocolos de atención en consideración al tipo de servicio que ofrecen, el cual requiere más cercanía con el cliente.

Sin bien a principios del 2021 no se pudo ofrecer la misma cantidad de servicios que en el año 2019, nos mantenemos firmes en la labor de abrir más concesiones. Reafirmamos así nuestro compromiso de brindar una atención segura y de primera categoría para nuestros asociados.





El Departamento de Seguridad realizó tareas de prevención que incluyeron la elaboración del Plan de Prevención Vigilancia y Control del COVID-19 en el club.

SEGURIDAD

La pandemia generada por el coronavirus nos ha golpeado duramente. Y ante ese panorama, el Departamento de Seguridad realizó tareas de prevención que incluyeron la elaboración del Plan de Prevención Vigilancia y Control del COVID-19 en el club, la implementación de señalética y protocolos de ingreso, así como la adquisición de materiales y equipos para prevenir el contagio en nuestras instalaciones.

Con el apoyo de nueva tecnología se ha modernizado las casetas de ingreso potenciando los sistemas de control de acceso, control de aforos y de video-vigilancia. El uso de cámaras personales modernas y tabletas nos permite ahora controlar las intervenciones y registrar la interacción del personal de seguridad con los asociados. Del mismo modo, continuamos con el programa de modernización de equipos, razón por la cual las cámaras analógicas más antiguas se retiraron para reemplazarlas por equipos modernos y de gran resolución. Además, como parte del desarrollo del Plan de Implementación de Centros de Control en la sede y las filiales, se efectuó la reubicación y mejora del centro de control de la filial Villa Deportiva, realizando el traslado de equipos a una locación más céntrica con los estándares requeridos.

Asimismo, se efectuó el mantenimiento de equipos de video-vigilancia en la sede y las filiales San Antonio, Villa Deportiva y La Punta. Esto mejoró considerablemente la calidad de las imágenes de apoyo para el control del cumplimiento de protocolos en el interior del club.

Durante el presente año, iniciamos el relanzamiento e implementación del Sistema de Gestión Integrado de

Seguridad y Salud en el Trabajo, por lo cual se nombró un personal de prevencionistas en todas las filiales. Asimismo, se actualizaron los planes de seguridad en la sede y las filiales; para ello, la empresa Vigilancia Andina S.A. elaboró los estudios de seguridad en cada una de ellas, mientras que en coordinación con la compañía Marsh Rehder Consulting Solutions se efectuó, en los últimos meses, un estudio para determinar la matriz de riesgo total al que está expuesto el Club, con jornadas de trabajo y talleres para todas las áreas.

INFORMÁTICA

Entre los logros más importantes del área de informática durante este último periodo, tenemos la implementación de la nueva central telefónica IP, la cual integra la sede Chorrillos con todas las filiales; asimismo, la implementación de una nueva pasarela de pagos con Niubiz, mejoras en las interfaces de integración de los sistemas propios del club respecto al SAP, mejoras en la infraestructura de la red LAN en la sede Chorrillos y la estandarización del cableado UTP Cat5 a UTP Cat6.

Asimismo, implementamos un nuevo sistema de sensores en la sede Chorrillos para el conteo vehicular en los carriles de entrada y salida al club; completamos la adquisición de nuevos equipos Ruckus (wifi) para ampliar la cobertura de internet en la filial de San Antonio; implementamos la red de fibra óptica del centro de control a la caseta peatonal en la filial de San Antonio y ampliamos el ancho de banda de VPN-internet para las filiales La Cantuta, Villa Deportiva, San Antonio y La Punta.





06

**PROYECTOS,
INFRAESTRUCTURA Y
MANTENIMIENTO**



Durante este periodo se han realizado inspecciones técnicas periciales a determinadas obras para verificar su calidad. Asimismo, se tomó conocimiento de todos los archivos y documentos del Departamento de Proyectos e Infraestructura para formar el área de Desarrollo y Archivo, donde se realizará la planificación y control basándonos en los planes maestros de nuestra sede y las filiales. Esto conlleva a la creación de una carpeta digital en donde se monitorearán todos los proyectos realizados por el club para contar con una amplia base de datos que nos permita reutilizar, modificar y mejorar las inversiones realizadas en años anteriores.





Sede CHORRILLOS

Debido a las medidas adoptadas por el gobierno frente a la emergencia sanitaria por el cóvid-19, se rediseñó la estrategia para la continuidad de las actividades, la que nos ha permitido realizar obras y expedientes de proyectos como los siguientes:

- Suministro e instalación de 24 postes en la cancha de frontón que presentaban deterioro y corrosión, así como la instalación de nuevas luminarias
- Término de las actividades correspondientes a la remodelación del módulo de gimnasio
- Suministro e instalación de luminarias en las canchas de bádminton
- Nuevo piso flotante en el Centro de Entrenamiento Deportivo (Malecón Grau) y mantenimiento a los pisos de básquet y vóley
- Proyecto de cambio de cobertura en el Centro de Entrenamiento Deportivo (Malecón Grau)
- Proyecto de cambio de canalización y redes eléctricas en el Centro de Entrenamiento Deportivo (Malecón Grau)
- Proyecto de diseño de reguladores de tablero de básquet en el Centro de Entrenamiento Deportivo (Malecón Grau)
- Creación de un espacio destinado para A Spa Femenino, Chorrillos

Proyectos que se ha dispuesto continuar por exigencia del ITSE como requisitos para la licencia de funcionamiento:

- Suministro e instalación de barandas metálicas en el coliseo de bádminton, en el edificio de 7 pisos, Hall Principal y el edificio de vitalicios
- Servicio de acondicionamiento y mejoras en los tableros eléctricos
- Suministro e instalación de barandas metálicas en el edificio de 7 pisos y cuatro ascensores
- Servicio de recubrimiento de tuberías en techos técnicos
- Mantenimiento de estructuras metálicas en las canchas de tenis
- Mantenimiento del sistema contra incendios del edificio de estacionamientos
- Mantenimiento correctivo del Sistema de Detección y Alarma de Incendio Direccional Convencional
- Pintado de estructuras metálicas en la zona de juego de niños en Bambos
- Suministro e instalación de láminas de seguridad de 4 micras en vidrios (un total de 55m²) en la zona de la piscina temperada
- Suministro e instalación de láminas de seguridad de 4 micras en vidrios (un total de 21.20 m²) en las ventanas ubicadas en los pasadizos frente a los ascensores del edificio de 7 pisos
- Aterramiento de todas las barandas metálicas en el techo técnico
- Mantenimiento de los soportes en los equipos de aire acondicionado
- Mantenimiento del cuarto de calderas ubicado en el quinto piso del edificio de 7 pisos
- Pintado de líneas amarillas de seguridad en las escaleras de las zonas 1, 2 y 3
- Suministro e instalación de láminas de seguridad de 4 micras (un total de 1,677.91 m²) en las áreas del pabellón deportivo de caballeros, el pabellón deportivo de damas, en la de paleta frontón, en el edificio de 7 pisos, el módulo administrativo y el edificio vitalicio





- Tapizado de columnas en el coliseo de básquet
- Servicio de impermeabilización de techos y cambio de ladrillos pasteleros deteriorados
- Servicio de refacción de un techo en el edificio de 7 pisos y sello de teatinas
- Suministro e instalación de puerta cortafuego en el último piso del edificio de 7 pisos
- Mantenimiento de las calaminas TR4 del coliseo de vóley

Otros mantenimientos que se realizaron fuera de los parámetros de ITSE:

- Mantenimiento de los muros de piedra ubicados en las zonas 1, 2 y 3, sumando un total de 279,6 m²
- Pintado de barandas ubicadas en las zonas 1, 2 y 3
- Mantenimiento de las barandas de madera de 384 ml, el muro del espigón de 120 ml y el pintado de pisos de madera de 530 m² en el Espigón 1
- Reparación de pisos en las terrazas 1, 2 y 3
- Recuperación de un total de 2350 m² de áreas verdes
- Pintado por reapertura del club
- Mantenimiento de toldos en el parque infantil

- Recuperación del jardín vertical de 96 m² en San Telmo
- Mantenimiento de las calderas de la piscina olímpica y la sauna
- Mantenimiento de la sauna en la cámara seca
- Mantenimiento de techo en la cancha de bochas
- Mantenimiento de las puertas antipánico en el coliseo de básquet
- Mantenimiento de pared en el ingreso a Náutico
- Pintado de estructura metálica de 80 m² en el edificio administrativo

Además, con la finalidad de mejorar la zona de la cuarta playa y el uso del futuro *deck*, se están haciendo los estudios para la reubicación del basurero de la sede y llevar el taller de carpintería a la filial Villa Deportiva, unificando así nuestros talleres. Finalmente, se viene implementado el estudio de la reorganización de las áreas de Proyectos y Mantenimiento en la sede y las filiales, con el objetivo de hacerlas más eficientes, tanto en sus funciones como en el desempeño y control de nuestros recursos.





Filial **VILLA DEPORTIVA**

La Villa Deportiva es el lugar adecuado para la práctica de disciplinas como atletismo, fútbol, tenis, bádminton, taekwondo, vóley, gimnasia aeróbica, squash y paleta frontón; además, tiene un atractivo social en su club house, sus salas de conferencias y descanso, su restaurante, su piscina con tobogán — patera incluida—, parrillas y jardines.

Sin embargo, debido a la cuarentena por la pandemia del covid-19, nuestra filial permaneció cerrada del 15 de marzo al 5 de octubre, fecha en la que reiniciamos las actividades en nuestra Fase 1. Es así que el objetivo central para el ejercicio 2020-2021, dado el escenario pandémico, se enfocó en el mantenimiento y la limpieza de la filial con la reorganización de procesos y la reducción de gastos.

Si bien el uso de la filial prioriza la actividad deportiva competitiva, fue necesario lograr un equilibrio con el uso recreativo. Para ello se implementó el uso del sistema de reservas. Este permitió que, por ejemplo,

los días sábado tengamos un nivel de uso de capacidad instalada, en el tenis de campo, del cien por ciento entre las 7 de la mañana y el mediodía. Recibimos asociados que usualmente no venían porque no tenían la certeza de encontrar una cancha para su uso. Esto ha sucedido, en diferente medida, en todas las disciplinas autorizadas en esta filial.

Con relación al mantenimiento, nos reorganizamos para tener un ahorro anual de más de 1.2 millones de soles, explicado por un nuevo sistema de trabajo con definición de sectores (Zona 1, Zona 2 y Zona 3) y la asignación de responsables para cada uno de ellos, con un plan de actividades que llegó al nivel hora/día/semana. Además, para disminuir el uso de mano de obra de mantenimiento y limpieza en un 60%, adquirimos dos equipos de limpieza, una lavadora a presión de agua caliente y una fregadora de pisos; ambas, marca Kärcher.

Asimismo, nos apoyamos en la aplicación Global Check, que registró las evidencias de la

actividad y el cumplimiento de lo programado diariamente con la respectiva evidencia fotográfica. También efectuamos el mantenimiento de nuestras estructuras metálicas con personal propio, lo que nos permitió mantener sus puestos de trabajo y reducir los costos con relación a contratos con externos. Por otro lado, en jardinería nos recuperamos al cien por ciento y con la mitad del personal que laboraba previamente a la pandemia.

En el ámbito deportivo también realizamos el mantenimiento necesario en favor de nuestros deportistas. Estos fueron los principales trabajos:

Fútbol: Para el mantenimiento de la cancha de césped natural, se renovó el contrato con la empresa Mantle Green. En las canchas sintéticas de fútbol se adicionaron 22.5 toneladas de caucho granulado y efectuamos el cambio de mallas divisorias a cada campo.

Coliseo Polideportivo: Mantenimiento general

a las instalaciones de nuestras salas de gimnasia, taekwondo y gimnasio.

Squash: Mantenimiento de las tres canchas a cargo de un tercero, mientras que las paredes externas e internas del módulo fueron pintadas por nuestro personal.

Paleta frontón: Mantenimiento y pintado del cerco perimétrico y de las paredes a cargo de nuestro personal.

Vóley playa y tenis playa: Mantenimiento y limpieza general.

Tenis: Debido al cierre por cuarentena, se realizó el mantenimiento preventivo de las 10 canchas en el mes de mayo, el cual estuvo a cargo de un tercero. Asimismo, realizamos el mantenimiento integral de las 10 canchas en el mes de diciembre del 2020, mejoramos la señal de internet en dicha zona, cambiamos las cenefas en el salón del segundo nivel





Nuestra filial estuvo lista para la apertura desde el primer día habilitado por el gobierno; tanto así que fuimos capaces de organizar dos campeonatos ITF Junior J5 con éxito absoluto.

y adquirimos 4 nets de tenis de la marca Gamma.

Vale decir que nuestra filial estuvo lista para la apertura desde el primer día habilitado por el gobierno; tanto así que fuimos capaces de organizar dos campeonatos ITF Junior J5 con éxito absoluto. Recibimos tenistas de Canadá, Estados Unidos, Chile, Argentina, entre otros, y motivó el reconocimiento de la ITF.

Por otro lado, en favor del ámbito social también se realizaron labores de mantenimiento y limpieza. Estos fueron los principales:

Club House: Mantenimiento y limpieza general.

Piscina: Detectamos una pérdida en el nivel de agua, por lo cual se hizo una prueba hidrostática para que la oficina de Proyectos y Obras realizara los trabajos de corrección de dicha avería.

Patera: Como está establecido en el plan, se cumplió con el mantenimiento respectivo.

Tobogán: Pintado integral de sus estructuras y rampa a cargo de nuestro personal.

Durante este periodo, en coordinación con nuestro director, Ricardo Medina, hemos trabajado nuestras concesiones estableciendo la unificación en un solo concesionario, con lo que se ha logrado una carta de alimentos a precios sumamente competitivos. Así, el 5 de diciembre inició sus operaciones el restaurante Los Remos. Bajo el concepto de comida de casa a un precio justo, promovimos combos de sándwiches con gaseosa o infusión por cinco soles.

Además, como en cada periodo, gestionamos los análisis fisicoquímicos y microbiológicos de aguas de consumo, riego y pozo de agua subterránea; además, efectuamos el mantenimiento de la camioneta Nissan, la ambulancia, el tractor cortador de césped, la cuatrimoto y la máquina barredora.

También mejoramos nuestro sistema de seguridad con el traslado del centro de control a un ambiente más adecuado para mejorar el sistema de cámaras con el cambio de las que estaban en mal estado. Obtuvimos la operatividad de las 36 cámaras. Por otro lado, realizamos el mantenimiento integral de nuestro sistema de perifoneo y el sistema de alarmas contra incendios a cargo de un tercero. La seguridad externa quedó a cargo de la empresa Vigiandina.

En coordinación con el área de mantenimiento de la sede, se gestionó el mantenimiento de la PTAR de esta filial, el cual estuvo a cargo de un tercero; mientras que, en coordinación con el área de proyectos, se gestionó aplicar la garantía de obra para la mejora de la carpeta asfáltica de la zona de estacionamientos de la filial.

Por último, para mantener en óptimas condiciones nuestras instalaciones y servicios, realizamos trabajos de fumigación, así como de limpieza de pozos sépticos, cisternas de agua de consumo y riego, junto con el mantenimiento del grupo electrógeno.

Con la nueva cuarentena, volvimos a cerrar nuestras instalaciones desde el 31 de enero hasta el 22 de marzo, y retomamos todas las medidas necesarias a fin de tener nuestras instalaciones en perfectas condiciones y conservar lo que habíamos logrado mantener y recuperar durante la anterior cuarentena.





Filial **SAN ANTONIO**

Denominada Paraíso del Verano, tras su adquisición en 1987, hoy nuestra filial cuenta con casi 2 kilómetros de playa y alojamientos para más de 3000 personas, entre *bungalows*, campamentos y casas rodantes. Rodeada de cerros, dunas, bosques de olivos y con 30 hectáreas de áreas verdes y de esparcimiento recreativo y deportivo. San Antonio es un punto de encuentro familiar que es ideal para disfrutar del mar, el paisaje y desconectarse de la ciudad.

Sin embargo, después de la paralización de operaciones como consecuencia de las medidas de prevención adoptadas por el gobierno ante la pandemia causada por el cóvid-19, el objetivo de la presente gestión, además de mantener las instalaciones de la filial en óptimas condiciones, ha sido establecer las medidas preventivas sanitarias contra el virus para todas sus áreas. Se ha aplicado todos los protocolos aprobados por las entidades que nos regulan.

Este año nos ha servido para realizar los términos de referencia de proyectos que incluyen mejoras e implementaciones en las instalaciones, tanto para asociados como para nuestros colaboradores.

Como se sabe, la filial requiere de constante mantenimiento y conservación en su infraestructura, instalaciones y áreas verdes. Asimismo, necesita de obras e inversiones que no necesariamente son visibles para el asociado, pero, sin embargo, son fundamentales para su buen funcionamiento.

Es así que la gestión con su actual director, el señor César Adrianzén Acurio, se inició con el cierre de operaciones de la filial, por lo cual se invernaron 106 *bungalows*, servicios higiénicos, vestuarios, maquinaria y mobiliario; a la vez, se emitieron y ejecutaron diversas directivas y protocolos adecuados a cada fase de reactivación de las actividades.

De igual forma, este año nos ha servido para realizar los términos de referencia de proyectos que incluyen

mejoras e implementaciones en las instalaciones, tanto para asociados como para nuestros colaboradores. De la misma manera, nos hemos venido adecuando a la norma ITSE vigente y nos estamos preparando para la renovación del certificado de la filial que vence el 31 de octubre del presente año.

A fin de asegurar el abastecimiento de agua potable en la filial, se realizó el mantenimiento preventivo de la electrobomba sumergible de 70 hp que se encuentra en nuestra propiedad, conocida como El Fundo, ubicada en el distrito de Santa Cruz de Flores, a 7 kilómetros de San Antonio. Este servicio incluyó el desmontaje y el montaje. En el mismo sentido, se instaló un tanque Rotoplas de 1100 litros en la caseta de seguridad de Álamo.



En las áreas verdes, se realizó la poda de 47 palmeras con un camión grúa y se renovó los jardines de la zona del malecón, para lo cual se adquirió nuevas plantas.

En cuanto al mantenimiento, se realizó trabajos en las barandas y estructuras de caña de Guayaquil de los estacionamientos de la zona baja de casas rodantes, en el estacionamiento central lado sur, en las barandas de la terraza de la Piscina 2 y en el ingreso y el toldo de la zona de tenis. También se realizó el mantenimiento y pintado de las cañas de bambú ubicadas en el ingreso a la filial, mientras que en los bungalows se realizaron arreglos menores a las instalaciones eléctricas y sanitarias, así como de carpintería y pintura.

En el caso de los bungalows, iniciamos la demolición de los primeros que se construyeron en 1992 y que hasta este año se encontraban inhabilitados por su deteriorada infraestructura. En cuanto a la idea base para la construcción de los nuevos se encuentran tres tipos de bloques con capacidad para 4, 8 y 12 asociados. Estos espacios aumentarán la capacidad de aforo en un 30%, pues anteriormente estos bungalows tenían capacidad solo para 144 asociados en total, pero ahora será para 208. Para comenzar con el proyecto, el club convocará a arquitectos asociados que quieran brindar una propuesta conceptual para la construcción de esta nueva infraestructura.

Por otro lado, en cuanto a medidas de seguridad, se ha instalado un cerco perimétrico de palo de eucalipto y geomalla biaxial —de 50 metros lineales por dos metros de altura— en el cerro colindante con la Zona R4 de tráileres alta, junto con la adquisición de cables, tuberías eléctricas de PVC y cintas señalizadoras para su instalación en los torreones de seguridad, ubicados en el perímetro de la filial.

Asimismo, se inhabilitó la Zona F de casas

rodantes tras haber sido declarada insegura por el Departamento de Seguridad; por ello se han reasignado espacios de la zona baja a los asociados que se encontraban en dicha zona.

Durante el mes de febrero, a fin de recuperar las áreas verdes de los bungalows 33 al 56 (680 m²) y dar un espacio de uso para los asociados, se ha implementado 1850 m² de parque en la ex Zona F de casas rodantes, el cual cuenta con 6 bancas, 6 mesas campestres, 6 parrillas, 12 sombrillas, 24 poltronas, 6 toldos, 4 duchas, iluminación, 3 lavaderos y un cerco vivo de protección contra la caída de piedras.

Además, se realizó el pintado de los 1280 topellantas ubicados a lo largo de la filial, tanto en la parte baja como en la alta, así como el pintado de las canchas de frontón. También se trabajó el volteo de las diez canchas de tenis, el cual se realiza cada dos años para mantenerlas en óptimas condiciones.

En las áreas verdes, se realizó la poda de 47 palmeras con un camión grúa y se renovó los jardines de la zona del malecón, para lo cual se adquirió nuevas plantas. Además, con el fin de optimizar los recursos disponibles en la filial, estamos instalando macizos ornamentales y jardines secos, los cuales ayudan al ahorro de agua y mano de obra. A la fecha, se han instalado más de 1160 m² de este tipo de jardines. Del mismo modo, se han fertilizado y fumigado todas estas áreas.

En cuanto a las medidas de bioseguridad, se realizó la desinfección contra el covid-19 con amonio cuaternario por la empresa RASG, la desinfección de los colchones de los bungalows, la habilitación de pediluvios en el ingreso a estos y la fumigación contra insectos, como



moscas, mosquitos, arañas y hormigas, con personal propio de la filial. Para la desinfección de calzado en el ingreso a las oficinas administrativas —denominadas C.A.S.A.— y en el tópico que se encuentra al costado de estas, se colocaron pediluvios. Igualmente, en las oficinas se reemplazaron las ventanas laterales con puertas, para conseguir un área de mayor ventilación y contar con salidas hacia ambos lados, manteniendo de esta forma un ingreso y dos salidas. Para la atención al asociado, se colocaron micas de protección en la zona de recepción con el objetivo de proteger a nuestros asociados y colaboradores.

IMPLEMENTACIÓN DE PROTOCOLOS DE BIOSEGURIDAD

Para nuestros asociados

En las instalaciones de la filial se colocó señalización por sectores y protocolos por cada zona, para conocimiento y ayuda en el desplazamiento de nuestros asociados. Esta sectorización no solo nos servirá durante la época de pandemia, sino que facilitará, a futuro, labores operativas, tales como mantenimiento, limpieza y seguridad, las que se realizarán por sectores ya establecidos que nos permitirán gestionar los recursos de una mejor manera.

Por otro lado, siguiendo la normativa emitida por el gobierno central, se realizó el bloqueo de duchas y vestidores en los servicios higiénicos de la filial, habilitando únicamente baños y lavatorios y manteniendo el distanciamiento social.

Para nuestros colaboradores

Se colocaron micas de separación por mesa (dos) en el comedor del personal para mantener el distanciamiento social. Asimismo, se implementó un nuevo sistema de marcación con DNI, tanto de entrada como de salida, para evitar el contacto y uso del marcador de huella.

Al reiniciar las labores, a cada colaborador se le brindó mascarillas de triple capa —lo cual conlleva un cambio diario— y un protector facial. Posteriormente se mandó confeccionar mascarillas de tela como parte del equipo de protección personal (EPP), las cuales cumplen con los estándares establecidos contra el covid-19. Finalmente, se les entregó dos unidades de mascarillas de tela reutilizables, las cuales llevan el color celeste de nuestra institución y su logo emblemático bordado.

Para la reapertura de la filial

Se realizó el desinvernado de 30 bungalows para

alquiler en días de semana y 30 bungalows para alquiler en fines de semana, para lo cual se habilitaron dos paquetes: de lunes a jueves y de jueves a domingo; ambos con capacidad para dos y seis personas. Se implementó un pequeño obsequio en el bungalow y un detalle con toallas en la habitación matrimonial. Se puso al alcance del asociado un kit de limpieza, triciclos para el autoservicio de traslado de equipaje y se mejoró, en la medida de lo posible, el servicio de wifi.

Luego de haber realizado la nivelación de la arena en las zonas de playa y el mantenimiento correctivo y preventivo de las 238 sombrillas de dicha zona, estas se instalaron en grupos de a dos, formando pequeñas "islas" con el debido distanciamiento social. Las sombrillas se pudieron utilizar hasta el momento en que el gobierno prohibió el uso de las playas; primero en la provincia de Cañete y posteriormente en todo el litoral.

Finalmente, se realizaron adquisiciones de cuatro nets de vóley playa, como reposición de las existentes en las cuatro canchas que tiene la filial, y habilitamos cuatro canchas de fútbol net, instaladas en la cancha de fútbol de césped natural de las partes baja y alta. También se adquirieron 38 tachos rojos diseñados

especialmente para desechos biológicos, así como diez colchones nuevos para reemplazar los que están ubicados en los bungalows matrimoniales.

Identidad laboral

Nuestros colaboradores, después de ocho meses de suspensión de labores en la filial, reiniciaron sus actividades presencialmente siguiendo los protocolos de bioseguridad establecidos por el club, haciendo uso de mascarillas, protectores faciales y respetando el distanciamiento social para cuidar su salud, la de sus familiares y de nuestros asociados.

Asimismo, se realizaron inducciones con reforzamiento sobre cóvid-19 a cargo del personal médico de nuestra área de Urgencias Médicas.

Se realizó el proceso de selección del Colaborador del Mes (diciembre 2020) y fue elegido el señor Elías Loayza Chura, de Áreas Verdes, por su buen desempeño laboral observado por los jefes de área. De la misma manera, se realizó la celebración a los cumpleaños del mismo mes con un compartir en el que participó el director de la filial y los jefes de área. En la actualidad, debido a las últimas normas gubernamentales, homenajeamos a nuestros colaboradores con presentes por sus cumpleaños.





Filial LA CANTUTA

El reciente 2020 no ha sido un año normal debido a la pandemia mundial ocasionada por el virus SARS-CoV-2. En el Perú, a partir del 15 de marzo del 2020, todas las actividades económicas y hábitos sociales tuvieron que ser modificados debido a los impedimentos de operatividad de algunos sectores productivos y económicos, con restricciones de aforo y distanciamiento que fueron ordenados por el gobierno y mediante una serie de dispositivos legales publicados durante los primeros meses del año. El club no estuvo ajeno a esta realidad y La Cantuta tampoco, pues nuestra filial tuvo que cerrar sus puertas a la membresía.

Este contexto obligó a toda la organización a modificar los planes de trabajo, a definir las operaciones mínimas necesarias para el mantenimiento básico de la infraestructura y las instalaciones y a establecer los procedimientos excepcionales por seguir en cada una de las áreas operativas durante esta etapa de emergencia. A su vez, se elaboró un protocolo corporativo, el cual se implementó en la filial en coordinación con la sede, Chorrillos. Esto no fue motivo para impedir la obtención de la certificación de Inspección Técnica de Seguridad en Edificaciones (ITSE), expedida por Defensa Civil, para mejorar los

estándares de calidad y seguridad en las instalaciones de servicios básicos, como agua, desagüe y energía.

Dentro de sus instalaciones, la filial posee un zoológico en el que alberga varias especies de animales, entre domésticos y silvestres. Para el adecuado manejo de las especies silvestres, se actualizó y ejecutó el Plan de Manejo Anual del Zoológico de La Cantuta, documento que contempla los procedimientos para el tratamiento sanitario, mantenimiento de recintos, plan de emergencia y el rol de alimentación de cada uno de los animales silvestres que viven ahí. El plan también define un cronograma operativo que es elaborado y ejecutado por un veterinario certificado por el Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre (Serfor) y registrado en la Administración Técnica Forestal y de Fauna Silvestre (ATFFS). Además, para la ejecución del plan, se equipó el zoológico con una balanza digital veterinaria, un lector de chips de identificación animal, aretes de identificación para ganado caprino, agujas hipodérmicas y estuches de acero inoxidable.

En el mes de octubre se realizó una donación de equipos e implementos de rescate en emergencias a la Municipalidad Distrital Lurigancho-Chosica, para que sean usados en eventuales desastres naturales, como los huacos.

ATENCIÓN AL ASOCIADO

Dentro de las acciones definidas y realizadas en el mantenimiento mínimo necesario de las instalaciones, como parte de la habilitación del complejo deportivo para la temporada 2021-2022, se ejecutó el mantenimiento integral de las 10 canchas de tenis: remoción, extracción de capa contaminada y renovación de arcilla.

También iniciamos una poda progresiva sanitaria y de seguridad que comenzó con el tratamiento de 354 árboles y 35 palmeras de abanico en la Antigua Cantuta, para luego continuar con una proyección de poda de 100g árboles más. De esta manera se logrará una filial libre de riesgos de accidentes por caídas de árboles o de ramas. Se podó un total de 1363 árboles.





Asimismo, para su reapertura en el mes de diciembre, se efectuó mantenimiento con la finalidad de recuperar instalaciones y mejorar prestaciones. Estos fueron los trabajos:

- Mantenimiento de la planta de tratamiento de agua potable
- Mantenimiento de la planta de tratamiento de agua residual
- Mantenimiento de pozos a tierra
- Limpieza y pintura de los techos de los *bungalows* en los edificios AB y CD.
- Enchape en piedra del muro ubicado en las

canchas de tenis, reparación de pisos y pintado de la cancha de frontón

- Limpieza de reservorios de agua de riego
- Limpieza del cauce del huaico (margen izquierda, ingreso a la zona de eucaliptos)
- Mantenimiento del tractor New Holland
- Mantenimiento de las subestaciones eléctricas

También se adquirió equipos para nuestras áreas verdes, canchas de tenis y piscina:

- 2 motoguadañas de baja cilindrada para la poda de césped en espacios reducidos

- 3 bombas sumergibles portátiles para la limpieza de reservorios y tanques de distintas instalaciones
- 10 temporizadores digitales de riego
- Sistema hidroneumático (bomba y tanque) para la mejora de la presión del sistema de riego en las canchas de tenis
- 3 filtros de agua para riego de 3 pulgadas
- 7 pitones (aspersores) para un adecuado mantenimiento de las canchas de tenis
- Construcción de 20 coberturas tubulares de metal y malla *raschell* para dar sombra a los jugadores en la cancha de tenis
- Equipos y accesorios para el tratamiento de las piscinas: cabezales de aspiración, trajes de seguridad, termómetros, entre otros

OBRAS PROYECTADAS

Para el año 2021 se tienen planificadas algunas obras, como el acondicionamiento de los *bungalows* del 40 al 55, como parte de la mejora en la calidad del servicio al asociado. También está proyectada la construcción de un módulo de *snacks* que tendrá un área de venta de artículos deportivos y espacio para dos encordadoras de raquetas de tenis. Además, para incrementar la capacidad de almacenamiento de agua para riego, se ha planteado la reactivación de la construcción del reservorio Los Gansos en el zoológico y la instalación de una nueva geomembrana en la parte alta de la plantación de eucaliptos.

Finalmente, para mejorar los servicios básicos se tiene planificada la instalación de una nueva red de agua y desagüe (riego tecnificado) en las zonas de tráileres E y O de la Antigua Cantuta; y para la prevención de desastres, se ha definido un proyecto integral para elaborar el expediente de protección y defensas contra huaicos.







Filial LA PUNTA

Filial a cargo de nuestro director de Remo, el señor José Antonio Tord León. Durante la presente gestión, tuvimos que reaccionar ante la pandemia y sus peligros. Apenas fuimos notificados de que dos colaboradores y un familiar habían sido afectados por el covid-19, el club brindó el soporte necesario para

que pudieran superar esta enfermedad, y lo lograron.

Luego, las instalaciones de la filial fueron adecuadas a los protocolos de bioseguridad con circuitos de recorrido, bloqueo de instalaciones no permitidas, señalética, lavaderos portátiles, pediluvios, termómetros, alcohol en gel, mascarillas, etc.

No dejamos de lado el desarrollo organizativo en favor del deporte, pues culminamos, en el gimnasio de preparación física de la filial, con la instalación de nuevas máquinas y accesorios con su respectivo ordenamiento, ubicación y pintado; realizamos el cambio de tapices y cromado de accesorios, la compra de ventiladores y tachos de residuos biológicos, así como la instalación de dispensadores de papel toalla.

El material deportivo fue trasladado a los domicilios de los deportistas para facilitar los entrenamientos remotos. Esto significó un mantenimiento previo a los ergómetros, barras, pesas, etc., y la entrega de nuevos materiales adquiridos, como ligas y bastones, entre otros. También compramos 3 laptops para que nuestros directores técnicos puedan llevar a cabo los entrenamientos sin problemas.

Por otro lado, para conservar nuestros botes *coastal*, estos fueron trasladados a zonas bajo techo en el cuarto piso del edificio de estacionamiento en Chorrillos, incluyendo limpieza y mantenimiento.

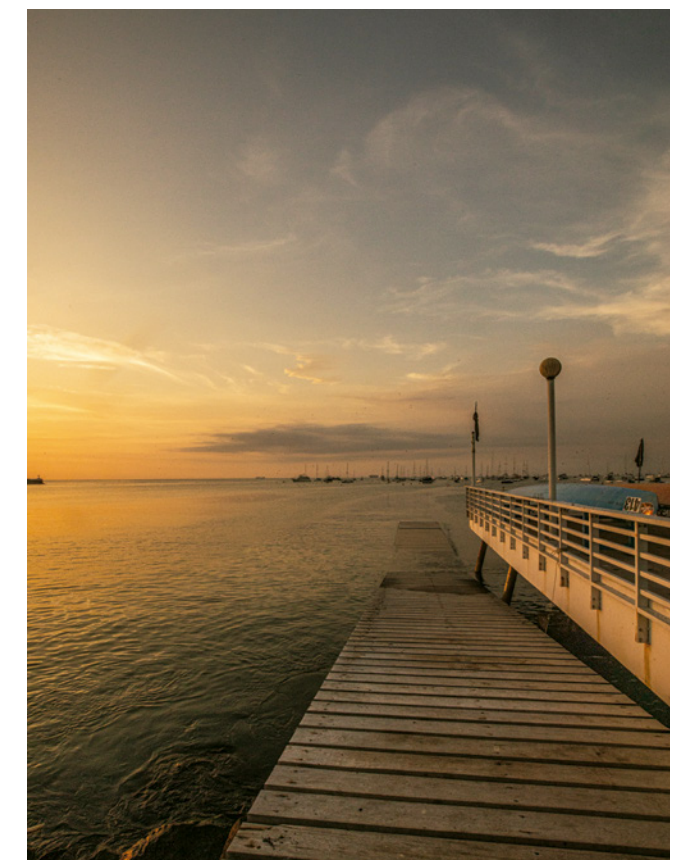
También brindamos apoyo a los entrenamientos especiales de remo en Huacho, con el traslado de botes y deportistas, así como al mantenimiento y reparación de botes olímpicos y *coastal* para uso en los entrenamientos. Aquí jugaron un importante papel nuestra unidad móvil y el personal de la filial en el traslado de vuelta de las embarcaciones náuticas para los entrenamientos en la filial de La Punta.

Por último, regularizamos la planilla con el ingreso del entrenador argentino Rodrigo Hernán Murillo, junto con Yoennis Hernández, encargado del desarrollo de remo *coastal* en el club.

MANTENIMIENTO Y MEJORAS

- **Reinicio de la limpieza y mantenimiento de la filial** y el galpón de botes de Chorrillos con personal mínimo, particularmente en zonas críticas como las circundantes al edificio vecino.
- **Finalización del cambio total de tableros de distribución eléctrica**, aterramiento de instalaciones, mantenimiento de pozos a tierra e iluminación de la terraza del tercer piso de la filial.

También brindamos apoyo a los entrenamientos especiales de remo en Huacho, con el traslado de botes y deportistas, así como al mantenimiento y reparación de botes



Se terminó la instalación de 8 cámaras de seguridad y del circuito cerrado de televisión (CCTV) de la filial mediante un nuevo centro de control.

- **Construcción de 3 ambientes de *drywall* en el tercer piso de la filial** para uso en almacenes y oficinas, incluyendo la instalación del cable de red para las computadoras.
- **Obtención del certificado ITSSE de la filial**, otorgado por la Gerencia de Defensa Civil de la Municipalidad Provincial del Callao luego del levantamiento de las observaciones.
- **Reinicio de operaciones, de acuerdo a la Fase 4 de Reactivación Económica**, mediante el establecimiento de pruebas covid-19 para el personal y los entrenadores y el inicio de los entrenamientos de remo y deportes náuticos, con el visto bueno de las gerencias de Sanidad y Seguridad Ciudadana de la Municipalidad Distrital de La Punta. Se implementaron los protocolos establecidos.
- **Mediante la Dirección de Remo, se consiguieron los servicios de fumigación semestral** y desinfección mensual de las instalaciones de la filial con amonio cuaternario. Esto se efectuó sin costo alguno por la empresa Total Facility Management (TFM) durante el año 2020.
- **Cambio de los medidores de energía eléctrica por equipos digitales**, hecho por la empresa Enel.
- **Cambio de la central telefónica analógica por una digital**, gestionado por el área de Informática y con el apoyo del personal de la filial.
- **Obtención de los certificados de seguridad anual y bianual del muelle de la filial** por gestión del área de Infraestructura y con apoyo del personal de la filial.
- **Gestiones ante la Capitanía de Puerto del Callao** para la obtención del certificado de seguridad de embarcaciones de apoyo a los entrenamientos.
- **Apoyo a la habilitación del restaurante Patria Marina de la filial** por el concesionario. Las operaciones se reiniciaron conforme a los protocolos.
- **Se terminó la instalación de 8 cámaras de seguridad** y del circuito cerrado de televisión (CCTV) de la filial mediante un nuevo centro de control.
- **Mantenimiento de motores fuera de borda**; el primero fue el del catamarán La Punta.







Filial PARACAS

Ubicada frente a la bahía, es un lugar paradisíaco lleno de historia y cultura, dominado por sus vientos característicos y por un clima soleado durante todo el año. Gracias a estas condiciones, el deporte de la vela en nuestro club se encuentra en pleno auge con las clases *windsurf*, *sunfish*, *laser* y *optimist*, en las que nuestros deportistas entrenan y compiten en la bahía de Paracas. Además, nuestros equipos cuentan con la posibilidad de alojarse en nuestra filial en fechas preestablecidas, de acuerdo con la disponibilidad y, claro, conforme a los protocolos de bioseguridad emitidos por el CRL.

El 2020 fue un periodo muy difícil, ya que la actividad deportiva náutica estuvo restringida casi en su totalidad. Solo entre los meses de diciembre del 2020 y enero del 2021, la filial Paracas tuvo una actividad importante, aunque con aforo del 50 por ciento. Durante el resto del año, se mantuvo cerrada y

con el personal mínimo para su mantenimiento.

Sus tres casas, Barlovento, Sotavento y Ráfaga, erigidas dentro de los 6624 m² que comprende la filial y que sirven de alojamiento para los deportistas competitivos de vela, remo y caza submarina, han sido remodeladas y adaptadas a las necesidades de los más de 200 deportistas náuticos del club.

Durante el último año, se realizó el mantenimiento de los accesos a la playa para la adecuada salida de los botes y tablas por categorías. También se culminó en buena parte la refacción de los pisos y veredas de la filial; se continuó con el resanado y pintado de las paredes de las tres casas y se reemplazaron todas las lámparas antiguas por unas más modernas y exclusivas.

Asimismo, se efectuaron mejoras en las áreas verdes de toda la filial. Es importante resaltar que luego de una rigurosa evaluación técnica y en consideración a la

Durante el último año, se realizó el mantenimiento de los accesos a la playa para la adecuada salida de los botes y tablas por categorías.

integridad física y la seguridad de nuestros deportistas y familiares, se procedió a la extracción de seis palmeras que tenían una alta probabilidad de caerse y de causar daños personales o materiales. Además, se podaron otras 35 palmeras de 7 metros o más de alto y se implementaron equipos nuevos de jardinería.

En cuanto a la seguridad y la prevención de riesgos, la filial Paracas se ha adecuado correctamente al nuevo protocolo contra el cóvid-19, establecido en la respectiva resolución ministerial y aprobado por el Consejo Directivo del CRL. Este

protocolo incluye el uso obligatorio de mascarillas, disponibilidad de alcohol en toda la filial, pediluvios, señalizaciones y, especialmente, el aseguramiento de una distancia social no menor de 1.5 metros entre los deportistas y familiares.

Finalmente, es importante precisar que nos encontramos en proceso de renovación del servicio de internet de alta velocidad (50 MB) con fibra óptica, para facilitar la conectividad dentro de la filial y la plena operatividad de las cámaras de seguridad desde el centro de control de la sede Chorrillos, en Lima.



LOGÍSTICA

Durante el periodo abril 2020-marzo 2021, se procesaron 2870 órdenes de compra, de las cuales 12'269,579 soles fueron dirigidos a compras en moneda nacional y 645,833.16 dólares correspondieron a compras en moneda estadounidense. Del total de compras, el 75% fue ejecutado por concepto de servicios, mientras que el 25% fue en bienes. La distribución de las compras de la sede y las filiales fue la siguiente:

- 61.7%** Chorrillos
- 15.4%** San Antonio
- 14.5%** La Cantuta
- 6.9%** Villa Deportiva
- 1.8%** La Punta
- 0.26%** Paracas

Este año se plantearon estrategias de negociación logrando una reducción de hasta un 10% de lo presupuestado y se tuvo una mejora en el costo-beneficio para el club.

En este periodo hemos culminado con el nuevo procedimiento de compras, orientado a un sistema ISO 9001, con registros, manuales, flujos y procesos basados en eficiencia y rendimiento. Además, en el 2020 hemos logrado un OTIF (efectividad) de 85%.

Se realizaron 20 licitaciones privadas con una adjudicación de 3'321,237 soles, lo que equivale al 22.75% de las compras realizadas en el periodo indicado.

Debido a la pandemia, se tomó la estrategia de tercerizar los servicios de limpieza y algunos mantenimientos para reducir los gastos operativos. En el caso de bienes, se adoptó como medidas el consumo del stock de reserva y comprar estrictamente lo necesario.



RECURSOS HUMANOS

Altas 2020 – 2021 (Enero)

	2020								2021		TOTAL
	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	
Chorrillos	3	14	13	2	4	2	2	4	32		76
La Cantuta									2		2
La Punta									2		2
San Antonio									2	1	7
Villa Deportiva	1		1	1							87

Bajas 2020 – 2021 (Enero)

	2020								2021		TOTAL
	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic	Ene	
Chorrillos	43	23	28	13	11	10	2	3	13	28	174
La Cantuta	14	6		1	1					1	24
La Punta											1
San Antonio	192				1						196
Villa Deportiva	1	3	2	1				1		3	12
											407

Diferencia Colaboradores 2019-2020

Periodo	2019	2020	Diferencia
Enero	1571	1555	16
Febrero	1563	1563	0
Marzo	1547	1529	18
Abril	1524	1270	254
Mayo	1186	1091	95
Junio	1202	575	627
Julio	1231	461	770
Agosto	1219	453	766
Setiembre	1194	450	744
Octubre	1196	509	687
Noviembre	1380	508	872
Diciembre	1476	658	872
Total general	16289	10622	818
			5667

Reducción de gasto en Planilla Enero 2021

	2021
Enero	S/ 2,506,055.98
Total anual	S/ 2,506,055.98
Ahorro 2020 vs 2019	S/ 13,799,069.77
Ahorro Ene 2021 vs Ene 2020	S/ 2,135,413.24
Ahorro a la fecha	S/ 15,934,483.01

Reducción de gasto en Planilla 2019 a 2020

	2019	SPL
Enero	2020	S/ 4,641,469.22
Febrero	S/ 4,056,262.48	S/ 4,399,955.15
Marzo	S/ 3,853,711.78	S/ 3,925,862.11
Abril	S/ 3,818,749.94	S/ 3,087,285.48
Mayo	S/ 3,484,312.92	S/ 3,303,685.28
Junio	S/ 3,313,034.64	S/ 2,709,865.87
Julio	S/ 6,093,547.71	S/ 3,462,922.79
Agosto	S/ 3,548,640.56	S/ 1,800,556.28
Septiembre	S/ 3,430,526.21	S/ 1,727,389.16
Octubre	S/ 3,561,634.25	S/ 1,791,961.46
Noviembre	S/ 4,235,580.16	S/ 1,821,616.68
Diciembre	S/ 6,903,039.36	S/ 3,935,606.76
Total Anual	S/ 50,407,246.01	S/ 36,608,176.24
Reducción 2020 vs 2019		S/ 13,799,069.77

En marzo y abril del 2020 dieron por terminados los contratos del personal de temporada. Al concluirse el pliego 2019 (enero 2020) a los 140 empleados y 120 obreros, dimos inicio a un proceso de reducción de gasto desde el mes de abril, siendo a partir del mes de junio el de mayor disminución por el inicio de la ejecución de la suspensión perfecta.

Personal en Suspensión Perfecta

	Jul 2020	SPL	Ago 2020	SPL	Set 2020	SPL	Oct 2020	SPL	Nov 2020	SPL	Dic 2020	SPL	Ene 2021	SPL	Feb 2021
Chorrillos	289	16	273	-1	274	2	272	0	272	16	256	30	226	18	208
La Cantuta	111	10	101	0	101	0	101	0	101	11	90	31	59	5	54
La Punta	13	0	13	0	13	0	13	0	13	0	13	0	13	6	7
Paracas	5	1	4	0	4	0	4	0	4	0	4	3	1	0	1
San Antonio	115	15	100	0	100	0	100	0	100	13	87	58	29	7	22
Villa Deportiva	47	8	39	0	39	0	39	0	39	8	31	1	30	1	29
	580	50	530	-1	531	2	529	0	529	48	481	123	358	37	321



07

**ESTADOS
FINANCIEROS**



Tel: +511 2225600
www.bdo.com.pe

PIERREND, GÓMEZ & ASOCIADOS
Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada

Av. Camino Real 456
Torre Real, Piso 5
San Isidro
LIMA 27- PERU

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores Miembros del Consejo Directivo del
CLUB DE REGATAS "LIMA"

1. Hemos auditado los estados financieros adjuntos del CLUB DE REGATAS "LIMA", que comprenden el estado de activos, pasivos y fondo institucional al 31 de marzo de 2021, y los estados de ingresos y gastos y de cambios en el fondo institucional y de flujos de efectivo por el período comprendido entre el 1 de abril de 2020 y el 31 de marzo de 2021, así como el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas, de la 1 a la 25.

Responsabilidad de la Administración General sobre los estados financieros

2. La Administración General es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con las políticas contables que se mencionan en la Nota 2 a los estados financieros, y del control interno que concluye es necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de distorsiones importantes, ya sea por fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

3. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en el Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener seguridad razonable de que los estados financieros estén libres de errores importantes.
4. Una auditoría comprende la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación del riesgo de que los estados financieros contengan errores materiales, ya sea como resultado de fraude o error. Al efectuar esta evaluación del riesgo, el auditor toma en consideración el control interno del Club relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros con el propósito de definir procedimientos de auditoría apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Club. Una auditoría también comprende la evaluación de si las políticas contables aplicadas son apropiadas y si las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.
5. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos fundamento para nuestra opinión de auditoría.

Pierrend, Gómez & Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada, una sociedad civil peruana, es miembro de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO, empresas independientes asociadas.

BDO es el nombre comercial de la red BDO y de cada una de las empresas asociadas de BDO.



PIERREND, GÓMEZ & ASOCIADOS
Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada

- 2 -

Opinión

6. En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, los activos, pasivos y fondo institucional del CLUB DE REGATAS "LIMA" al 31 de marzo de 2021, sus ingresos y gastos y de cambios en el fondo institucional y sus flujos de efectivo por el período comprendido entre el 1 de abril de 2020 y el 31 de marzo de 2021, de acuerdo con las políticas contables que se mencionan en la Nota 2 a los estados financieros.

Otro asunto de interés

7. El estado de activos, pasivos y fondo institucional al 31 de marzo de 2020 y los estados de ingresos y gastos y de cambios en el fondo institucional y de flujos de efectivo por el período comprendido entre el 1 de abril de 2019 y el 31 de marzo de 2020, fueron auditados por otros auditores independientes quienes, en su dictamen de fecha 25 de junio de 2020, emitieron un dictamen con abstención de opinión sobre dichos estados financieros debido a que, los estados financieros de la Institución no habían sido aprobados, situación que fue superada con la aprobación de nuevos estados financieros a esa fecha, la implementación del sistema SAP Business One (SB1) no había sido culminada, la cual ya ha concluido, y a que la principal cuenta bancaria no contaba con la conciliación bancaria respectiva, situación que se ha superado al haberse preparado conciliaciones bancarias de todas las cuentas del Club.

Lima, Perú
21 de abril de 2021

Refrendado por


Annika Petrozzi Helasvuo (Socia)
CPCC Matrícula N° 01-21006

Pierrend, Gómez & Asociados

Pierrend, Gómez & Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada, una sociedad civil peruana, es miembro de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO, empresas independientes asociadas.

> ESTADO DE ACTIVOS, PASIVOS Y FONDO INSTITUCIONAL

AL 31 DE MARZO DE 2021 Y 2020

(Expresado en soles)

> ACTIVOS

ACTIVOS CORRIENTES	2021	2020
Efectivo (Nota 5)	11,366,236	11,170,164
Depósitos a plazo (Nota 6)	47,135,800	31,435,781
Cuentas por cobrar (Nota 7) A asociados, neto y diversas (Nota 9)	27,336,754 1,374,462 ----- 28,711,216	27,273,123 4,330,528 ----- 31,603,651
Suministros	906,073	930,552
Gastos pagados por anticipado	1,034,085	662,093
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	89,153,410	75,802,241
ACTIVOS NO CORRIENTES	2021	2020
Cuentas por cobrar a asociados, neto (Nota 7)	51,583,005	70,433,887
Inmuebles, mobiliario y equipo, neto (Nota 9)	357,440,560	374,966,633
Intangibles, neto	948,393	417,902
Otros activos	115,341	116,542
TOTAL DEL ACTIVOS NO CORRIENTES	410,087,299	445,934,964
TOTAL ACTIVOS	499,240,709	521,737,205

> PASIVOS Y FONDO INSTITUCIONAL

PASIVOS CORRIENTES	2021	2020
Obligaciones financieras (Nota 10)	1,651,937	1,562,347
Cuentas por pagar a proveedores (Nota 11)	3,427,626	7,070,453
Remuneraciones y cuentas por pagar diversas (Nota 12)	5,186,176	13,714,780
Ingresos diferidos	115,314	140,026
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	10,381,053	22,487,606

> ESTADO DE ACTIVOS, PASIVOS Y FONDO INSTITUCIONAL

AL 31 DE MARZO DE 2021 Y 2020

(Expresado en soles)

PASIVOS NO CORRIENTES	2021	2020
Obligaciones financieras (Nota 10)	-	1,644,544
Provisiones por litigios (Nota 13)	1,066,397	4,290,717
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	1,066,397	5,935,261
TOTAL PASIVOS	11,447,450	28,422,867
FONDO INSTITUCIONAL	2021	2020
Superávit acumulado (Nota 14)	493,363,183	489,946,582
(Déficit) superávit del periodo	(5,569,924)	3,367,756
TOTAL FONDO INSTITUCIONAL	487,793,259	493,314,338
TOTAL PASIVOS Y FONDO INSTITUCIONAL	499,240,709	521,737,205

ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS Y DE CAMBIOS EN EL FONDO INSTITUCIONAL

POR LOS PERÍODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1 DE ABRIL DE 2020 Y EL 31 DE MARZO DE 2021 Y ENTRE EL 1 DE ABRIL DE 2019 Y EL 31 DE MARZO DE 2020

(Expresado en soles)

> INGRESOS

	2021	2020
Cotizaciones de asociados (Nota 15)	68,692,355	66,584,209
Concesiones, alquileres y otros ingresos (Nota 16)	4,820,920	30,340,554
Cuotas de ingreso de nuevos asociados (Nota 17)	4,916,746	28,554,697
TOTAL INGRESOS	78,430,021	125,479,460

> GASTOS

	2021	2020
Personal (Nota 18)	(26,631,351)	(48,916,329)
Administrativos (Nota 19)	(19,041,428)	(38,424,207)
Depreciación y amortización	(16,224,187)	(17,785,645)
Estimación para cuentas de cobranza dudosa (Nota 7 y 8)	(11,828,506)	(3,744,379)
Deportes (Nota 20)	(8,056,754)	(11,992,284)
Mantenimiento de sede y filiales	(3,651,835)	(7,222,152)
TOTAL GASTOS	(85,434,061)	(128,084,996)

> OTROS INGRESOS Y GASTOS

	2021	2020
Ingresos financieros	4,175,685	5,815,042
Gastos financieros	(167,052)	(558,684)
Otros ingresos (Nota 21)	8,899,523	671,050
Otros gastos (Nota 22)	(11,960,127)	-
Diferencia de cambio, neta	486,087	45,884
TOTAL OTROS INGRESOS Y GASTOS	1,434,116	5,973,292
(DÉFICIT) SUPERÁVIT DEL PERÍODO	(5,569,924)	3,367,756

ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS Y DE CAMBIOS EN EL FONDO INSTITUCIONAL

POR LOS PERÍODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1 DE ABRIL DE 2020 Y EL 31 DE MARZO DE 2021 Y ENTRE EL 1 DE ABRIL DE 2019 Y EL 31 DE MARZO DE 2020

(Expresado en soles)

> FONDO INSTITUCIONAL

	2021	2020
Saldo al inicio del período	493,314,338	489,946,582
Ajuste al fondo institucional	48,845	-
(Déficit) superávit del período	(5,569,924)	3,367,756
FONDO INSTITUCIONAL AL FINAL DE PERÍODO	487,793,259	493,314,338

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR LOS PERÍODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1 DE ABRIL DE 2020 Y EL 31 DE MARZO DE 2021 Y ENTRE EL 1 DE ABRIL DE 2019 Y EL 31 DE MARZO DE 2020 (Expresado en soles)

> FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

	2021	2020
(DÉFICIT) SUPERÁVIT DEL PERÍODO MÁS AJUSTES AL (DÉFICIT) SUPERÁVIT DEL PERÍODO	(5,569,924)	3,367,756
MÁS AJUSTES AL (DÉFICIT) SUPERÁVIT DEL PERÍODO:		
Depreciación (Nota 9)	15,963,963	17,463,513
Amortización	250,226	322,132
Estimación para cuentas de cobranza dudosa (Nota 7/8)	11,828,505	3,744,379
Ajuste de la estimación para cuentas de cobranza dudosa	29,772	(81,933)
Ajustes de activo fijo	658,119	4,219,802
Ajustes de intangibles (Nota 22b)	59,379	-
Ajuste al fondo institucional	48,845	-
Bajas de activo fijo (Nota 9)	5,106,740	748,233
Recupero de cuentas por cobrar estimadas como incobrables (Nota 7)	-	(1,463,364)
CARGOS Y ABONOS POR CAMBIOS NETOS EN EL ACTIVO Y PASIVO	2021	2020
Aumento de depósitos a plazo	(15,700,019)	(6,114,581)
Disminución de cuentas por cobrar a asociados	7,046,935	600,488
Disminución de cuentas por cobrar diversas	2,838,105	121,232
Disminución de suministros	24,479	323,214
(Aumento) disminución de gastos pagados por anticipado	(371,992)	452,310
Disminución de cuentas por pagar a proveedores	(3,642,827)	(1,343,155)
Disminución de remuneraciones y cuentas por pagar diversas	(8,528,604)	(5,606,912)
Disminución de ingresos diferidos	(24,712)	(370,200)
Disminución de provisiones por litigios	(3,224,320)	
EFFECTIVO PROVENIENTE DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	410,087,299	445,934,964

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

POR LOS PERÍODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1 DE ABRIL DE 2020 Y EL 31 DE MARZO DE 2021 Y ENTRE EL 1 DE ABRIL DE 2019 Y EL 31 DE MARZO DE 2020 (Expresado en soles)

> FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

	2021	2020
Adquisición de activo fijo (Nota 9)	4,202,749	15,362,829
Adquisición de intangibles	840,096	15,876
Disminución de otros activos	1,201	-
EFFECTIVO NETO APLICADO A LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	5,041,644	15,878,705
Pago de obligaciones financieras	1,554,954	1,549,118
EFFECTIVO NETO APLICADO A LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	1,554,954	1,549,118
AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETA DE EFECTIVO	196,072	1,044,909
EFFECTIVO AL INICIO DEL PERÍODO	11,170,164	12,215,073
EFFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	11,366,236	11,170,164

CLUB DE REGATAS "LIMA"
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2021 Y 2020

1. IDENTIFICACIÓN Y ACTIVIDAD

(a) Identificación

EL CLUB DE REGATAS "LIMA" (en adelante el Club), fue fundado en Perú, en la ciudad de Lima, el 26 de abril de 1875, como una asociación civil de derecho privado sin fines de lucro, con un plazo indefinido de duración.

Su máximo organismo es el Consejo Directivo que lo integran 18 miembros.

El domicilio legal y sede principal del Club se encuentra ubicado en Av. Chachi Dibós N°1201, distrito de Chorrillos, Lima, Perú. Adicionalmente, el Club cuenta con las siguientes filiales: filial La Punta ubicada en el Callao, filial La Cantuta ubicada en Chosica, filial San Antonio, ubicada en el Km. 79 de la autopista Panamericana Sur en la provincia de Cañete, filial Villa Deportiva ubicada en el km. 21 de la autopista Panamericana Sur, en Villa El Salvador y filial Paracas, ubicada en la Urbanización El Golf, distrito de Paracas, provincia de Pisco.

(b) Actividad

El Club tiene por objetivo principal promover el desarrollo integral de sus asociados, particularmente en los aspectos morales, culturales, artísticos, deportivos y sociales, dando especial importancia a los deportes náuticos y en particular al remo, así como a propender al crecimiento y/o modernización de la infraestructura, de manera que sea apropiada para el logro de tales fines.

Al 31 de marzo de 2021, el número de asociados activos es de 17,079; en el periodo se incorporaron 61 nuevos asociados y se retiraron 411 asociados (352 fallecieron y 59 renunciaron).

Al 31 de marzo de 2020, el número de asociados activos fue de 17,401; en el periodo se incorporaron 325 nuevos asociados y se retiraron 525 asociados (496 fallecieron y 29 renunciaron).

Asimismo, se cuenta con 3,427 asociados vitalicios que por haber cumplido un número de años de membresía están exentos de pagar la cotización de asociados. (Al 31 de marzo de 2020 fueron 3,279 asociados vitalicios).

(c) Efectos producidos por el COVID-19

Como consecuencia de la pandemia existente en el mundo respecto del Virus SARS-CoV-2 (Covid-19), el Estado Peruano declaró en emergencia nacional al país desde el 16 de marzo de 2020, motivando el aislamiento social y la suspensión, en los propios centros de labores, de toda actividad lucrativa o no, ya sea industrial, comercial y de servicios, no ligada a los procesos alimenticios, servicios hospitalarios y algunos otros sectores estratégicos; igualmente cerró las fronteras terrestres, aéreas y marítimas, tanto internacionales como internas, excepto las relacionadas con la carga y descarga de bienes.

Estas restricciones han venido levantándose paulatinamente y muchos negocios y asociaciones han ido operando nuevamente de acuerdo al plan de fases de reactivación económica dictada por el Gobierno Peruano.

En consecuencia, muchos sectores han estado operando muy limitadamente y en forma remota, desde sus hogares. El Club se vio afectado, suspendiendo todas sus actividades deportivas, culturales y sociales, razón por la cual, se tomaron las siguientes medidas:

- Se acogió al Decreto de Urgencia No 038-2020 que contempla los lineamientos de la suspensión perfecta de labores. Esta suspensión perfecta a 603 colaboradores consiste en la suspensión de sus haberes y todos los beneficios conexos. Al 31 de marzo de 2021 quedan en suspensión perfecta de labores 295 trabajadores.
- Reducción en un 50% de los gastos de mantenimiento debido a que las instalaciones permanecieron cerradas limitando el mantenimiento a los servicios que permitan la conservación y buen estado de las instalaciones de la sede principal y filiales.
- Reducción de gastos fijos por servicios públicos y economato, así como gastos de movilidades como consecuencia del teletrabajo y no renovación de contratos laborales cuyos vencimientos se presenten durante el periodo de emergencia nacional.
- Las concesiones que corresponden al alquiler de espacios y locales comerciales se cerraron desde el inicio de la pandemia, no generándose ingresos por este concepto y durante el mes de diciembre abrieron solo los bancos y dos restaurantes, los cuales cerraron nuevamente sus puertas desde el primero de febrero de 2021 debido a las restricciones emitidas por el gobierno central y se abrirán una vez superado el periodo de emergencia nacional.
- Mediante acuerdo del Consejo Directivo del 15 de abril de 2020 se otorgó a los asociados un periodo de gracia sin intereses por seis meses (de mayo a octubre) para la cancelación de las cuotas de ingreso. Asimismo, se redujo la tasa interés por mora para refinanciamientos de cuotas ordinarias mensuales y cuotas de ingreso del 12% al 6%.

Con fecha 16 de setiembre de 2020 se acordó dejar sin efecto los cobros de intereses y penalidades por el atraso en los pagos, hasta que retomen las actividades de manera normal.

A partir del 5 de octubre se reiniciaron las actividades limitadas (deportes confederados) permitidas al Club solo en la sede de Chorrillos y en las filiales de La Punta y Villa Deportiva.

Desde el 31 de enero 2021 las actividades del Club en la sede principal Chorrillos y todas las filiales se vuelven a paralizar. El 1 de marzo solo apertura la filial San Antonio y desde el 15 de marzo se permiten las actividades en el Club excepto en la filial La Punta. Nuevamente a partir del 18 de abril hasta el 9 de mayo se suspenden las actividades en todas las sedes.

(d) Aprobación de los estados financieros

Los estados financieros al 31 de marzo de 2020 no han sido aprobados.

Los correspondientes al 31 de marzo de 2021 serán aprobados por el Consejo Directivo en sesión del 21 de abril de 2021, los mismos que serán presentados para la aprobación de la Asamblea General de Asociados dentro de los plazos establecidos por los Estatutos.

En opinión del Consejo Directivo, los estados financieros adjuntos serán aprobados sin modificaciones.

2. POLÍTICAS CONTABLES QUE SIGUE EL CLUB

A continuación se señalan las principales políticas contables adoptadas por el Club en la preparación y presentación de sus estados financieros. Han sido aplicadas en forma consistente por los años presentados.

(a) Bases de preparación

(i) En la preparación de los estados financieros adjuntos, la Administración General del Club ha cumplido con las políticas contables aprobadas y que se desarrollan en los acápite siguientes.

(ii) Los estados financieros adjuntos han sido preparados a partir de los registros contables del Club, los cuales se llevan en términos monetarios nominales de la fecha de las transacciones, siguiendo el criterio del costo histórico, excepto por el valor de activos y pasivos financieros medidos a valor razonable.

(b) Uso de estimaciones

La preparación de los estados financieros también requiere que la Administración General del Club lleve a cabo estimaciones y juicios para la determinación de los saldos de los activos y pasivos, de ingresos y gastos, el monto de contingencias y la exposición de eventos significativos en notas a los estados financieros.

El uso de estimaciones razonables es una parte esencial de la preparación de estados financieros y no menoscaba su fiabilidad. Las estimaciones y juicios determinados por la Administración General son continuamente evaluados y están basados en la experiencia histórica y toda información que sea considerada relevante.

Si estas estimaciones y juicios variaran en el futuro como resultado de cambios en las premisas que las sustentaron, los correspondientes saldos de los estados financieros serán corregidos en la fecha en la que el cambio en las estimaciones y juicios se produzca.

Las estimaciones que pueden generar un error material en relación a los estados financieros adjuntos están referidas a:

- La estimación para cuentas de cobranza dudosa,
- La estimación por desvalorización de suministros
- La vida útil y valor recuperable de los inmuebles, mobiliario y equipo e intangibles,
- La medición del valor razonable de activos y pasivos financieros.

(c) Transacciones en moneda extranjera

(i) Moneda funcional y moneda de presentación

Para expresar sus estados financieros, el Club ha determinado su moneda funcional sobre la base del entorno económico principal donde opera, el cual influye fundamentalmente en la determinación de las cotizaciones que cobra a los asociados y de los gastos en que incurre para brindar los servicios que ofrece.

Los estados financieros se presentan en soles, que es, a su vez, la moneda funcional y la moneda de registro del Club. Todas las transacciones son medidas en la moneda funcional y por el contrario, moneda extranjera es toda aquella distinta de la funcional.

(ii) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las operaciones en moneda extranjera se registran en soles aplicando los tipos de cambio del día de la transacción. Los saldos al 31 de marzo de 2021 están valuados al tipo de cambio de cierre del período.

Las diferencias de cambio que se generan entre el tipo de cambio registrado al inicio de una operación y el tipo de cambio de liquidación de la operación o el tipo de cambio de cierre del período forman parte del rubro de diferencia de cambio, neta en

el estado de ingresos y gastos y de cambios en el fondo institucional.

(d) Instrumentos financieros

Los instrumentos financieros son contratos que dan lugar simultáneamente a un activo financiero en una entidad y a un pasivo financiero o un instrumento de capital en otra. En el caso del Club, los instrumentos financieros corresponden a instrumentos primarios tales como efectivo, cuentas por cobrar y cuentas por pagar.

En su reconocimiento inicial los instrumentos financieros son medidos a su valor razonable más los costos directamente relacionados con la transacción.

Si se negocian en un mercado activo, la referencia son los precios cotizados en el mercado. Si no se negocian en un mercado activo, el valor razonable se determina mediante técnicas de valoración entre las que se incluyen el uso de transacciones recientes a precio de mercado, el valor razonable actual de otro instrumento financiero sustancialmente similar y el análisis de los flujos de efectivo descontados, entre otros.

(e) Clasificación, reconocimiento y valuación de activos financieros

Se han establecido cuatro categorías para la clasificación de los activos financieros: al valor razonable con efecto en resultados, cuentas por cobrar, activos financieros mantenidos hasta el vencimiento y activos financieros disponibles para la venta. Al Club le aplican los acápite siguientes:

(i) Activos al valor razonable con efecto en resultados, que incluyen el efectivo.

El efectivo es un activo financiero porque representa un medio de pago y por ello es la base sobre la que se miden y reconocen todas las transacciones en los estados financieros. El equivalente de efectivo corresponde a inversiones (depósitos a plazo altamente líquidos a corto plazo).

Los cambios en el valor razonable de estos activos y el interés devengado son registrados en el estado de ingresos y gastos y de cambios en el fondo institucional.

(ii) Cuentas por cobrar

Son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no son cotizados en un mercado activo. Surgen cuando el Club provee dinero o servicios directamente a un deudor sin intención de negociar la cuenta por cobrar.

Se incluyen en el activo corriente salvo por los vencimientos mayores a doce meses después de la fecha del estado de activos, pasivos y fondo institucional, que se clasifican como no corrientes.

Las cuentas por cobrar incluyen las cuentas por cobrar a asociados, depósitos a plazo y cuentas por cobrar diversas del estado de activos, pasivos y fondo institucional. A estos instrumentos financieros no se les da de baja hasta que se haya transferido el riesgo inherente a la propiedad de los mismos, hayan expirado sus derechos de cobranza o ya no se retenga control alguno.

El reconocimiento de las cuentas por cobrar es a su valor nominal menos la estimación para incobrables.

Las pérdidas originadas por la desvalorización son reconocidas en el estado de ingresos y gastos y de cambios en el fondo institucional.

(f) Clasificación, reconocimiento y valuación de pasivos financieros

De acuerdo con lo que prescribe la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 39 instrumentos financieros establecida como

políticas contables del Club, los pasivos financieros se clasifican en dos categorías: al valor razonable con efecto en resultados y aquellos registrados al costo amortizado.

En el caso del Club, los pasivos financieros a costo amortizado comprenden las obligaciones financieras, cuentas por pagar a proveedores y cuentas por pagar diversas y se reconocen a su costo más los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición, debido a que el Club es parte de los acuerdos contractuales del instrumento financiero. Se utiliza el método de la tasa de interés efectiva.

Al 31 de marzo de 2021 y 2020 el Club no mantiene pasivos financieros al valor razonable con efecto en resultados.

(g) Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan cuando se tiene el derecho legal de compensarlos y el Administración General del Club tiene la intención de cancelarlos sobre una base neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

(h) Baja de activos y pasivos financieros

(i) Activos financieros

Un activo financiero es dado de baja cuando: (i) los derechos de recibir flujos de efectivo del activo han terminado, (ii) el Club ha transferido sus derechos de recibir flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar la totalidad de los flujos de efectivo recibidos inmediatamente a una tercera parte bajo un acuerdo de traspaso y (iii) el Club ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo o, de no haber transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, ha transferido su control.

(ii) Pasivos financieros

Un pasivo financiero es dado de baja cuando la obligación de pago se termina, se cancela o expira.

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro del mismo prestatario en condiciones significativamente diferentes, o las condiciones son modificadas en forma importante, dicho reemplazo o modificación se trata como una baja del pasivo original, se reconoce el nuevo pasivo y la diferencia entre ambos se refleja en el estado de ingresos y gastos y de cambios en el fondo institucional.

(i) Deterioro de activos financieros

El Club evalúa a la fecha de cada estado de activos, pasivos y fondo institucional si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros se encuentran deteriorados.

Este deterioro proviene de uno o más eventos posteriores al reconocimiento inicial del activo y cuando tiene un impacto que afecta negativamente los flujos de caja proyectados estimados del activo financiero o grupo de activos financieros y puede ser estimado de manera confiable.

En cuanto a las cuentas por cobrar, el Club primero evalúa individualmente si es que existe evidencia objetiva de desvalorización para activos financieros que son individualmente significativos o para activos financieros que no son individualmente significativos.

El Club considera como deterioradas todas aquellas partidas vencidas, por las cuales se han efectuado las gestiones de cobranza sin obtener resultados, si el atraso es igual o mayor a 180 días y por los pagarés refinanciados si el atraso es mayor a 120 días.

El valor en libros de las cuentas por cobrar se ve afectado a través de una cuenta de estimación y el monto de la pérdida es reconocido en el estado de ingresos y gastos y de cambios en el fondo institucional. Las cuentas por cobrar, junto con la estimación asociada, son castigadas cuando no hay un prospecto realista de recupero en el futuro.

Si en un año posterior, el monto estimado de la pérdida por desvalorización aumenta o disminuye debido a un evento que ocurre después de que la desvalorización es reconocida, la pérdida por desvalorización previamente reconocida es aumentada

o reducida ajustando la cuenta de estimación. Si un activo que fue castigado es recuperado posteriormente, el recupero es registrado en el estado de ingresos y gastos y de cambios en el fondo institucional.

Dada la coyuntura actual de emergencia nacional, se ha presentado un incremento de la morosidad, con mayor énfasis en los asociados nuevos, que han dejado de pagar sus cotizaciones, por lo que la Administración General conforme a las políticas establecidas, ha efectuado la respectiva estimación para cuentas de cobranza dudosa y de manera extraordinaria una estimación complementaria que considera cuotas adicionales vencidas con una antigüedad de 60 días (antes 180 días) de cada uno de estos socios, generando un adicional de provisión por S/ 3,506,845.

En la medida que la situación mejore y los asociados vinculados con esta estimación comiencen a pagar se procederá al extorno correspondiente.

(h) Suministros

Los suministros se valúan al costo, siguiendo el método del costo promedio.

La estimación por desvalorización es determinada en función a un análisis efectuado sobre las condiciones y rotación de los suministros.

(k) Inmuebles, mobiliario y equipo y depreciación acumulada

Los inmuebles, mobiliario y equipo se presentan al costo de adquisición menos su depreciación acumulada y si las hubiera, el importe acumulado de las pérdidas por deterioro del valor.

La depreciación de los activos fijos es calculada siguiendo el método de línea recta con las tasas anuales indicadas en la Nota g (a).

El costo histórico incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición de los activos. El mantenimiento y las reparaciones menores son reconocidos como gastos según se incurren.

La vida útil y el método de depreciación se revisan periódicamente para asegurar que el método y el periodo de la depreciación sean consistentes con el patrón previsto de beneficios económicos futuros.

Los desembolsos posteriores y renovaciones de importancia se reconocen como activo, cuando es probable que el Club obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y su costo pueda ser valorizado con fiabilidad.

Al vender o retirar los inmuebles, mobiliario y equipo, el Club elimina el costo y la depreciación acumulada correspondiente. Cualquier pérdida o ganancia que resultase de su disposición se incluye en el estado de ingresos y gastos.

(l) Intangibles y amortización acumulada

Los intangibles (software), se contabilizan al costo inicial menos su amortización acumulada. En el reconocimiento inicial el Club evalúa si la vida útil de los intangibles es definida o indefinida.

Los intangibles se amortizan bajo el método de línea recta en 4 años. El periodo y el método de amortización se revisan al final de cada año.

(m) Deterioro de activos no financieros

El valor de los inmuebles, mobiliario y equipo e intangibles es revisado periódicamente para determinar si existe deterioro, cuando se producen circunstancias que indiquen que el valor en libros puede no ser recuperable.

De haber indicios de deterioro, el Club estima el importe recuperable de los activos y reconoce una pérdida por desvalorización en el estado de ingresos y gastos.

El valor recuperable de un activo es el mayor entre su valor razonable menos los gastos de venta y su valor de uso. El valor de uso es el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados que resultarán del uso continuo de un activo, así como de su disposición al final de su vida útil. Los importes recuperables se estiman para cada activo o, si no es posible, para la menor unidad generadora de efectivo que haya sido identificada.

De existir una disminución de la pérdida por desvalorización determinada en años anteriores, se registra un ingreso en el

estado de ingresos y gastos y de cambios en el fondo institucional.

(n) Provisiones

Se reconoce una provisión sólo cuando el Club tiene alguna obligación presente (legal o implícita) como consecuencia de un hecho pasado, es probable que se requerirá para su liquidación la salida de recursos y puede hacerse una estimación confiable del monto de la obligación.

Las provisiones se revisan periódicamente y se ajustan para reflejar la mejor estimación que se tenga a la fecha del estado de activos, pasivos y fondo institucional.

El gasto relacionado con una provisión se muestra en el estado de ingresos y gastos y de cambios en el fondo institucional.

(o) Beneficios a los empleados

El Club tiene obligaciones de corto plazo por beneficios a sus empleados que incluyen sueldos, aportaciones sociales, gratificaciones de ley y otras bonificaciones. Estas obligaciones se registran mensualmente con cargo al estado de ingresos y gastos y de cambios en el fondo institucional, a medida que se devengan.

(p) Reconocimiento de ingresos por cotizaciones y cuotas de ingreso de nuevos asociados

Las cotizaciones ordinarias y extraordinarias se reconocen como ingreso de acuerdo con el criterio contable del devengado.

El pago adelantado de dichas cuotas se descuenta de las cuotas mensuales reconocidas en las cuentas por cobrar del estado de activos, pasivos y fondo institucional. Las cuotas de ingreso de nuevos asociados se registran como ingresos después de que la Junta Calificadora de Disciplina los apruebe y antes de que se firme y acepte la forma de financiamiento.

No obstante que según el acuerdo del Consejo Directivo del 15 de abril de 2020 se otorgó a los nuevos asociados un período de gracia sin intereses por seis meses (de mayo a octubre) para la cancelación de las cuotas de ingreso, estas se reconocen conforme se devengan.

(q) Reconocimiento de ingresos por concesiones, alquileres y otros ingresos

Los ingresos por concesiones, alquileres y otros ingresos se registran cuando se devengan.

(r) Reconocimiento de gastos, intereses y diferencia de cambio

Los gastos se reconocen conforme se devengan.

Los intereses se reconocen en proporción al tiempo transcurrido, de manera que reflejen el costo efectivo del instrumento financiero.

La diferencia de cambio correspondiente al ajuste de las partidas monetarias representadas en moneda extranjera que sea desfavorable para el Club es reconocida como un gasto financiero cuando fluctúa al tipo de cambio.

(s) Clasificación de partidas en corrientes y no corrientes

El Club presenta los activos y pasivos en el estado de activos, pasivos y fondo institucional, clasificados en corrientes y no corrientes. Un activo es clasificado como corriente cuando:

- Espera realizar el activo o tiene la intención de venderlo o consumirlo en su ciclo normal de operación.
- Mantiene el activo principalmente con fines de negociación.
- Espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes del período sobre el que se informa; o
- El activo es efectivo o equivalente al efectivo, a menos que se encuentre restringido y no pueda ser intercambiado ni utilizado para cancelar un pasivo, por un período mínimo de doce meses siguientes al período sobre el que se informa.

Todos los demás activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando:

- Espera liquidar el pasivo en su ciclo normal de operación.
- Mantiene el pasivo principalmente con fines de negociación.

- El pasivo debe liquidarse dentro de los doce meses siguientes del período sobre el que se informa; o
- No se tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante al menos los doce meses siguientes al período sobre el que se informa. Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

(t) Contingencias

Las contingencias son activos o pasivos que surgen a raíz de sucesos pasados, cuya existencia quedará confirmada solo si llegan a ocurrir sucesos futuros que no están enteramente bajo el control del Club.

Los activos contingentes no se registran en los estados financieros, pero se revelan en notas cuando su grado de contingencia es probable.

Los pasivos contingentes no se registran en los estados financieros y se revelan en notas a los estados financieros solo cuando existe una obligación posible.

3. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

Las actividades del Club lo exponen a una variedad de riesgos financieros. Los principales riesgos que pueden afectar adversamente los activos y pasivos financieros del Club, así como sus flujos de caja futuros son: riesgo de liquidez, de crédito, de interés y de cambio. La Administración del Club es conocedor de las condiciones existentes en el mercado y sobre la base de su conocimiento y experiencia revisa y controla los riesgos, siguiendo las políticas del Consejo Directivo. Los aspectos más importantes para la gestión de estos riesgos son:

(a) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez surge de la administración del capital de trabajo y de los cargos financieros. Es el riesgo de que el Club tenga dificultades para cumplir con el pago de sus obligaciones cuando estas vencen.

El Club controla la liquidez requerida mediante una adecuada gestión de los vencimientos de activos y pasivos, de tal forma de lograr el calce entre el flujo de ingresos y pagos futuros.

El siguiente cuadro muestra los vencimientos de los pasivos financieros (expresado en soles):

AL 31 DE MARZO DE 2021	HASTA 1 AÑO	2 AÑO	TOTAL
Obligaciones financieras	1,651,937	-	1,651,937
Cuentas por pagar a proveedores	3,427,626	-	3,427,626
Cuentas por pagar diversas	990,280	-	990,280
	6,069,843	-	6,069,843
AL 31 DE MARZO DE 2021			TOTAL
Obligaciones financieras	1,562,347	1,644,544	3,206,891
Cuentas por pagar a proveedores	7,070,453	-	7,070,453
Cuentas por pagar diversas	658,500	-	658,500
	9,291,300	1,644,544	10,935,844

(a) Riesgo crediticio

Los activos financieros del Club potencialmente expuestos a concentraciones de riesgo de crédito consisten principalmente en depósitos en bancos y cuentas por cobrar.

Con respecto a los depósitos en bancos, el Club reduce la probabilidad de concentraciones significativas de riesgo de crédito porque mantiene sus depósitos en instituciones financieras de primera categoría, y limita el monto de la exposición al riesgo de crédito en cualquiera de ellas.

Con respecto a las cuentas por cobrar a asociados, las concentraciones significativas de riesgo de crédito individual o de grupo están limitadas debido a la amplia base de asociados y a la política del Club de evaluar continuamente a sus asociados.

(c) Riesgo de interés

La exposición del Club a este riesgo se produce por cambios en las tasas de interés de sus activos y pasivos financieros. El Club mantiene depósitos a plazo y obligaciones financieras sujetos a tasas de interés fijas por lo que el riesgo de interés es mínimo.

(d) Riesgo de cambio

El Club está expuesto a las fluctuaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera prevalecientes en su posición financiera y flujos de caja. La Administración General del Club fija límites en los niveles de exposición por moneda y la exposición en moneda extranjera es mínima.

Las operaciones en moneda extranjera se efectúan al tipo de cambio fijado por la oferta y la demanda en el Sistema Financiero Nacional.

Al 31 de marzo de 2021 el tipo de cambio promedio ponderado publicado por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP para las transacciones en dólares estadounidenses era de S/ 3.754 para las operaciones de compra y S/ 3.758 para las operaciones de venta (S/ 3.433 para las operaciones de compra y S/ 3.442 para las operaciones de venta al 31 de marzo de 2020).

Al 31 de marzo de 2021 y 2020 el Club tenía los siguientes saldos de activos y pasivos en dólares estadounidenses:

ACTIVOS	NOTAS	2021	2020
Efectivo	5	43,514	50,102
Depósitos de plazo	6	2,700,000	700,000
Cuentas por cobrar diversas	8	317,040	338,863
Total activos		3,060,554	1,088,965
PASIVOS	2021	2021	2020
Cuentas por pagar a proveedores	10	61,579	253,092
Cuentas por pagar diversas	12	75,740	49,912
		141,365	303,004
Posición activa neta		2,923,235	785,961

4. PRINCIPALES INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Las normas contables definen un instrumento financiero como cualquier activo y pasivo financiero de una empresa, considerando como tales el efectivo, cuentas por cobrar y cuentas por pagar.

En opinión de la Administración General del Club, al 31 de marzo de 2021 y 2020 el valor razonable de sus instrumentos financieros no es significativamente diferente al de sus respectivos valores en libros y, por lo tanto, la revelación de dicha información no tiene efecto para los estados financieros a dichas fechas.

Los siguientes son los importes de los activos y pasivos financieros del estado de activos, pasivos y fondo institucional clasificados por categorías (expresado en soles):

ACTIVOS	AL 31 DE MARZO 2021				AL 31 DE MARZO 2020			
	ACTIVOS FINANCIEROS AL VALOR RAZONABLE	CUENTAS POR COBRAR	PASIVOS FINANCIEROS AL COSTO AMORTIZADO	TOTAL	ACTIVOS FINANCIEROS AL VALOR RAZONABLE	CUENTAS POR COBRAR	PASIVOS FINANCIEROS AL COSTO AMORTIZADO	TOTAL
Efectivos	11,366,236	-	-	11,366,236	11,170,164	-	-	11,170,164
Depósitos a plazo	47,135,800	-	-	47,135,800	31,435,781	-	-	31,435,781
Cuentas por cobrar a asociados	-	78,919,759	-	78,919,759	-	97,707,009	-	97,707,009
Cuentas por cobrar diversas	-	577.19	-	577.19	-	1,887,233	-	1,887,233
Total activos	58,502,036	79,496,958	-	137,998,994	42,605,945	99,594,242	-	142,200,187
PASIVOS								
Obligaciones financieras	-	-	1,651,937	1,651,937	-	-	3,206,891	3,206,891
Cuentas por pagar a proveedores	-	-	3,427,626	3,427,626	-	-	7,070,453	7,070,453
Cuentas por pagar diversas	-	-	990,280	990,280	-	-	658,500	658,500
Total pasivos	-	-	6,069,843	6,069,843	-	-	10,935,844	10,935,844

Jerarquía del valor razonable de los instrumentos financieros

Para incrementar la coherencia y comparabilidad de las mediciones del valor razonable se ha establecido una jerarquía del valor razonable que clasifica en tres niveles los datos de entrada de las técnicas de valoración utilizadas para medir el valor razonable:

Nivel 1: Precios cotizados (sin ajustar) para activos o pasivos idénticos en mercados activos. Un precio cotizado en un mercado activo proporciona la evidencia más fiable del valor razonable y se utilizará sin ajuste para medir el valor razonable siempre que esté disponible.

Nivel 2: La información es distinta a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1. Se utilizan otras técnicas por las que son observables todos los datos que tienen un efecto significativo en el valor razonable registrado, ya sea directa o indirectamente.

Nivel 3: Técnicas que utilizan datos que no se basan en datos de mercado observables y que tienen un efecto significativo sobre el valor razonable.

El valor en libros del efectivo corresponde a su valor razonable. La Administración General del Club considera que el valor en libros de las cuentas por cobrar y cuentas por pagar corrientes es similar a su valor razonable debido a su vencimiento en el corto plazo.

En el caso de activos y pasivos a largo plazo, la tasa de interés de mercado no difiere de la tasa de interés utilizada por el Club; en consecuencia, el valor razonable de los activos y pasivos financieros a largo plazo es similar a su valor en libros.

5. EFECTIVO

A continuación se presenta la composición del rubro:

	2021		2020	
	US\$	S/	US\$	S/
Fondos fijos	-	1,400	-	150,900
Cuentas corrientes bancarias (a)	43,514	11,364,836	50,102	11,019,264
TOTAL	43,514	11,366,236	50,102	11,170,164

(a) El Club mantiene sus cuentas corrientes en moneda nacional y en dólares estadounidenses en diversos bancos locales, son de libre disponibilidad y no generan intereses.

6. DEPÓSITOS A PLAZO

A continuación se presenta la composición del rubro:

	2021		2020	
	US\$	S/	US\$	S/
Depósitos a plazo en moneda nacional	-	37,000,000	-	29,032,681
Depósitos a plazo en moneda extranjera	2,700,000	10,135,800	700,000	2,403,100
TOTAL	2,700,000	47,135,800	700,000	31,435,781

7. CUENTAS POR COBRAR A ASOCIADOS

A continuación se presenta la composición del rubro (expresado en soles):

	2021	2020
PARTE CORRIENTE		
Pagarés por cuotas de ingreso	24,659,859	19,683,001
Cotizaciones de asociados	11,678,570	10,326,098
TOTAL	36,338,429	30,009,099
(-) Estimación para cuentas de cobranza dudosa	(9,001,675)	(2,735,976)
TOTAL PARA CORRIENTE	27,336,754	27,273,123

El anticuamiento de las cuentas por cobrar es el siguiente:

	Al 31 de Marzo de	
	2021	2020
POR VENCER	80,069,663	95,616,623
31 y 60 días	4,516,686	3,821,748
61 y 90 días	1,525,123	871,529
Más de 90 días	3,259,252	1,203,035
Más de 180 días	3,946,082	652,012
Más de 360 días	2,246,979	445,772
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	95,563,785	102,610,719

8. CUENTAS POR COBRAR DIVERSAS

A continuación se presenta la composición del rubro (expresado en soles) Al 31 de marzo de cada año

	2021	2020
Impuesto General a las Ventas por recuperar (a)	710,282	681,617
Arras por compra de terreno en Paracas (b)	709,287	648,637
Préstamos al personal	388,113	768,354
Anticipos a proveedores (c)	250,230	1,027,751
Servicios públicos por suministro de agua a terceros	217,173	217,173
Reclamo a SEDAPAL	200,000	200,000
Subsidios por enfermedad y maternidad de trabajadores	140,775	209,670
Cobranzas vía medios de pago (tarjetas de crédito)	84,023	752,786
Depósitos otorgados en garantía a terceros	40,009	42,953
Entregas a rendir cuenta	18,145	346,498
Adelanto de remuneraciones	-	127,022
Otras menores	166,618	740,299
	2,924,655	5,762,760
ESTIMACIÓN PARA CUENTAS DE COBRANZA DUDOSA (D)	(1,550,193)	(1,432,232)
	1,374,462	4,330,528

El movimiento de la estimación es el siguiente:

	2021	2020
Saldo inicial	1,432,232	1,459,048
Adiciones	88,189	55,117
Ajuste	29,772	(81,933)
SALDO FINAL	1,550,193	1,432,232

(a) Corresponde al crédito fiscal originado en el IGV pagado por las importaciones de artículos deportivos diversos en ejercicios anteriores. A marzo de 2021 se encontraba en trámite de recuperación. Sin embargo, el Club ha provisionado la totalidad del monto. Un nuevo equipo del Área Legal ha retomado este y otros asuntos del Club para lograr su recuperación.

(b) Corresponde a entrega de arras para la adquisición de un terreno en Paracas, pero cuando se canceló el valor del terreno no se descontó el arras, por lo que el Club presentó un reclamo en la vía judicial.

En enero de 2021 se resolvió que sean devueltas al Club. Con fecha 7 de enero de 2021 se emitió la Notificación No. 1-2021-SP-CI de la Corte Superior de Justicia de Ica, Sede Chincha, en la cual se confirma la Resolución de fecha 4 de diciembre de 2019 y se ordena llevar adelante la ejecución ordenando que el demandado cumpla con restituir al Club el monto de arras recibido por el terreno de Paracas más los respectivos intereses.

(c) Al 31 de marzo de 2021 corresponde principalmente a adelantos otorgados a compañías de telecomunicaciones y de seguros, entre otros.

Al 31 de marzo de 2020 correspondía principalmente a adelantos otorgados a constructores por S/ 707,955 y a empresas de telecomunicaciones. En enero de 2021 se aplicaron casi la totalidad de los anticipos.

(d) La estimación para cuentas de cobranza dudosa corresponde principalmente a las arras por la compra del terreno en Paracas y al IGV por recuperar. Estas estimaciones podrían ser revertidas si se recupera el IGV solicitado y cuando se produzca el cobro de las arras.

En opinión del Director Tesorero, el saldo de la estimación para cuentas por cobranza dudosa, determinada según los criterios indicados en la Nota 3(i), cubre adecuadamente el riesgo de pérdidas por cuentas por cobranza de dudosa recuperabilidad al 31 de marzo de 2021 y 2020.

9. INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO Y DEPRECIACIÓN ACUMULADA

A continuación se presenta la composición y el movimiento del rubro (expresado en soles):

AÑO 2021

2020	SALDOS INICIALES	ADICIONES	TRANSFERENCIAS (B)	BAJAS	AJUSTES	SALDOS FINALES
Costo de						
Terrenos	162,435,391	7,080	79,270	-	-	162,521,741
Edificios y otras construcciones	304,113,774	446,321	8,224,371	-	2,849,808	315,634,274
Mobiliario y equipo	4,090,356	49,808	47,153	-	315,026	4,502,343
Unidades de transporte y embarcaciones	11,535,536	-	25,580	-	69,483	11,630,599
Muebles y enseres	27,465,995	64,493	17,350	-	313,237	27,861,075
Equipos diversos y de cómputo	20,025,833	405,468	561,048	-	151,002	21,143,351
Herramientas y unidades de reemplazo	538,342	2,962	-	-	1,272	542,576
Unidades por recibir	726,099	152,728	(592,533)	-	-	286,294
Obras en curso (e)	11,963,603	3,073,889	(8,362,239)	(5,106,740)	-	1,568,513
	542,894,929	4,202,749	-	(5,106,740)	3,699,828	545,690,766

2021	SALDOS INICIALES	ADICIONES	TRANSFERENCIAS (B)	BAJAS	AJUSTES	SALDOS FINALES
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE						
Edificios y otras construcciones	121,678,246	11,041,033	-	-	2,713,573	135,432,852
Mobiliario y equipo	2,741,673	384,435	-	-	93,523	3,219,631
Unidades de transporte y embarcaciones	7,180,105	795,051	-	-	209,469	8,184,625
Muebles y enseres	21,064,246	2,147,687	-	-	752,842	23,964,775
Equipos diversos y de cómputo	14,980,443	1,553,591	-	-	577,850	17,111,884
Herramientas y unidades de reemplazo	283,583	42,166	-	-	10,690	336,439
	167,928,296	15,963,963	-	-	4,357,947	188,250,206
	374,966,633			(5,106,740)	(658,119)	357,440,560

AÑO 2020

2020	SALDOS INICIALES	ADICIONES	TRANSFERENCIAS (B)	BAJAS	AJUSTES	SALDOS FINALES
Costo de						
Terrenos	162,402,775	14,090	18,526	-	-	162,435,391
Edificios y otras construcciones	264,308,263	1,021,466	39,428,862	-	-	304,113,774
Mobiliario y equipo	3,743,118	155,836	191,402	(644,817)	-	4,090,356
Unidades de transporte y embarcaciones	11,409,339	19,145	118,311	-	-	11,535,536
Muebles y enseres	27,448,592	265,872	179,115	(11,259)	-	27,465,995
Equipos diversos y de cómputo	55,317,022	923,831	(36,197,179)	(427,584)	-	20,025,833
Herramientas y unidades de reemplazo	526,629	8,335	3,378	(17,841)	-	538,342
Unidades por recibir	661,020	1,721,822	(1,656,743)	-	-	726,099
Obras en curso (e)	2,816,843	11,232,432	(2,085,672)	-	-	11,963,603
	528,633,601	15,362,829	-	(1,101,501)	-	542,894,929

2020	SALDOS INICIALES	ADICIONES	TRANSFERENCIAS (B)	BAJAS	AJUSTES	SALDOS FINALES
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE						
Edificios y otras construcciones	91,326,473	6,783,173	26,296,479	(14,306)	(2,713,573)	121,678,246
Mobiliario y equipo	2,496,665	338,531	-	-	(93,523)	2,741,673
Unidades de transporte y embarcaciones	6,696,869	701,677	-	(8,972)	(209,469)	7,180,105
Muebles y enseres	19,602,985	2,541,653	-	(327,550)	(752,842)	21,064,246
Equipos diversos y de cómputo	34,663,178	7,055,889	(26,296,479)	(2,440)	(439,705)	14,980,443
Herramientas y unidades de reemplazo	251,683	42,590	-	-	(10,690)	283,583
	155,037,853	17,463,513	-	(353,268)	(4,219,802)	167,928,296
	373,595,748			(748,233)	(4,219,802)	374,966,633

(a) La depreciación se calcula siguiendo el método de línea recta utilizando las siguientes tasas anuales:

Edificios y otras construcciones	3% Y 10%
Mobiliario y equipo	15%
Unidades de transporte y embarcaciones	10%
Muebles y enseres	15%
Equipos diversos y de cómputo	15% y 25%
Herramientas y unidades de reemplazo	10%

(b) Al 31 de marzo de 2021 se concluyeron principalmente las obras de baños y vestuarios en la filial La Punta por S/ 1,540,020, la pavimentación de pista principal de ingreso y estacionamiento en la filial Villa Deportiva por S/ 594,143 y la construcción de Nueva Pista Atlética en Villa Deportiva por S/ 2,694,176, entre otros.

Al 31 de marzo de 2020 se concluyeron las obras de nueva cobertura y laterales para el Coliseo de Badminton en Chorrillos por S/ 1,389,063 y la iluminación de la cancha de tenis en La Cantuta por S/ 229,333, entre otros, ya no serían completadas:

(c) Durante el periodo se procedió a dar de baja a los montos correspondientes a las siguientes obras en curso paralizadas que ya no serían completadas:

Construcción de nuevos bungalós en La Cantuta (c.1)	2,941,401
Construcción de la Piscina Olímpica en Villa Deportiva (c.2)	945,177
Reforzamiento del edificio de 7 Pisos en Chorrillos (c.2)	555,778
Remodelación del auditorio en Chorrillos	209,240
Ampliación de la planta de tratamiento de agua potable en La Cantuta	143,784
Mejoramiento de sistema de ventilación en canchas de squash	133,209
Otras obras menores	178,151
	2,165,339
	5,106,740

(c.1) Detectaron fallas estructurales y el Consejo Directivo acordó no continuar con la obra. A marzo de 2021 se están evaluando las acciones legales a seguir. (Ver Nota 23).

(c.2) Corresponde a los estudios y permisos de estos proyectos que se planificaron desde el año 2015 y que no se ejecutaron.

(d) Corresponde a la regularización contable de diferencias entre el reporte de activos fijos y los saldos contables al 1 de abril de 2020 generados por la implementación del Sistema SAPB1. Estas regularizaciones contables han sido autorizadas por el Consejo Directivo.

(e) Las obras en curso al 31 de marzo de 2021 están conformadas por mejoras en sede Chorrillos por S/ 226,966, obra por construcción bungalow 10 al 19 La Cantuta por S/ 400,108, entre otros. Al 31 de marzo de 2020 las obras en curso están conformadas principalmente por remodelación baños en la Filial La Punta por S/ 1,496,940; construcción de 10 Bungalows en La Cantuta por S/ 2,628,159; construcción Piscina Olímpica en Villa Deportiva por S/ 945,177, construcción Nueva Pista Atlética en Villa Deportiva por S/ 2,240,574, entre otros. En opinión del Consejo Directivo, las pólizas de seguros contratadas cubren adecuadamente el riesgo de eventuales pérdidas por cualquier siniestro que pudiera ocurrir.

10. OBLIGACIONES FINANCIERAS

A continuación se presenta la composición del rubro (expresado en soles). Al 31 de marzo de cada año

	TASA EFECTIVA ANUAL		TOTAL		CORRIENTE		NO CORRIENTE	
	ANUAL	VENCIMIENTO	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Préstamos Banco Scotiabank Perú (a)	6.50%	15 de marzo de 2022	1,644,544	3,188,718	1,644,544	1,544,174	-	1,644,544
Tarjeta de crédito Banco BBVA Perú			7,393	18,173	7,393	18,173		
			1,651,937	3,206,891	1,651,937	1,562,347	-	1,644,544

El cronograma de amortización de la deuda al 31 de marzo de 2021 y 2020 es el siguiente (expresado en soles):

	2021	2020
2020	-	1,544,174
2021	1,223,648	1,223,648
2022	420,896	420,896
	1,644,544	3,188,718

(a) Obtenido para la compra de un terreno en Paracas y la construcción de una nueva filial valorizada en S/13,415,098. Este préstamo se encuentra garantizado mediante la hipoteca del terreno adquirido en el año 2017 por US\$ 5,057,000.

11. CUENTAS POR PAGAR A PROVEEDORES

Las cuentas corresponden principalmente a facturas emitidas por proveedores nacionales, que se originan, entre otros, por la adquisición de artículos deportivos y prestación de servicios para el desarrollo de las actividades del Club.

Están denominadas en moneda nacional, tienen vencimiento corriente, no devengan intereses y el Club no ha otorgado garantías por cumplimiento de su pago.

12. REMUNERACIONES Y CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS

A continuación se presenta la composición del rubro (expresado en soles) Al 31 de marzo de cada año

	2021	2020
Vacaciones del personal	1,731,802	2,308,528
Gratificaciones del personal	1,086,115	1,517,284
Compensación por tiempo de servicios del personal	657,204	1,192,033
Retenciones a contratistas y concesionarios	522,753	526,426
Aportes a las administradoras privadas de fondos de pensiones	213,465	333,079
Contribuciones sociales	191,400	278,473
Provisiones de servicios	151,323	2,733,427
Tributos por pagar	122,865	2,182,678
Remuneraciones	41,722	2,510,778
Otras menores	467,527	132,074
	5,186,176	13,714,780

13. PROVISIONES POR LITIGIOS

Al 31 de marzo de 2021 corresponde principalmente a provisiones relacionadas con litigios laborales por S/ 428,237 y con terceros por S/ 275,190.

Al 31 de marzo de 2020 corresponde a provisiones que no contaban con soporte legal para seguir manteniéndolas y que fueron regularizadas. Se muestran dentro del rubro de otros ingresos por un importe de S/ 3,984,130. (Ver Nota 21 (a)). Estas regularizaciones contables han sido autorizadas por el Consejo Directivo.

14. FONDO INSTITUCIONAL

El fondo institucional incluye las rentas, beneficios o excedentes del Club cuyo destino es exclusivamente el cumplimiento de sus fines. No se puede distribuir directa ni indirectamente entre sus asociados, ni aún en el caso de disolución.

El Club no puede comprometer el fondo institucional para responder a las obligaciones contraídas por alguno de sus asociados. En caso de disolución del Club, el fondo institucional se destinará a entidades de fines análogos, de acuerdo al Estatuto.

15. COTIZACIONES DE ASOCIADOS

A continuación se muestra el detalle del rubro (expresado en soles). Al 31 de marzo de cada año

CATEGORÍA Y NÚMERO DE ASOCIADOS	2021		2020	
	CANTIDAD	TOTAL	CANTIDAD	TOTAL
Activo mayor	12,870	59,015,900	13,032	55,626,015
Ausente mayor	1,890	4,171,070	1,764	4,002,448
Activo junior	720	1,862,000	953	2,351,875
Pre vitalicio	1,348	3,124,740	1,380	3,070,750
Otros menores (a)	251	518,645	272	1,533,121
	17,079	68,692,355	117,401	113,983,665

(a) Incluye a los asociados bajo las categorías de deportista mayor, deportista menor, ausente junior, diplomático, honorario, pre vitalicio ausente y transeúnte.

Al 31 de marzo de 2021 el número de asociados vitalicios es de 3,427 (3,279 al 31 de marzo de 2020), quienes están exonerados del pago de cotizaciones mensuales.

16. CONCESIONES, ALQUILERES Y OTROS INGRESOS

A continuación se muestra el detalle del rubro (expresado en soles) Al 31 de marzo de cada año

	2021	2020
Casilleros	1,512,738	2,030,644
Ingresos por hospedaje	1,050,227	6,172,002
Concesiones (a)	1,028,381	4,948,675
Publicidad	271,779	980,400
Academias	222,083	4,525,727
Restaurant 1875	178,870	2,010,159
Carnets de Socios	103,983	1,763,569
Fiestas	42,174	1,076,002
Auspicios	33,534	1,164,076
Invitados	17,949	2,203,765
Otros menores (b)	359,202	3,490,537
	4,820,920	30,340,554

(a) Corresponden al alquiler de espacios y locales comerciales. Se abrirán una vez superado el periodo de emergencia nacional.

(b) Al 31 de marzo de 2021 corresponde principalmente a reembolso de seguros por S/ 150,122, multas por S/ 67,524, descuentos obtenidos por S/ 31,500 y torneos por S/ 84,066, entre otros. Al 31 de marzo de 2020 corresponde principalmente a baños turcos S/ 468,864, multas por S/146,371, departamento medico por S/ 162,326, entre otros.

17. CUOTAS DE INGRESO DE NUEVOS ASOCIADOS

De acuerdo al artículo 47º del Estatuto vigente, los ingresos que recaude el Club por concepto de las cuotas de ingreso de nuevos asociados y cuotas complementarias y extraordinarias de asociados se aplicarán para financiar el presupuesto de inversiones, pudiendo el Consejo Directivo por excepción, destinar hasta el 30% de las cuotas para cubrir el presupuesto ordinario.

En abril de 2020 el Consejo Directivo otorgó un período de gracia de 6 meses a los asociados que tengan entre 27 y 35 años de edad para el pago de sus cuotas de ingreso.

Al 31 de marzo de 2021 ingresaron 61 socios nuevos (al 31 de marzo de 2020 ingresaron 325 socios nuevos).

18. GASTOS DE PERSONAL

A continuación se presenta la composición del rubro (expresado en soles) Al 31 de marzo de cada año

	2021	2020
Funcionarios y empleados (a)	16,705,978	25,499,135
Obreros (b)	6,652,306	17,581,458
Compensación por tiempo de servicios	1,701,103	2,718,339
Contribuciones y aportaciones	1,571,964	3,117,397
	26,631,351	48,916,329

(a) Comprende principalmente remuneraciones por S/ 10,908,485, gratificaciones por S/ 2,900,860, vacaciones por S/1,385,882 y refrigerios por S/ 971,947, entre otros. Al 31 de marzo de 2020 incluye remuneraciones por S/ 19,491,213, gratificaciones por S/ 3,896,009 y vacaciones por S/ 1,671,169, así como pasajes, bonificaciones y asignación por educación.

(b) Comprende principalmente remuneraciones por S/4,420,474, gratificaciones por S/ 1,330,310, vacaciones por S/ 648,643 y refrigerios por S/ 144,965, entre otros.

Al 31 de marzo de 2020 incluye principalmente remuneraciones por S/ 10,756,747, gratificaciones por S/ 2,140,804, vacaciones por S/ 1,012,536, refrigerios por S/ 1,650,462 y pasajes urbanos por S/ 1,287,900, entre otros.

A partir del 15 de junio de 2020 el Club envió a suspensión perfecta de labores a 603 trabajadores. Al 31 de marzo de 2021 quedan en suspensión perfecta de labores 295 trabajadores, lo cual significó un menor gasto mensual de aproximadamente S/ 2,000,000

19. GASTOS ADMINISTRATIVOS

A continuación se presenta la composición del rubro (expresado en soles):

	2021	2020
Impuesto Predial	2,952,959	2,670,614
Impuesto General a las Ventas	2,725,003	3,770,454
Seguridad	2,596,927	3,526,689

Asesorías de terceros	1,401,823	1,985,311
Suministros	1,149,016	4,395,599
Energía eléctrica	1,138,717	2,215,706
Seguros	1,020,470	1,069,503
Tributos al gobierno local	951,105	122,571
Gastos bancarios	1,123,568	1,973,310
Agua potable	756,906	1,290,099
Arbitrios municipales	477,619	645,204
Servicios de estudios y proyectos	406,932	224,023
Servicios de internet y televisión	405,724	548,474
Derechos de uso de áreas acuáticas	374,660	361,237
Actividades culturales	304,866	1,985,650
Limpieza	298,131	1,339,635
Teléfono	118,403	193,075
Bienes de menor cuantía	161,247	1,319,434
Gas	160,105	1,382,748
Alquileres	110,837	351,678
Publicidad y revistas	108,433	630,444
Movilidad de pasajeros	56,458	1,794,828
Lavandería	45,126	297,013
Eventos y fiestas	-	1,143,867
Atención al asociado	13,543	835,569
Regatabus	-	631,127
Mantenimiento de Bungalós	-	604,751
Otros menores (a)	182,850	1,115,594
	19,041,428	38,424,207

(a) Al 31 de marzo de 2021 comprende gastos incurridos principalmente en transporte de carga y alquiler de equipos, entre otros servicios. Al 31 de marzo de 2020 incluye principalmente alimentación por S/ 202,490, gastos notariales por S/ 141,582 y custodia de archivos por S/ 121,553, entre otros menores

20. GASTOS DE DEPORTES

Comprende los gastos relacionados con el costo de personal y accesorios para cada tipo de actividad deportiva. A continuación se presenta la composición del rubro (expresado en soles): (Expresado en soles) Al 31 de marzo de cada año.

	2021	2020
Volleyball	1,068,950	1,646,006
Fútbol	963,325	1,484,550
Basquetball	868,841	1,381,226
Tenis de campo	716,345	810,501
Natación	698,516	862,679
Remo	603,820	792,785
Gimnasia artística	398,427	512,873
Atletismo	258,977	295,582
Bádminton	251,864	393,209
Surf	220,389	208,742
Optimist (vela ligera)	187,057	312,507
Sunfish	160,043	193,640
Gimnasia aeróbica	151,857	253,478
Gimnasio cultura física	151,833	134,528
Taekwondo	120,589	190,282
Tenis de mesa	95,484	224,555
Waterpolo	-	252,433
Windsurf	-	174,022
Deportes náuticos	-	123,228
Deportes varios (a)	1,140,437	1,745,458
	8,056,754	11,992,284

(a) Comprende entre otros deportes esgrima, karate, laser, squash y judo, entre otros.

21. OTROS INGRESOS

A continuación se presenta la composición de los rubros (expresado en soles) Al 31 de marzo de cada año

	2021	2020
Regularización de provisiones por litigios (a)	3,984,130	203,268
Sueldos de médicos y empleados (b)	2,299,058	98,714
Ejecución de cartas fianza (c)	1,563,788	-
Otros menores (d)	1,052,547	369,068
	8,899,523	671,050

(a) El Club mantenía provisiones por litigios con terceros que no contaban con las bases para su estimación. Luego de una revisión y análisis efectuados por los asesores legales y la Administración General se determinó que se encontraban en exceso y se procedió a su extorno.

(b) Corresponde a la regularización de una provisión realizada en exceso correspondiente a indemnizaciones por posibles demandas laborales del personal médico y de empleados, efectuada entre los años 2018 y 2019. La Administración General y los asesores legales determinaron que dichas provisiones, al no contar con sustento legal, no serán reconocidas ni pagadas.

(c) En el mes de setiembre de 2020, se ejecutaron tres cartas fianza de los proveedores Benavides Romo Grupo Inmobiliario S.A.C. por S/ 1,544,092 y DSE INGENIERÍA S.A.C por S/ 19,696 respectivamente, correspondientes a obras paralizadas por fallas estructurales en la construcción de los bungalós en La Cantuta (Ver Nota 9 (c1)).

(d) Al 31 de marzo de 2021 corresponde principalmente a fondo de garantía por S/ 189,164, cheques devueltos S/ 60,811 y provisiones de revista por S/ 43,072, entre otros.

22. OTROS GASTOS

Al 31 de marzo de 2021
(Expresado en soles)

Baja de bungalós de La Cantuta (Nota g c))	2,941,401
Obras suspendidas (Nota g c)	2,165,339
Impuestos aduaneros de importaciones (IGV) (a)	1,657,346
Regularización de saldos iniciales de activo fijo e intangibles (b)	766,342
Gastos del ejercicio anterior	4,429,699
	11,960,127

(a) Corresponde a la provisión de la deuda tributaria de IGV más intereses de 20 expedientes de importaciones de artículos deportivos realizadas entre los años 2005 y 2013. La provisión se efectuó en junio de 2020 y se canceló a las autoridades en diciembre del mismo año.

(b) Corresponde a la regularización contable de diferencias entre el reporte de activos fijos e intangibles por S/ 706,964 y S/ 59,378 respectivamente, ajustándolos a los montos correctos.

(c) Corresponde a la regularización de gastos no provisionados que correspondían al periodo anterior. Estos no fueron debido a que fueron recibidos en fecha posterior al inicio de pandemia.

23. CONTINGENCIAS

(a) En relación a las fallas estructurales en la construcción de los bungalós en La Cantuta, la Administración General del Club y los asesores legales del Club están evaluando las acciones legales a seguir (Ver Nota g).

(b) Existen dos demandas contra el Club que reclaman la restitución de un área aproximada de 23,000 metros cuadrados, interpuestas por una Junta de Propietarios y por una Inmobiliaria en la Filial de San Antonio. En opinión de los asesores legales del Club, existe una contingencia posible de S/ 484,000.

(c) Al 31 de marzo de 2021, se encuentran en proceso 30 expedientes laborales solicitando reposición y pago de beneficios sociales, indemnizaciones por despido arbitrario, remuneraciones devengadas e indemnizaciones por daños y perjuicios, los que en opinión de sus asesores representan pasivos contingentes proyectados por S/ 489,210.

(d) Demanda de un extrabajador solicitando reposición y pago de remuneraciones devengadas. En opinión de los asesores legales del Club, existe una contingencia probable de S/ 93,000.

En opinión de la Administración General del Club y de sus asesores legales, no existen juicios ni demandas importantes adicionales pendientes de resolver u otras contingencias en contra del Club al 31 de marzo de 2021.

24. SITUACIÓN TRIBUTARIA

(a) La exoneración a las rentas de asociaciones sin fines de lucro se restringe a aquellas que de acuerdo con sus estatutos tengan exclusivamente alguno o varios de los fines establecidos en el Artículo 19 b) de la Ley del Impuesto a la Renta, esto es: deportivo, cultural, educativo, científico, literario, artístico, de beneficencia, asistencia social, política, gremial y/o de vivienda, siempre que destinen sus rentas a sus fines específicos en el país; no las distribuyan, directa o indirectamente entre los asociados y que en sus estatutos esté previsto que su patrimonio se destinará, en caso de disolución, a cualquiera de los fines señalados.

Concordantemente con lo mencionado en el párrafo anterior, los ingresos obtenidos por las asociaciones sin fines de lucro que cumplan las condiciones antes señaladas se encuentran exonerados del Impuesto a la Renta. La exoneración se encuentra vigente hasta el 30 de diciembre de 2023.

El Club, por considerarse una institución sin fines de lucro, está incluida en esta exoneración, ha solicitado y obtenido su inscripción en el Registro de Entidades Exoneradas de dicho impuesto ante la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria.

(b) Las cuotas ordinarias y extraordinarias de asociados están inafectas del Impuesto General a las Ventas.

25. HECHOS SUBSECUENTES

Como consecuencia de la pandemia existente en el mundo respecto del virus Covid-19, el Estado Peruano declaró en emergencia nacional al país hasta el 1 de marzo de 2021. Las actividades del Club en forma presencial han sido suspendidas, excepto por las actividades deportivas permitidas por ley y en los horarios establecidos de acuerdo con la región del país.

Nuevamente desde el 19 de abril se han suspendido las actividades en todas las sedes del Club hasta el 9 de mayo.

No han ocurrido otros hechos subsecuentes desde la fecha de cierre de los estados financieros entre el 31 de marzo y el 20 de abril de 2021 que puedan afectar la razonabilidad de los estados financieros emitidos y/o que requieran ser revelados en notas.



EDICIÓN

Andrés Talavera Villamonte

DIAGRAMACIÓN

Melissa Siles de la Portilla

Giselle Mendoza

FOTOGRAFÍA

Sanyin Wu Tong

Archivo Regatas

Ugo Lari

Luis Sueyras

César Adrianzén



1875